

Memoria Anual de Egemsa

2023



Contenido

Declaracion de responsabilidades	3
1. Carta del presidente	4
2. Datos generales	6
3. Reseña histórica de Egemsa	8
4. Junta General de Accionistas	11
5. Directorio	11
6. Dirección ejecutiva	12
7. Dirección estratégica: visión y misión	13
8. Valores empresariales	13
9. Principios de acción	14
10. Gestión estratégica	14
11. Objetivos estratégicos 2002-2026	15
12. Estructura orgánica	16
13. Estructura laboral	17
14. Gestión empresarial	17
15. Sistema de Gestión Integrado (SGI)	20
16. Mapa de Procesos	22
17. Gestión de desarrollo corporativo	23
18. Evaluación del <i>Balanced Scorecard</i> (BSC) (convenio de gestión, 2023)	25
19. Gestión de producción	26
20. Gestión comercial	30
21. Gestión de administración y finanzas	33
22. Gestión de proyectos	36
23. Gestión de la seguridad y salud ocupacional	37
24. Gestión de protección del medioambiente	38
25. Gestión de la responsabilidad social	39
26. Estados financieros al cierre del ejercicio 2023	41
27. Informe de cumplimiento del Código de Buen Gobierno Corporativo al 2023	48
28. Sistema de Control Interno 2022	48
29. Cumplimiento del Código de Ética y Conducta	49

Declaracion de responsabilidades

El presente documento contiene información veraz, relativa al desarrollo del negocio de Egemsa, correspondiente al ejercicio anual 2023. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables de su contenido, conforme a la normativa legal vigente.



Zhorzhik Huaco Arenas
Gerente General



Antonio Mamani Condori
Gerente de Administración y Finanzas

1. Carta del presidente

Señores accionistas:

Bienvenidos. En representación del Directorio de la Empresa de Generación Eléctrica Machupicchu S.A. – Egemsa, que tengo el honor de presidir, me dirijo a ustedes para presentarles la Memoria Anual y los Estados Financieros de la Empresa correspondientes al período 2023, los mismos que cuentan con dictamen favorable de la Sociedad de Auditoría Gaveglio Aparicio y Asociados (PricewaterhouseCoopers Perú).

Egemsa, administra y opera infraestructura eléctrica, que le ha sido transferida por Electro Perú y Electro Sur Este S.A.A; brindando el servicio de electricidad a la región del Cusco y al Sistema Eléctrico Interconectado Nacional – SEIN.

El presente documento contiene una reseña de las principales actividades desarrolladas y los resultados obtenidos gracias al esfuerzo conjunto de funcionarios y colaboradores de Egemsa, en compromiso con el desarrollo regional y nacional, así como del cumplimiento de los objetivos de nuestro Plan Operativo Institucional alineado con los objetivos del Plan Estratégico 2022-2026 y la gestión de riesgos.

Egemsa alcanzó una utilidad neta de S/ 93 503 094 durante el ejercicio 2023, menor en 11.40% en comparación con el ejercicio 2022. Los resultados se explican en parte por el proceso del laudo arbitral seguido con la empresa Inland Energy, respecto a la contribución del uso del agua para la operación de la Central Hidroeléctrica de Santa Teresa; así como el ingreso del pago por la transferencia de la concesión de generación, servidumbre; y también por los ingresos en la venta de energía, debido a la suscripción de nuevos contratos con los clientes Grupo Distriluz, ENGIE, AGROLMOS, ANTAMINA, COELVISAC Libres y COELVISAC Regulados; y el incremento de los costos marginales en el mercado eléctrico mayorista, en un entorno competitivo en el que participan empresas privadas y públicas, que impulsaron a la empresa a realizar cambios en sus políticas, actividades comerciales, ajustes operativos minimizando sus riesgos y a ser cuidadosos en las decisiones de inversión.

La producción de energía eléctrica de la Central Hidroeléctrica Machupicchu, durante el 2023, alcanzó 1 183 142 MWh, mayor en 0.89% respecto al ejercicio 2022. El incremento se explica por la optimización en los trabajos de mantenimiento en los grupos pelton y el grupo francis, producción que fue comercializada en los mercados regulado, libre y eléctrico mayorista con un volumen de 1 171 766 MWh.

Egemsa, concluyó satisfactoriamente la auditoría externa de seguimiento de sus tres certificados internacionales ISO de su Sistema de Gestión Integrado (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018) con vigencia hasta el 30 de marzo del 2025, a cargo de la empresa certificadora Aenor Perú. De esta manera, Egemsa mantiene un desempeño de alto nivel en la gestión de calidad, seguridad y medioambiente con el compromiso de todos sus colaboradores.

En enero, se obtuvo la Certificación de Buenos Empleadores por parte de AmCham Perú, que respalda a Egemsa en el cumplimiento de prácticas de recursos humanos que exige dicha asociación.

Seguidamente, en setiembre se obtuvo el reconocimiento de Essalud - CEPRIT por la Implementación de un entorno de trabajo seguro y saludable para todos sus colaboradores atenuando de esta manera los riesgos laborales.

La evaluación de la gestión empresarial para el 2023, según el Plan Estratégico 2022-2026, aprobado por Egemsa y Fonafe, y ratificado por la Junta General de Accionistas, alcanzó un nivel de cumplimiento de 108.60%, mientras que el Plan Operativo 2023 alcanzó un nivel de cumplimiento de 109.61%, que corrobora la buena gestión de la empresa durante el año.

De igual manera, se logró superar las metas establecidas en el convenio de gestión suscrito con Fonafe para el 2023, en su conjunto, obteniendo un resultado ponderado de 109.38%.

En cuanto a las actividades realizadas durante el ejercicio 2023, estas se describen en los acápite de gestión de cada una de las áreas de la empresa.

Gracias a ustedes por confiar en nosotros. Un agradecimiento muy especial a los miembros del Directorio, quienes demostraron su responsabilidad e interés en el funcionamiento, supervisión y planeamiento de la empresa, así como también a cada uno de quienes conformamos la familia Egemsa, funcionarios, profesionales, técnicos y colaboradores en general, por su valioso aporte para hacer de nuestra Empresa uno de los principales motores del desarrollo energético del País.

Concluyo expresándoles nuestro compromiso como Empresa para desarrollar el encargo encomendado por el Estado Peruano y continuar brindando energía eléctrica a la Región y al Sistema Eléctrico Interconectado Nacional que coadyuve en la mejora de la calidad de vida de los peruanos.

Atentamente,



Jorge Luis Sánchez Ayala
Presidente del Directorio

2. Datos generales

Información general societaria

- ◆ **Razón social**
Empresa de Generación Eléctrica Machupicchu S. A. (Egemsa)
- ◆ **Fecha de inscripción**
7 de abril de 1994
- ◆ **Fecha de inicio**
25 de abril de 1994
- ◆ **Objeto social**
Prestar servicio de generación de energía eléctrica, de acuerdo con el estatuto de la empresa y la legislación vigente
- ◆ **Duración de la actividad empresarial**
Indefinida
- ◆ **Domicilio legal**
Av. Sucre nro. 491, Santiago, Cusco, Cusco (frente a Electro Sur Este S. A. A.)
- ◆ **Registro Único de Contribuyentes**
20218339167
- ◆ **Inscripción en Registros Públicos**
Ficha nro. 367–E, del Registro de Sociedades Mercantiles de la ciudad del Cusco

Oficinas e instalaciones

- ◆ **Oficina principal**
Av. Sucre nro. 491, Santiago, Cusco, Cusco (frente a Electro Sur Este S. A. A.)
- ◆ **Central telefónica**
+51 84 60 00 98
- ◆ **Gerencia General**
+51 84 60 00 97
- ◆ **Represa Central Hidroeléctrica Machupicchu**
Distrito de Machupicchu, provincia de Urubamba, departamento del Cusco, en la zona correspondiente al km 107 de la línea férrea Cusco-Machupicchu.
Teléfono: +51 84 60 00 95

◆ **Central Hidroeléctrica Machupicchu**

Distrito de Machupicchu, provincia de Urubamba, departamento del Cusco, km 122 de la línea férrea Cusco-Machupicchu.

Teléfono: +51 84 60 00 94

◆ **Centro de Control Egemsa (CCE)**

Central Térmica Dolorespata, av. Machupicchu s/n, distrito de Santiago, provincia y departamento del Cusco.

Teléfono: +51 84 60 00 93

◆ **Represa Sibinaccocha**

Km 82 de la carretera Sicuani-Centro Poblado Menor de Phinaya, distrito de Pitumarca, provincia de Canchis, departamento del Cusco

◆ **Página web**

www.gob.pe/egemsa

◆ **Correo electrónico**

postmast@egemsa.com.pe

3. Reseña histórica de Egemsa



Mediante la promulgación del Decreto Ley nro. 25844, Ley de Concesiones Eléctricas, del 6 de noviembre de 1992, y el Decreto Supremo nro. 009-93-EM, Reglamento de la Ley de Concesiones, del 19 de febrero de 1993, se requiere la concesión de generación definitiva para desarrollar las actividades de generación de energía eléctrica a las empresas de servicios públicos.

Por Resolución Suprema nro. 165-93-PCM, del 11 de mayo de 1993, se ratifica el acuerdo de la Copri, que autoriza a Electroperú y Electrolima a constituir empresas de generación, transmisión y distribución eléctrica. Así, se crea la Empresa de Generación Eléctrica Machupicchu S. A. (Egemsa), sobre la base de los activos y pasivos de la Central Hidroeléctrica Machupicchu y la Central Térmica de Dolorespata, Juliaca y Puno, transferidos por Electroperú y Electro Sur Este S. A.

Con Resolución Ministerial nro. 177-93 EM/VME, del 11 de agosto de 1993, se dispone a Electroperú y Electro Sur Este S. A. A. las transferencias de los activos y pasivos de cada una de estas empresas a la Empresa de Generación Eléctrica Machupicchu S. A.

Bajo estos dispositivos legales, Egemsa inicia sus actividades de generación con las transferencias de la Central Hidroeléctrica Machupicchu de la primera etapa de 1964 con dos grupos Francis de 20 MW cada uno, con un total de 40 MW después de veinte años de operación continua. En 1985 se incorporan tres grupos Pelton de 22.4 MW, que totalizan 67.2 MW, con lo que se incrementa la potencia instalada a 107.2 MW, y 293 kilómetros de líneas de transmisión en 138 kV para suministrar energía a los departamentos de Cusco, Puno y Apurímac.

Mediante acuerdo de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa de Electricidad del Perú S. A. (Electroperú S. A.), del 13 de agosto de 1993, se designa al primer Directorio de Egemsa, inscrito en el folio nro. 367-E, del Registro Mercantil del Cusco, el 7 de abril de 1994, con la siguiente conformación:

— Presidente	: Ing. Armando Gallegos Guevara
— Vicepresidente	: Ing. Jorge San Roman de la Fuente
— Directores	: Ing. Jesús Beoutis Ledesma
	: Ing. Carlos Centeno Zavala
	: Ing. Manual Suárez Mendoza
	: Sr. Luis Samanez Argumedo
— Gerente general	: Ing. Edgar Venero Pacheco

El Directorio inició sus actividades el 25 de abril de 1994.

Posteriormente, se solicitó al Ministerio de Energía y Minas el otorgamiento de la concesión definitiva para desarrollar actividades de generación hidroeléctrica de acuerdo con el Decreto Ley nro. 25844, solicitud que fue aprobada por Resolución Suprema nro. 076-94-EM, del 7 de noviembre de 1994, y concretada mediante el contrato nro. 030-94, con una potencia de 107.20 MW, que se encuentra inscrito en el folio nro. 367 del Registro Mercantil del Cusco.

Después, se solicitó al Ministerio de Energía y Minas el otorgamiento de la concesión de definitiva de transmisión asociada a la generación de conformidad con el Decreto Ley nro. 25844, solicitud que fue aprobada por Resolución Suprema nro. 031-1995, del 7 de mayo de

1995. Con contrato nro. 050-95 y Resolución Suprema nro. 286-95 EM/VME, del 20 octubre 1995, el Ministerio de Energía y Minas otorga la imposición de servidumbre del electroducto de líneas de transmisión en 138 kV y su faja de servidumbre, ambos documentos inscritos en el folio nro. 367 del Registro Mercantil del Cusco.

El 27 de febrero de 1998 se marca un hito en la historia de Egemsa, por la presencia de un aluvión de grandes proporciones que se desata desde la quebrada de Ahobamba, un confluente de la cordillera del nevado Salkantay, y deja las instalaciones de la Central Hidroeléctrica Machupicchu cubiertas por una gruesa capa de lodo. Según el informe del Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico del Perú (Ingemmet) de 1999, el huaico es “descomunal”.

Después de las gestiones realizadas ante el Ministerio de Energía y Minas y el Congreso de la República, Egemsa encamina las actividades para recuperar su principal centro de generación. El 11 de julio de 1998, inicia las labores de reconstrucción y rehabilitación con el proyecto de rehabilitación de la Central Hidroeléctrica Machupicchu, que se ejecuta en dos etapas utilizando fondos propios. La primera etapa de reconstrucción culmina tres años después, en julio del 2001, con la recuperación parcial de la central y la puesta en operación de tres grupos Pelton, cada uno de 30 MW de potencia instalada, que totalizan 90 MW.

En 2008 se inicia la reconstrucción y rehabilitación de la segunda etapa de la central, que se concluye parcialmente en agosto del 2015 con la instalación en caverna de una unidad tipo Francis de 102 MW de potencia y la instalación de líneas de transmisión de 138 kV desde Machupicchu primera etapa a la línea Machupicchu-Suriray. La última obra es parte del proyecto de líneas de transmisión Machupicchu-Suriray-Abancay-Cotaruse, como parte de la interconexión eléctrica del sureste con el centro-norte del país. La potencia total alcanzada al 2015 de la Central Hidroeléctrica Machupicchu es de 192 MW, con una potencia efectiva de 168.82 MW.

Bajo la construcción de estas dos etapas se solicita al Ministerio de Energía y Minas la modificación en su primera adenda al contrato de concesión nro. 030-94, aprobado mediante Resolución Suprema nro. 055-2012 EM, con una potencia de 192 MW. Después, mediante Resolución Ministerial nro. 287-2018-MEM/DM, se aprueba la segunda adenda de Concesión Definitiva, por la puesta en operación comercial del grupo Francis de 102 MW, para desarrollar la actividad de generación eléctrica en la Central Hidroeléctrica Machupicchu, vigentes en la actualidad.

En el 2017 se implementa el proyecto MEGA, que consiste en la automatización de los procesos administrativos como contabilidad, compras, presupuesto, patrimonio, recursos humanos, ventas y *controlling*, que permite a Egemsa ser más eficiente en sus procesos administrativos.

En el 2021 se realiza la migración del certificado OHSAS 18001 a la ISO 45001:2018 en el sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional, lo que permite a Egemsa mantener un

desempeño de alto nivel en la gestión de la seguridad y la salud en el trabajo, integrado a este. Se renuevan las certificaciones ISO 9001: 2015 e ISO 14001: 2015, con vigencia hasta el 25 de marzo del 2025, con la certificadora Aenor Perú.

En el 2022 se obtienen las siguientes certificaciones:

- Certificación de Energía VEOR 2022/005, como reconocimiento a sus actividades de producción de energía de origen renovable y su convicción en la protección al medioambiente mediante la empresa certificadora Aenor Perú.
- Certificación de Protocolo Covid-19 con la empresa Intedya International Dynamic Advisors, la cual garantiza que Egemsa cumple con los estándares y recomendaciones nacionales e internacionales en la lucha contra la pandemia.

Mientras que en el 2023 se desarrollaron las siguientes acciones:

- Colocación de la primera piedra y ejecución del proyecto: Fortalecimiento de las capacidades administrativas de Egemsa.
- Certificación de la Asociación de Buenos Empleadores de AmCham Perú, por cumplir con buenas prácticas de recursos humanos que exige dicha asociación.
- Reconocimiento por el CEPRIT- Essalud por la implementación de un entorno de trabajo seguro y saludable.
- Se concluyó satisfactoriamente la auditoría externa de seguimiento de la certificación ISO trinorma (ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001).

4. Junta General de Accionistas

La Junta General de Accionistas de la empresa está conformada por los representantes del Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (Fonafe), propietaria del 100 % de las acciones.

5. Directorio

◆ Presidentes

Enrique Prado López de Romaña
Enero de 2022 - octubre de 2023

Jorge Luis Sánchez Ayala
Octubre de 2023 - actualidad

◆ **Directores**

Enrique Prado López de Romaña
Diciembre de 2015 - actualidad

Pablo Alejandro Estenssoro Fuchs
Setiembre de 2016 - actualidad

Jesús Yrigoin Delgado
Setiembre de 2022 - actualidad

Herbert Roel Chamorro Victorio
Setiembre de 2022 - actualidad

6. Dirección ejecutiva

◆ **Gerentes generales**

Zhórzhhik Huaco Arenas
Julio de 2022 - actualidad

◆ **Gerente de Administración y Finanzas**

Héctor Rolando Núñez Bueno
Junio de 2020 - mayo de 2023

Antonio Zacarias Mamani Condori
Junio de 2023 - actualidad

◆ **Gerentes de Proyectos**

Dax Harlic Wharton Riveros
Enero de 2023 - actualidad

◆ **Gerente comercial**

Carlos Antonio Menendez Deza
Abril de 2017 - actualidad

◆ **Gerente de Producción**

Wilbert Huanca Juárez
Agosto de 2018 - actualidad

7. Dirección estratégica: visión y misión

El Plan Estratégico Institucional 2022-2026, aprobado por el Directorio de Egemsa y Fonafe y, posteriormente ratificado por la Junta General de Accionistas, está alineado con los objetivos corporativos del Fonafe. Además, cuenta con la conformidad del Viceministerio de Energía y Minas.

VISIÓN

Ser una empresa eléctrica del Estado, competitiva e innovadora, reconocida por su contribución con el desarrollo sostenible del país.

MISIÓN

Generar energía eléctrica aprovechando responsablemente los recursos energéticos disponibles, logrando la satisfacción de nuestros clientes, en un entorno laboral atractivo a nuestros colaboradores, generando valor económico, social y ambiental

8. Valores empresariales

En Egemsa, vivimos nuestros valores con convicción, porque sabemos que así lograremos nuestra visión y misión, mediante la afirmación de nuestra reputación en la región y el país.

◆ Excelencia operativa

Entregamos productos y servicios de calidad a nuestros clientes, por medio de la búsqueda del crecimiento permanente.

◆ Integridad

Actuamos basados en principios éticos, siendo consecuentes, honestos, veraces y justos. Asimismo, respetamos la diversidad en todos sus sentidos, la pluralidad de opiniones y creencias, en base a las normas establecidas.

◆ Excelencia en el servicio

Buscamos la excelencia en la gestión de nuestros procesos y en el servicio que brindamos, con el objetivo de agregar valor y superar las metas que nos trazamos.

◆ Compromiso

Somos conscientes de la importancia que tiene el cumplir con nuestros objetivos, desarrollando nuestro trabajo, con la calidad requerida, velando por la sostenibilidad de nuestras iniciativas y el cumplimiento responsable de nuestros compromisos.

9. Principios de acción

Los principios de acción en Egemsa son:

◆ Eficiencia en generación de valor

Actuamos con eficiencia y vocación de servicio al cliente, lo cual genera valor para la empresa, encamina todas nuestras acciones al logro de nuestros objetivos y optimiza el uso de recursos.

◆ Actuar con responsabilidad

Cumplimos con nuestros objetivos con el compromiso de los resultados y las consecuencias que puedan tener nuestras decisiones y actos en la empresa, la sociedad y el medio ambiente.

◆ Transparencia

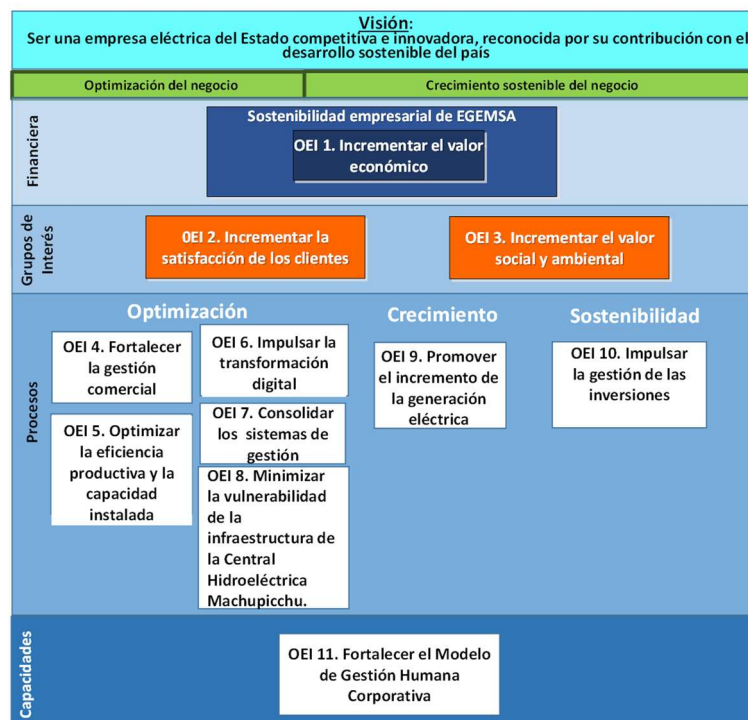
Somos honestos y actuamos basados en principios éticos, mediante la transmisión de la información de la gestión de forma veraz, clara y oportuna.

◆ Innovación

Somos flexibles al cambio y trabajamos en equipo.

10. Gestión estratégica

El mapa estratégico de Egemsa, aprobado por Fonafe y ratificado por la Junta General de Accionistas, tiene un horizonte de cinco años (2022-2026). En él se plasman los objetivos estratégicos que conllevan la visión empresarial en concordancia con el Plan Estratégico Corporativo del Fonafe.

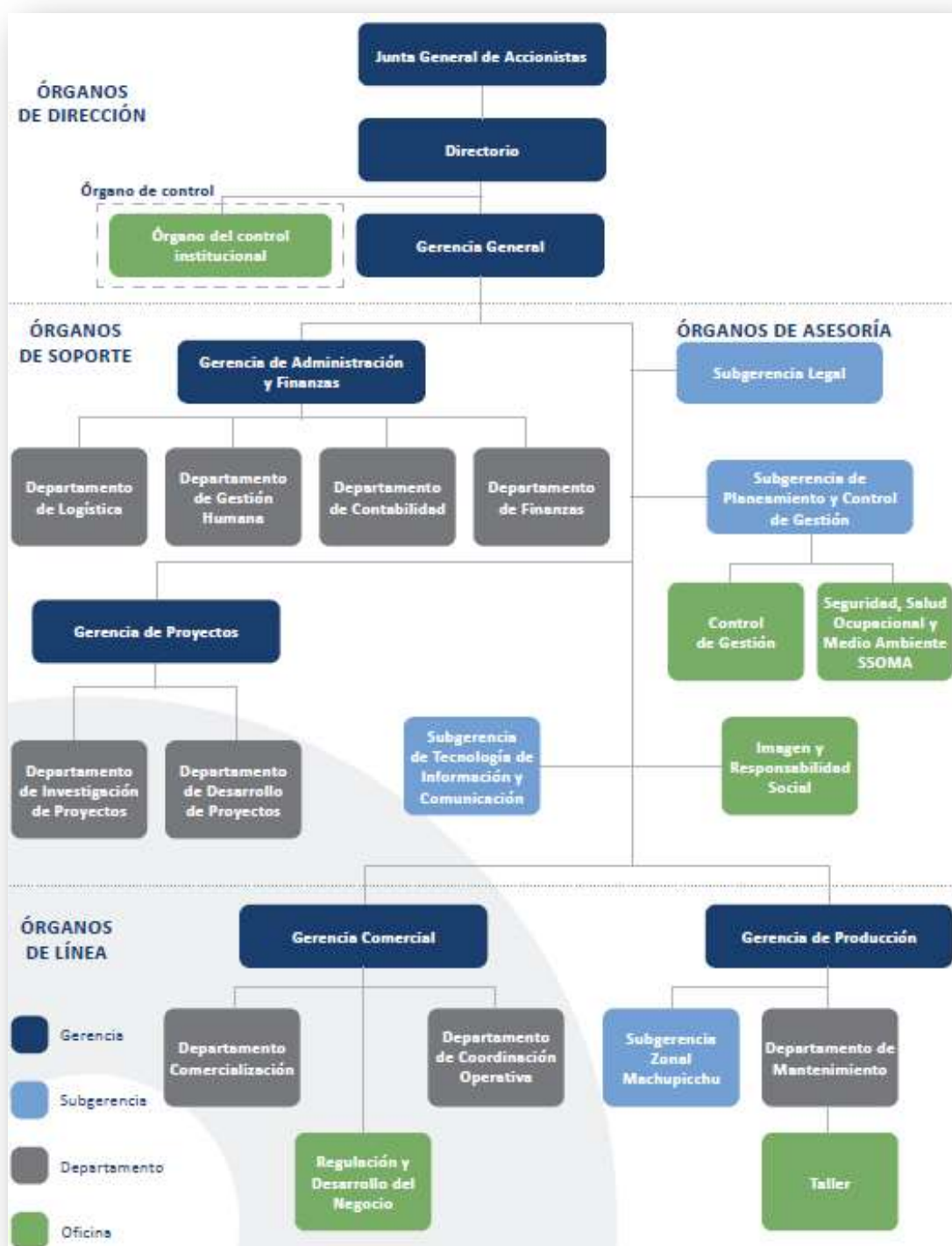


11. Objetivos estratégicos 2002-2026

- ◆ **Perspectiva financiera**
 - Incrementar el valor económico
- ◆ **Perspectiva de los grupos de interés**
 - Incrementar la satisfacción de los clientes
 - Incrementar el valor social y ambiental
- ◆ **Perspectiva de procesos**
 - Fortalecer la gestión comercial
 - Optimizar la eficiencia productiva y la capacidad instalada
 - Impulsar la transformación digital
 - Consolidar los sistemas de gestión
 - Minimizar la vulnerabilidad de protección de la infraestructura Central Hidroeléctrica Machupicchu
 - Promover el incremento de la generación eléctrica
 - Impulsar la gestión de las inversiones
- ◆ **Perspectiva de capacidades**
 - Fortalecer el modelo de gestión humana corporativa

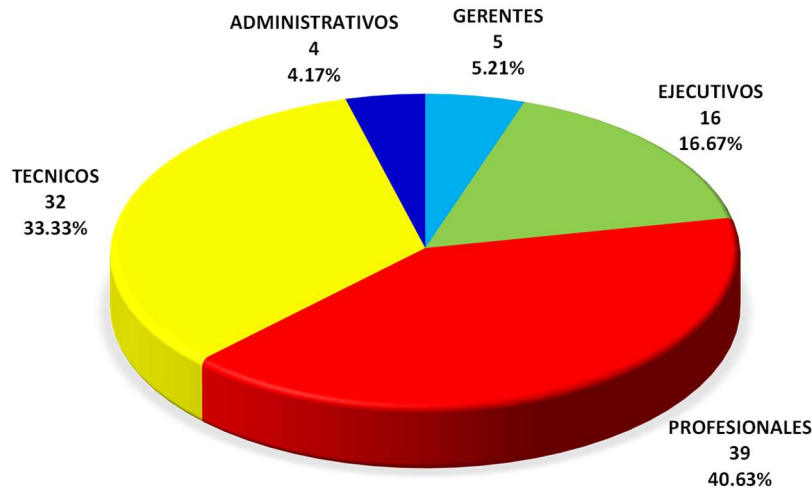
12. Estructura orgánica

La estructura organizacional, fue aprobada en la sesión de Directorio nro. 620, del 20 diciembre de 2018, es la siguiente:



13. Estructura laboral

Egemsa, cuenta con 96 colaboradores permanentes, distribuidos del modo siguiente:



14. Gestión empresarial

El plan operativo de Egemsá para el ejercicio 2023 alcanzó un nivel de cumplimiento del 111.13%, como se detalla a continuación.

◆ Perspectiva financiera

Incrementar el valor económico

Rentabilidad patrimonial (ROE)

Registró el valor de 11.60% mayor en (34,38%) a su meta reprogramada 8.63%. Esta situación se explica por los mayores ingresos por venta de energía de nuevos contratos como: Grupo Distriluz, Engie, Agrolmos, Antamina, Coelvisac, así como al incremento de Costos Marginales.

Ebitda

Registró el valor de S/ 152.67 millones, mayor en (28.74%) a su meta reprogramada S/ 118.58 millones. Esta situación se explica por los mayores ingresos por venta de energía a nuevos contratos como: Grupo Distriluz, Engie, Agrolmos, Antamina, Coelvisac, así como al incremento de Costos Marginales que en promedio anual alcanzó 73.43 USD/MWh.

◆ Perspectiva de los grupos de interés

Incrementar la satisfacción de los clientes

Nivel de satisfacción de clientes

Este indicador alcanzó la cifra de 91.04%, mayor en (4.64%) a la meta prevista 87.00 %. Se explica por la buena gestión de los contratos y la disponibilidad del personal para atender los requerimientos operativos y administrativos de los clientes, en la que se destaca la percepción de Egemsa como una de las mejores empresas de suministro de energía, y valoran su atención al cliente.

Incrementar el valor social y ambiental

Nivel de madurez de responsabilidad social

Este indicador registró un nivel de cumplimiento del 66.67%, menor en (2.39%) a su meta prevista 68.30%, es explicado por el menor avance en implementación de los parámetros establecidos en el sistema informático SISMAAD.

Hectáreas reforestadas en zonas de influencia de EGEMSA

Este registró un nivel de cumplimiento del 1.34 hectáreas mayor en (7.72%) respecto a su meta prevista de 1.24 hectáreas, explicado por una mayor disponibilidad de plantones para las actividades de reforestación en la Central Hidroeléctrica Machupicchu.

◆ Perspectiva de procesos

Fortalecer la gestión comercial

Margen comercial

Que registró un nivel de cumplimiento del 44.41%, mayor en (7.82%) a su meta reprogramada de 41.19%, explicado por los mayores ingresos por venta de energía a nuevos contratos como: Grupo Distriluz, Engie, Agrolmos, Antamina, Coelvisac, así como al incremento de Costos Marginales en promedio alcanzó 73.43 USD/MWh.

Optimizar la eficiencia productiva y la capacidad instalada

Disponibilidad de los grupos de generación

Registró un nivel de cumplimiento del 99.30%, mayor en (1.50%) a su meta prevista 97.83%, es explicado por los menores tiempos ejecutados en los mantenimientos preventivos de los grupos pelton y del grupo francis, totalizando 232.55 horas ejecutadas de mantenimiento programado, 11.17 horas forzadas y 2.09 horas por causa externa.

Factor de planta

Registró un nivel de cumplimiento del 80.00%, mayor en (6.76%) a su meta prevista 74.93%, es explicado por la mayor producción de energía eléctrica en el mes de diciembre debido al incremento del caudal del río Vilcanota producto de las lluvias.

Impulsar la transformación digital

Nivel de Implementación Plan de Gobierno Digital 2022-2026

Registró un nivel de cumplimiento del 21.65%, mayor en (10.18%) a su meta reprogramada prevista 19.65%, es explicado por el mayor avance de los proyectos del portafolio de personas y tecnologías.

Consolidar los sistemas de gestión

Niveles de implementación del CBG, SCI, SIG, y GIR

Conformado por el promedio de $\sum (\text{CBGC} + \text{SCI} + \text{SIG} + \text{GIR}) / 4$, que alcanzó un nivel de 92.96%, mayor en (8.41%) a su meta reprogramada 85.75%, es explicado por el mayor avance en la implementación de dichos instrumentos de gestión en la herramienta sistematizada de Fonafe – SISMAAD.

Niveles de implementación del Modelo de Gestión Documental Digital

Registró un nivel de cumplimiento del 73.12%, mayor en (1.49%) a su meta prevista 72.05%, que se calcula mediante el promedio de la implementación de sus dos componentes:

- Modelo de Gestión Documental Digital (MGD)

Registró un nivel de cumplimiento de 87.71%, mayor en (2.26%) a su meta prevista (85.77%). Se explica por la presentación de las evaluaciones de desempeño del MGD y por el grado de cumplimiento de los objetivos del periodo 2018-2023, según el informe actualizado de gestión de riesgos de gestión documental, se considera en proceso de “Seguimiento”.

- Gestión de Archivos (GA)

Registra un nivel de cumplimiento de 58.53 %, mayor en (0.34%) a su meta prevista 58.33%, este incremento es debido a que en aplicación de la Directiva 009-2019-AGN-DDPA, mediante Resolución de Gerencia General nro. G-135-2023 del 20 de diciembre 2023, se aprueba el Plan de Implementación y Mejoramiento del Archivo (PIMA) y se aprueba el Comité de Implementación y Mejoramiento (CIM) de Egemsa.

Minimizar la vulnerabilidad de protección de la infraestructura Central Hidroeléctrica Machupicchu.

Promedio de avance en ejecución de proyectos de vulnerabilidad de la infraestructura de la Central Hidroeléctrica Machupicchu.

Que registró un nivel de cumplimiento del 35.00%, mayor en (90.91%) a su meta prevista 18.33%, es explicado por:

1. Conclusión de las obras de protección del patio de llaves de la Central Hidroeléctrica Machupicchu.
2. Conclusión de la evaluación respecto a la Reubicación de la Subestación de la Central Hidroeléctrica Machupicchu.

3. Avance para la actualización y modificación del Expediente Técnico de la defensa ribereña del campamento de la hidroeléctrica Machupicchu km 107.

Promover el incremento de la generación eléctrica

Avance en la evaluación y formulación de proyectos de crecimiento

Registró un nivel de cumplimiento del 37.22%, mayor en (18.06%) a su meta prevista 31.53%, es explicado en los siguientes aspectos:

1. Avance de la evaluación de las alternativas de trasvases de los ríos Sallma, Phinaya a la Represa Sabinaccocha.
2. Evaluación de la alternativa de trasvase de recursos hídricos del río Ahobamba.
3. Avance en coordinación con la Gerencia Comercial de EGEMSA sobre la alternativa de incremento de generación térmica en la modalidad PPA comparada con la posibilidad de reposición de los grupos Térmicos de Dolorespata.
4. Inicio de coordinaciones con la Gerencia de Proyectos de la Empresa San Gabán sobre la posibilidad de generar alianzas para formar parte de su proyecto de implementación de Energía Solar, que se encuentra con estudios a nivel de preinversión avanzados. Dichas evaluaciones preliminares continuarán el presente período de gestión 2024.

Impulsar la gestión de las inversiones

Eficiencia de las inversiones – FBK,

Registró un nivel de cumplimiento del 128.68%, mayor en (28.68%) a su meta reprogramada del 100.00%, es explicado principalmente por el mayor avance del proyecto: Fortalecimiento de las capacidades administrativas de Egemsa, con un nivel de avance al 31 de diciembre del 88.77%, estimándose su conclusión para el mes de enero del ejercicio 2024, así como también la adquisición de equipos eléctricos y de protección en la Central Hidroeléctrica Machupicchu.

◆ Perspectiva de aprendizaje

Fortalecer el modelo de gestión humana corporativa

Nivel de avance en la ejecución del MGHC

Registró un nivel de cumplimiento del 100.00%, igual a su meta prevista 100.00%, es explicado por la obtención del resultado de:

1. Encuesta del Clima Laboral alcanzando un nivel de 79.00%, mayor a su meta prevista de 70.00%.
2. Nivel de cumplimiento preliminar de evaluación de los componentes del Modelo de Gestión Humana Corporativa 100.5%, según actas de verificación por Fonafe.

15. Sistema de Gestión Integrado (SGI)

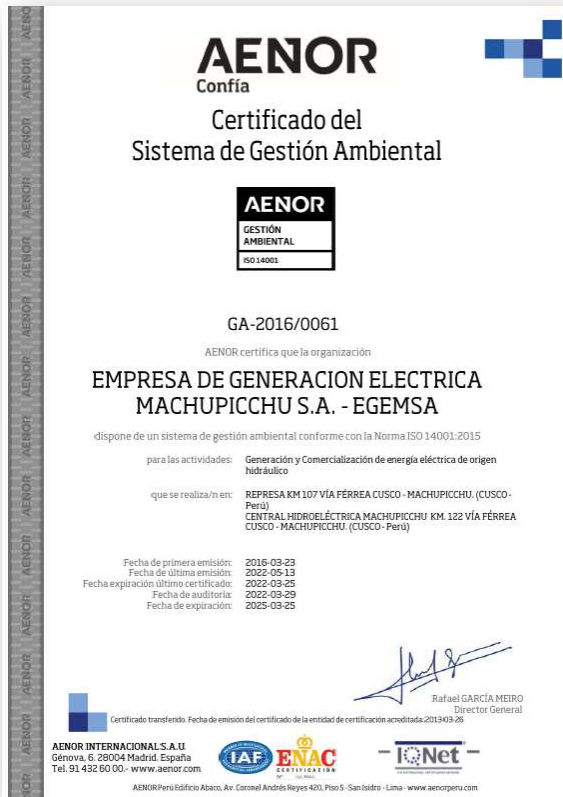
Egemsa, cuenta con su Sistema de Gestión Integrado desde el 2006, conformado por los Sistemas de Gestión de la Calidad, Gestión Ambiental y Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, que se encuentran en permanente revisión, actualización y mejora continua.

Durante el ejercicio 2023, se realizó la auditoría de seguimiento del: 29 marzo al 04 de abril de 2023, en los siguientes sistemas:

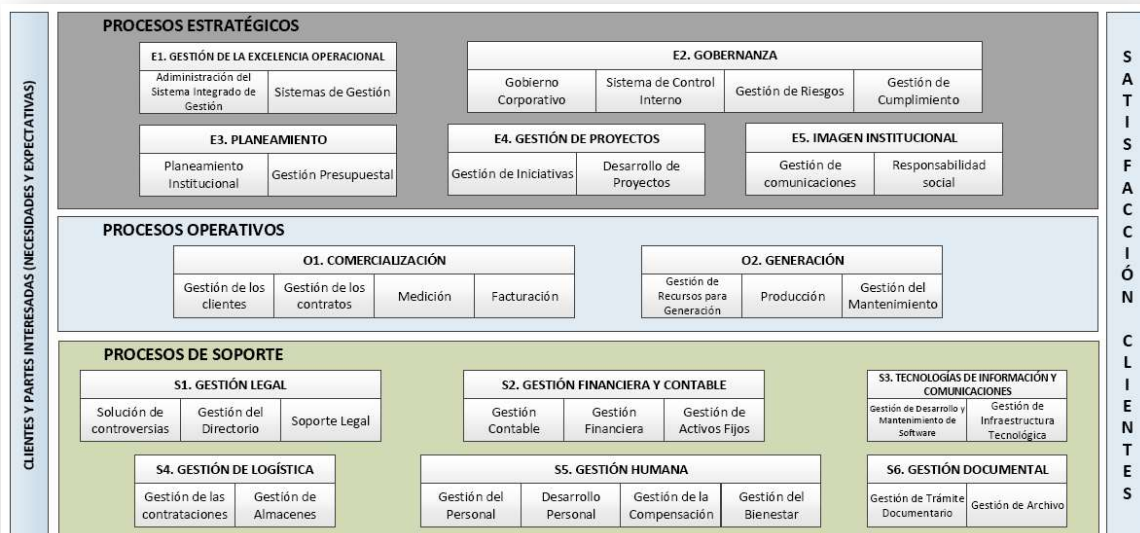
- ◆ Auditoría de seguimiento de la Certificación en el Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma **ISO 9001:2015**, vigente hasta al 25 de marzo de 2025
- ◆ Auditoría de seguimiento de la Certificación en el Sistema de Gestión Ambiental bajo la norma **ISO 14001:2015**, vigente hasta el 25 de marzo de 2025.
- ◆ Auditoría de seguimiento de la Certificación en el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, bajo la norma **ISO 45001:2018**, vigente hasta el 25 de marzo de 2025.

De esta manera, Egemsa busca, de manera continua, la satisfacción de sus clientes, la protección del medioambiente y de sus colaboradores mediante la mejora de sus procesos; el cumplimiento de las normas, las leyes, compromisos asumidos; la integración con sus grupos de interés, la formación y capacitación, y el compromiso de sus colaboradores.





16. Mapa de Procesos



17. Gestión de desarrollo corporativo

En el 2023, Egemsa continuó con la implementación del Sistema Integrado de Gestión (SIG), el Sistema de Control Interno (SCI), Buen Gobierno Corporativo (BGC), Gestión Integral de Riesgos (GIR) y la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), a través de la metodología integrada y estandarizada SISMAD implementada por Fonafe, que determina el nivel de madurez alcanzado por cada sistema.



◆ Sistema Integrado de Gestión (SIG)

Durante la autoevaluación realizada por Egemsa, el nivel de madurez del Sistema Integrado de Gestión mediante la aplicación de la herramienta sugerida (Sismad) para el período 2023 alcanzó un puntaje de 96.15%, con un nivel de madurez “Líder”.

◆ Sistema de Control Interno

Durante la autoevaluación realizada por Egemsa, el nivel de madurez del Sistema de Control Interno mediante la aplicación de la herramienta sugerida (Sismad) para el 2023 alcanzó un puntaje de 95.98%, con un nivel de madurez “Líder”.

◆ **Buen Gobierno Corporativo (BGC)**

Durante la autoevaluación realizada por Egemsa, el nivel de madurez del Código de Buen Gobierno Corporativo mediante la aplicación de la herramienta sugerida (Sismad) para el 2023 alcanzó un puntaje de 88.59%, con un nivel de madurez “Avanzado”.

◆ **Gestión Integral de Riesgos (GIR)**

Durante la autoevaluación realizada por Egemsa, el nivel de madurez de la Gestión Integral de Riesgos mediante la aplicación de la herramienta sugerida (Sismad) para el 2023 alcanzó un puntaje de 91.13%, con un nivel de madurez “Avanzado”.

◆ **Responsabilidad Social Corporativa (RSC)**

Durante la autoevaluación realizada por Egemsa, el nivel de madurez de la Gestión de Responsabilidad Social Corporativa mediante la aplicación de la herramienta sugerida (Sismad) para el 2023 alcanzó un puntaje de 66.67%, con un nivel de madurez “Avanzado”.



18. Evaluación del *Balanced Scorecard* (BSC) (convenio de gestión, 2023)

Respecto al convenio de gestión firmado entre Fonafe y Egemsá, al evaluar el cumplimiento de sus indicadores y los criterios dispuestos por Fonafe al cierre del 2023, se alcanzó un nivel de ejecución de 108.30% y un resultado ponderado del 109.38%, en proceso de validación por la sociedad auditora externa, como se puede apreciar en el siguiente detalle:

Código	Indicadores	Peso	Forma de cálculo	Fuente Auditable	Unidades	Meta Anual 2023	Real Anual	Evaluación Anual	Resultado Ponderado	Comentarios
PERSPECTIVA FINANCIERA		25%							28.82%	
FI 1	EBITDA	9%	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	EEFF Auditados	MM S/	137.23	152.67	● 111.25%	10.01%	Se cumple el indicador
FI 2	ROE	8%	(Utilidad Neta / Patrimonio Total)*100	EEFF Auditados	%	10.02	11.60	● 115.74%	9.26%	Se cumple el indicador
FI 3	ROA	8%	(Utilidad Operativa / Activo Total)*100	EEFF Auditados	%	11.37	13.57	● 119.35%	9.55%	Se cumple el indicador
PERSPECTIVA DE GRUPOS DE INTERÉS		16%							16.18%	
GI 1	Nivel de Satisfacción de Clientes	8%	Resultado de la Encuesta Estandarizada	Reporte de resultados encuesta EPE	%	89.00	91.04	● 102.29%	8.18%	Se cumple el indicador
GI 2	Implementación de Actividades Priorizadas de RSC	8%	Sumatoria ponderada de cada actividad priorizada completada	Informe de cumplimiento	%	100.00	100.00	● 100.00%	8.00%	Se cumple el indicador
PERSPECTIVA DE CALIDAD Y PROCESOS		53%							58.36%	
PR 1	Eficiencia Administrativa	9%	Gastos Administrativos / Ingresos por Actividades Ordinarias	EEFF Auditados - Formato 3C	%	7.88	5.74	● 120.00%	10.80%	Se cumple el indicador
PR 2	Ejecución de Inversiones FBK	10%	(Monto Ejecutado FBK / Monto Inicial Aprobado FBK) x100	Estados Presupuestales Auditados	%	100.00	248.97	● 120.00%	12.00%	Se cumple el indicador
PR 3	Contribución Comercial	8%	EBITDA / MWh vendidos	Informe reportado por la empresa - EEFF Auditados (ERI)	N*	111.13	130.29	● 117.24%	9.38%	Se cumple el indicador
PR 4	Cump. de Calidad Operativa - Disponibilidad de Grupos de Generación	12%	$D = [1 - (HP + HF) / (HTxN)] \times 100$ (*)	Informe de Gestión Operativa de la EPE	%	97.83	99.30	● 101.50%	12.18%	Se cumple el indicador
PR 5	Cumplimiento del plan de mantenimiento de generación priorizado	7%	Sumatoria ponderada de cada actividad priorizada completada	Informe de cumplimiento	%	100.00	100.00	● 100.00%	7.00%	Se cumple el indicador
PR 6	Implementación de PMO	7%	Entregable: - Diagnóstico sin observaciones por parte de la empresa que incluya Plan de corto, mediano y largo plazo	Informe del área PMO FONAFE sobre el diagnóstico y Plan de corto, mediano y largo plazo.	N*	1.00	1.00	● 100.00%	7.00%	Se cumple el indicador
PERSPECTIVA DE GESTIÓN HUMANA		6%							6.02%	
AC 1	Gestión y Optimización del MGHC	4%	Sumatoria del Puntaje Obtenido en cada Componente	Informe Ejecutivo de GHC	Puntos	100.00	100.50	● 100.50%	4.02%	Se cumple el indicador
AC 2	Certificación de Componente del MGHC	2%	Verificación del mantenimiento y/u obtención de una Certificación y/o Acreditación de algún componente del MGHC	Informe Ejecutivo de GHC	N*	1.00	1.00	● 100.00%	2.00%	Se cumple el indicador
TOTAL								● 108.30%	● 109.38%	

19. Gestión de producción

Egemsa cuenta con una potencia instalada de 208.07 MW, distribuida en dos centrales de generación eléctrica: el 92.5% corresponde a la Central Hidroeléctrica Machupicchu, y el 7.5%, a la Central Térmica Dolorespata (en la actualidad, retirada de la operación comercial).

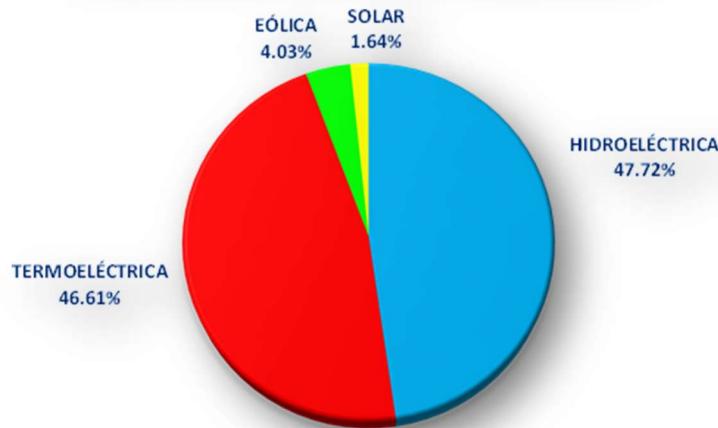
A continuación, se detalla la potencia instalada y efectiva de Egemsa:

CENTRAL	POTENCIA INSTALADA (MW)	POTENCIA EFECTIVA (MW)	Nº GRUPOS	TIPO DE GRUPO	UBICACIÓN
CENTRAL HIDROELÉCTRICA MACHUPICCHU					
Grupo 1	30.15	17.46	1	pelton	Machupicchu / Cusco
Grupo 2	30.15	29.46	1	pelton	Machupicchu / Cusco
Grupo 3	30.15	17.41	1	pelton	Machupicchu / Cusco
Grupo 4	102.00	104.49	1	francis	Machupicchu / Cusco
TOTAL HIDRÁULICA	192.45	168.82	4		
CENTRAL TÉRMICA DOLORESPATA					
Sulzer 1	1.00	0.73	1	electrógeno	Cusco / Cusco
Sulzer 2	2.12	0.00	1	electrógeno	Cusco / Cusco
Alco 1	2.50	1.36	1	electrógeno	Cusco / Cusco
Alco 2	2.50	0.00	1	electrógeno	Cusco / Cusco
General Motors 1	2.50	1.89	1	electrógeno	Cusco / Cusco
General Motors 2	2.50	0.00	1	electrógeno	Cusco / Cusco
General Motors 3	2.50	1.00	1	electrógeno	Cusco / Cusco
TOTAL, TÉRMICA	15.62	3.98	7		
TOTAL	208.07	172.80	11		

Participación de Egemsa en el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN)

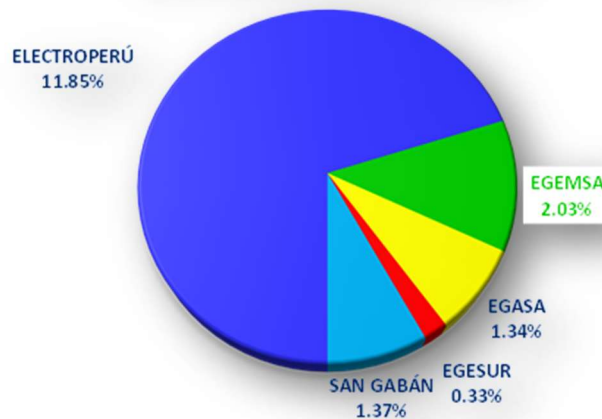
En el 2023, las empresas de generación eléctrica adscritas al SEIN produjeron 58 393.33 GWh, de los cuales el 47.72% proviene de centrales hidráulicas; el 46.61%, de centrales térmicas, y el 5.67% restante, de recursos energéticos renovables.

PRODUCCIÓN POR TIPO DE GENERACIÓN



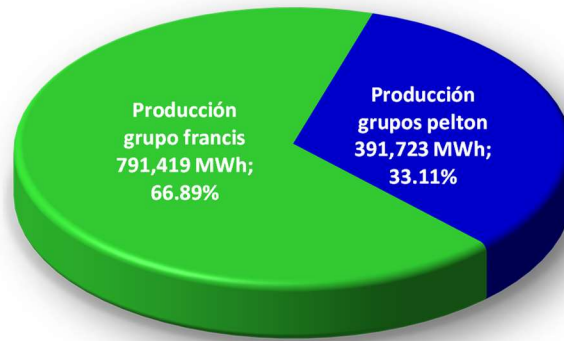
Por su parte, las empresas de generación de energía de Fonafe (Electroperú, Egemsa, Egasa, San Gabán y Egesur) registraron una producción de 9 877.88 GWh en el 2023 y representaron el 16.92% de la energía generada en el SEIN, en el que Egemsa contribuyó con el 2.03% de la producción nacional, según se visualiza en el siguiente gráfico:

DISTRIBUCIÓN DE LA ENERGÍA PRODUCIDA (%) PARTICIPACIÓN SEIN



Producción de energía eléctrica de la Central Hidroeléctrica Machupicchu

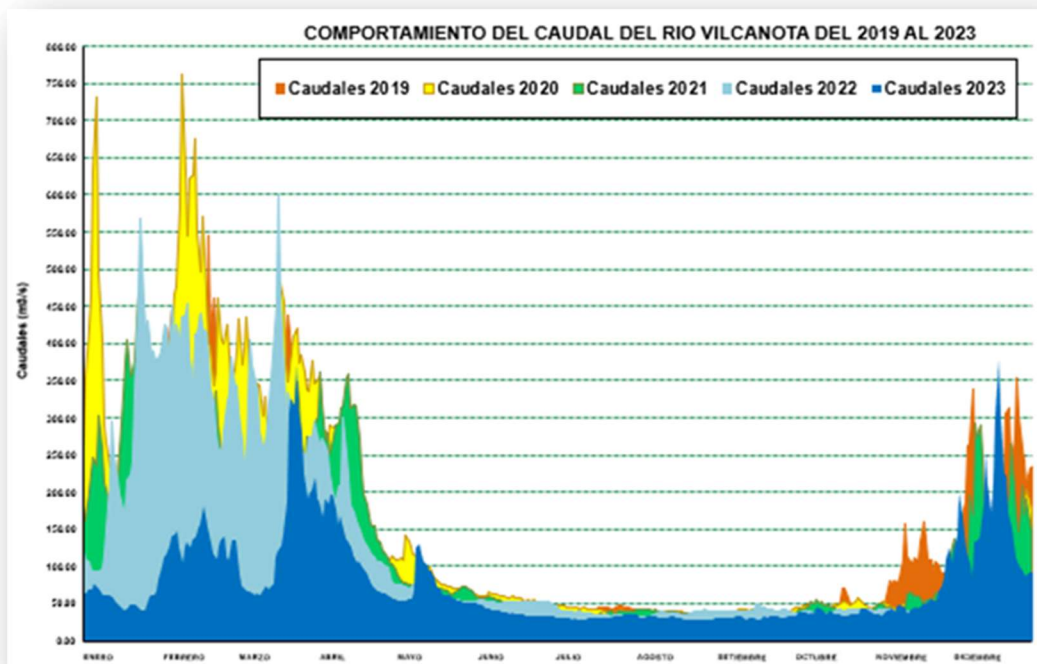
La producción de energía de la Central Hidroeléctrica Machupicchu en su conjunto alcanzó los 1 183 142 MWh, de los cuales 391 723 MWh corresponden a los grupos Pelton, mientras que 791 419 MWh al grupo Francis, lo cual significó un incremento del 6.73%, en comparación con la meta reprogramada de 1 108 548 MWh, debido al incremento del caudal del río Vilcanota en los meses de noviembre y diciembre.



La operación y el mantenimiento de la Central Hidroeléctrica Machupicchu se ejecutaron sobre los objetivos planteados por la Gerencia de Producción. Durante su desarrollo, se corroboraron el alto compromiso y la destreza del personal de operación y mantenimiento, aspectos que contribuyeron al logro de los objetivos y las metas planteadas.

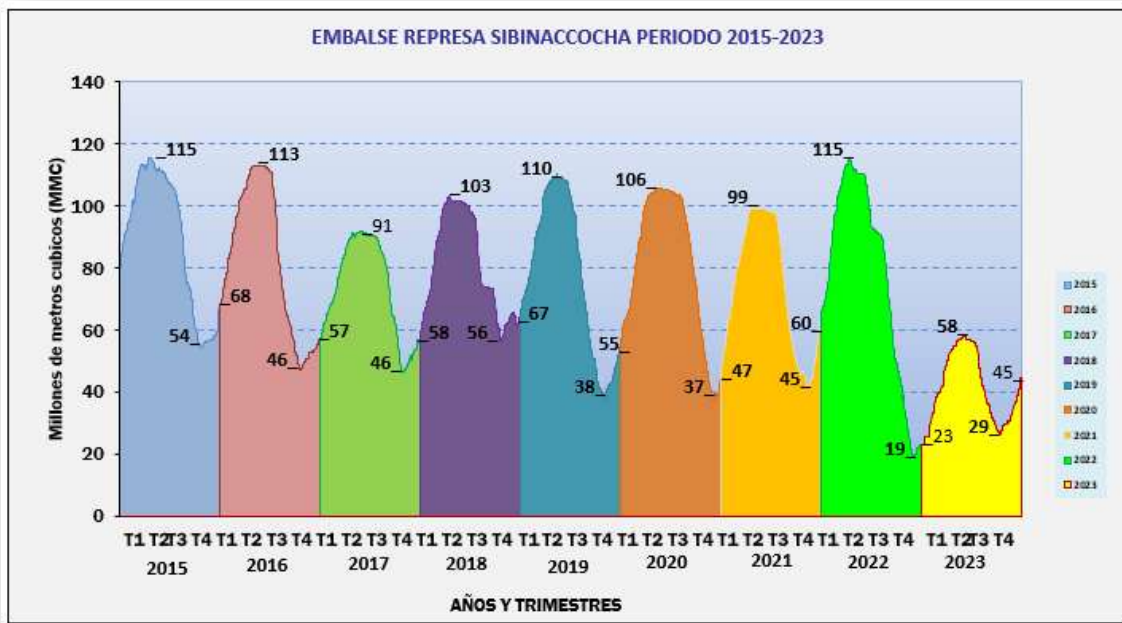
Caudales del río Vilcanota

Los caudales registrados en la estación de aforos km 105 (represa) tuvieron, al cierre del 2023, una tendencia de disminución en la cuenca del río Vilcanota, debido a la extrema sequía y la ausencia de lluvias en la región. Tuvo un máximo de 377.15 m³/s, menor al registrado el año anterior, que fue de 597.57 m³/s, y un mínimo de 27.39 m³/s, menor al del año anterior, que fue de 31.14 m³/s. Se obtuvo un promedio de 76.50 m³/s, menor al del año anterior, que fue de 121.88 m³/s, lo que implica que su comportamiento corresponde a un año extremo seco. (las cifras incluyen los aportes de desembalse de la presa de Sibinacocha que, en promedio, es 10 m³/s)



Embalse (millones de m³)

Egemsa, cuenta con la represa estacional de Sibinacocha para el abastecimiento eficiente y oportuno del recurso hídrico durante la época de estiaje en la cuenca del río Vilcanota. En el 2023 alcanzó un volumen almacenado de 57.73 MM m³, que equivale a 52.48% de su capacidad nominal, debido a la extrema sequía y ausencia de lluvias en la región (entre octubre y noviembre). Desde julio hasta noviembre del 2023 se inició el proceso de desembalse con 2 m³/s, que llegó a alcanzar un máximo de 10 m³/s, para afianzar el caudal del río Vilcanota y garantizar la operatividad de la Central Hidroeléctrica Machupicchu, durante el periodo de estiaje.



Acciones relevantes

- ❖ Se diseñó, construyó e instaló el sistema de tratamiento de vapores de aceite de cojinete superior del grupo 04 GTA, a iniciativa del personal de mantenimiento de la Central Hidroeléctrica Machupicchu, como proyecto de mejora.
- ❖ Se realizó el cambio de los transformadores de corriente 138 kV en la celda de la línea L-1004 en Subestación Dolorespata y en la celda Transformador T4 de la Subestación Cachimayo, como mejora de su operatividad.
- ❖ Permanente monitoreo geológico de la quebrada Ahobamba y el control instrumental de Pacchagrande - Salkantay.

- ◆ Inspección y evaluación técnica especializada del túnel de aducción y galerías de descarga de la Central Hidroeléctrica Machupicchu, con la empresa Last Capital S.A.C., con el objetivo de verificar el estado del comportamiento geológico, geotécnico del macizo rocoso (Roca viva) y su comportamiento hidráulico; así como el comportamiento de las estructuras circulares que contempla la galería de descarga para las turbinas francis y pelton, garantizando la operatividad de la central en su conjunto.
- ◆ Optimización de los mantenimientos preventivos y correctivos de los grupos pelton y francis.
- ◆ En el taller de mantenimiento se realizó el mantenimiento integral de dos turbinas pelton nro. 2 y 8, que adicionado a la de repuesto de la central, se tiene tres turbinas disponibles para cualquier contingencia que pudiera presentarse en su operación. Asimismo, se repararon componentes hidráulicos de los grupos pelton como: inyectores, boquillas y anillos de estanqueidad de las válvulas esféricas.

20. Gestión comercial

La política comercial de Egemsa, establecida en el Plan Estratégico, se orientó a fortalecer la gestión comercial, relacionada con la optimización de ingresos por venta de energía eléctrica y la suscripción de diferentes contratos y adendas de suministro de energía que incrementó y fidelizó su cartera de clientes, cuya conformación es la siguiente:

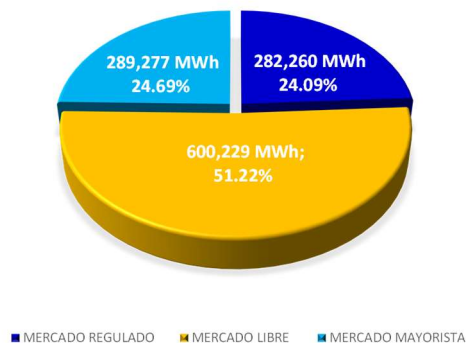
CLIENTE	MERCADO	POTENCIA CONTRATADA	FECHA FINALIZACIÓN
 CAL & CEMENTO SUR S.A.	LIBRE	8.5 MW	31/12/2025
OCTAVIO EUSTAQUIO PAREDES DEL CARPIO	LIBRE	0.2 MW	31/03/2024
 Lima Golf Club	LIBRE	0.5 MW	30/06/2028
 Medifarma	LIBRE	HP: 3.30 MW HFP: 4.00 MW	31/03/2024
 SEABOARD OVERSEAS PERU	LIBRE	1.384 MW	30/09/2024
 ENERGIGAS	LIBRE	HP: 1.516 MW HFP: 1.516 MW	30/11/2023
 AgrOlmos	LIBRE	HP: 6.5 MW HFP: 6.5 MW	31/12/2023
 ANTAMINA	LIBRE	70 MW	31/06/2024
 CFG INVESTMENT	LIBRE	1.5 MW	31/12/2024
 CVC energía	LIBRE Y REGULADO	HP: 29.5 MW HFP: 50.50 MW	31/12/2025
 ELECTRO PANGOA	REGULADO	FIJA: 29.5 MW VARIABLE: 50.5 MW	31/12/2025
 ElectroPuno S.A.A.	REGULADO	FIJA: 18.34 MW VARIABLE: 3.66 MW	31/12/2023
 Hidrandina	REGULADO	HP: 23.2 MW HFP: 23.2 MW	31/12/2023
 Enosa	REGULADO	HP: 8.8 MW HFP: 8.8 MW	31/12/2023
 Electrocentro	REGULADO	HP: 8 MW HFP: 8 MW	31/12/2023
 Ensa	REGULADO	HP: 0.33 MW HFP: 0.33 MW	31/12/2023

En el marco del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015, el proceso de comercialización es continuo en sus actividades de medición, registro y control del producto entregado, enmarcado en el cumplimiento de la Norma Técnica de la Calidad de los Servicios Eléctricos.

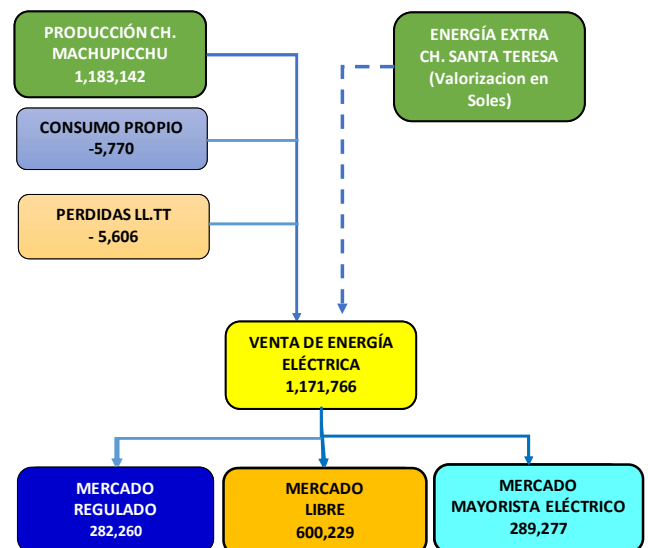
Ventas

La energía vendida a todos los clientes de Egemsa durante el 2023 fue 1 171 766 MWh, de los cuales 282 260 MWh (24.09%) corresponde al mercado regulado y 600 229 MWh (51.22%) pertenece al mercado libre. La venta en el mercado eléctrico mayorista fue 289 277 MWh (24.69%).

**VENTA DE ENERGÍA ELÉCTRICA POR TIPO DE MERCADO
MWh**



**BALANCE DE PRODUCCIÓN & VENTA DE ENERGÍA ELÉCTRICA
2023 (MWh)**



Satisfacción de los clientes

De acuerdo con lo establecido en los lineamientos de la Encuesta Estandarizada de Satisfacción al Cliente para las empresas generadoras del *holding* de Fonafe (Egesur, San Gabán, Egasa y Egemsa), la evaluación se enfoca principalmente en los aspectos relacionados con la calidad de atención a los clientes. En ese sentido, la encuesta alcanzó un nivel de satisfacción de 91.04%.

Acciones relevantes

- ◆ La evaluación del indicador margen comercial, alcanzó 44.41 USD/MWh, mayor en (7.82%) a la meta reprogramada de 41.19 USD/MWh, debido al incremento de contratos e incremento del costo marginal que en promedio alcanzó 73.43 USD/MWh.

- ◆ La evaluación del indicador de contribución comercial alcanzó un valor de 132.51 S/ /MWh, mayor en (19.24%) de la meta proyectada de 111.13 S/ / MWh.
- ◆ Producto de la compra del software Digsilent 2023, se vienen desarrollando análisis de flujo de carga y corto circuito para el corto, mediano y largo plazo, utilizando la base de datos del SEIN proporcionada por el COES, en sus programas de operación y mantenimiento diarios, semanales, mensuales, anuales, reprogramas y nuevos proyectos que involucren a las instalaciones de EGEMSA.
- ◆ Se implementó un sistema analítico de datos del mercado eléctrico nacional, cuyo objetivo es analizar, adquirir y capturar la data del mercado eléctrico de forma más rápida. Proyecto que se elaboró en coordinación con la Subgerencia de Tecnología de Información y Comunicaciones, para obtener la data de generación de centrales del SEIN y retiros de los clientes, así como data del costo marginal.

21. Gestión de administración y finanzas

La gestión de la empresa se traduce en los resultados obtenidos de los estados financieros que fueron examinados por la Sociedad de Auditoría Gaveglío Aparicio y Asociados (PricewaterhouseCoopers Perú), como se podrá apreciar en el estado de resultados integrales.

◆ Patrimonio

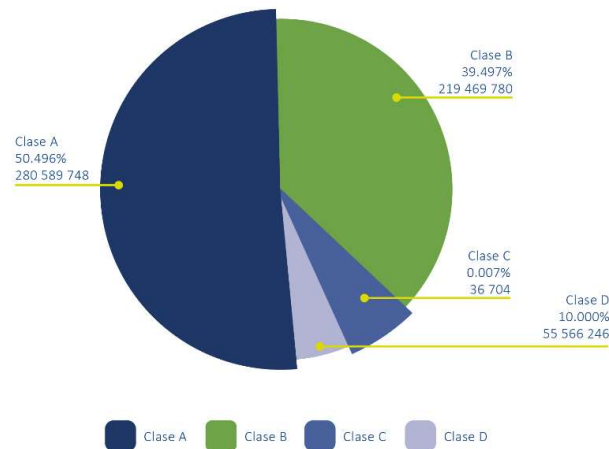
El patrimonio de Egemsa está conformado principalmente por:

- Central Hidroeléctrica Machupicchu
- Central Térmica Dolorespata
- Subestación Dolorespata
- Subestación Cachimayo
- Ampliación Subestación Cachimayo 138/60/22,9 kV
- Línea de transmisión 138 kV, Machupicchu - Cachimayo
- Línea de transmisión 138 kV, Machupicchu - Quencoro
- Línea de transmisión 138 kV, Cachimayo-Dolorespata
- Taller Central de Mantenimiento
- Represa Sibinaccocha

◆ Capital social

El capital social de Egemsa, al 31 de diciembre del 2023, es S/555 662 478.00 (quinientos cincuenta y cinco millones seiscientos sesenta y dos mil cuatrocientos setenta y ocho con 00/100 soles), representados por igual número de acciones que pertenecen a cuatro clases: A, B, C y D, de acuerdo con la aplicación de la reserva legal

y el incremento de capital social, aprobados por las Juntas Generales de Accionistas, el 3 de abril de 2009 y el 30 de noviembre del 2010, ratificados en la Junta General de Accionistas del 18 de marzo del 2016, los que se encuentran debidamente inscritos en la Superintendencia Nacional de Registros Públicos de la ciudad del Cusco, con el siguiente detalle:



◆ Junta Obligatoria Anual General de Accionistas del mes de marzo de 2024

Pronunciamiento sobre los estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2023. Aprobó los estados financieros auditados de Egemsa, correspondiente al ejercicio económico del año 2023, auditados por Sociedad de Auditoría Gaveglío Aparicio y Asociados (Pricewaterhouse Cooper Perú) al 31 de diciembre de 2023.

Pronunciamiento sobre la memoria anual correspondiente al Ejercicio Económico 2023. Aprobó la memoria anual de Egemsa correspondiente al ejercicio económico 2023

Reserva Legal correspondiente al Ejercicio 2023. Aprobó el monto de la reserva legal correspondiente al ejercicio económico 2023, en la suma de S/ 9 350 309.40.

Política de Dividendos

Aprobó la Política de Dividendos de Egemsa, cuya redacción es la siguiente: La Sociedad tiene por política general distribuir como dividendos el 100% de las utilidades distribuibles de cada ejercicio entre sus accionistas. La entrega de los dividendos a los accionistas de la Sociedad se realizará dentro del plazo de treinta (30) días calendario siguientes a la fecha de realización de la Junta General Obligatoria Anual de Accionistas que aprueba la distribución de los mismos, siendo responsabilidad del Directorio realizar las acciones necesarias para viabilizar en dicha entrega.

Aplicación de Utilidades correspondientes al Ejercicio Económico 2023

Aprobó la aplicación de las utilidades del ejercicio económico 2023, de Egemsa, conforme al detalle siguiente:

Cálculo de las Utilidades a Distribuir a FONAFE		
Concepto	Contable	Tributaria
Resultado antes de Impuestos	136,299,236	136,299,236.00
(+) Participación Trabajadores		6,927,943.00
(+ -) Ajustes Tributarios		(4,668,311.00)
Resultado antes Pérdidas Compensables		138,558,868.00
Pérdidas Compensables		-
Resultado Neto Imponible		138,558,868.00
Impuesto a la Renta Corriente	(38,831,123.00)	(38,831,123.00)
Impuesto a la Renta Diferido	(1,602,531.00)	
Otros Ajustes Impuesto a la Renta periodos Ant.	(2,362,488.00)	
Resultado Neto del Ejercicio	93,503,094.00	
Resultado Acumulado 2022	181,091,055.00	
Movimientos en Cuenta de Res. Acum. 2023	(105,535,289.00)	
Resultado Acumulado 2023	169,058,860.00	
Reserva Legal	9,350,309.40	
Utilidad Distribuible	84,152,784.60	

Realizar la entrega como dividendos del 100% de las utilidades distribuibles correspondientes al ejercicio 2023 a favor de su accionista, en aplicación de los dispuesto por la política de dividendos de la empresa.

Dieta para directores

Ratificó el monto fijo de las dietas para los directores de la Empresa, aprobada por la Junta General de Accionistas del 4 de mayo de 2015, las cuales se detallan a continuación:

Monto fijo por sesión:

- Presidente de Directorio: S/3 750.00
- Miembros de Directorio: S/2 500.00

Sin perjuicio de lo anterior, se dejó constancia que los miembros del directorio se encuentran prohibidos de percibir de la empresa en la que participan, beneficios adicionales a los establecidos en los acuerdos, directivas o disposiciones de Fonafe de conformidad con el literal g) del numeral 6.10. del Libro Blanco: "Lineamiento Corporativo para la Gestión de Directorio y directores de la Empresa bajo el ámbito de Fonafe".

Cumplimiento Del Código De Buen Gobierno Corporativo

Tomó conocimiento del informe anual de evaluación del proceso de implementación

del Código de Buen Gobierno Corporativo de Egemsa.

Actividades relevantes



◆ Certificación de la Asociación de Buenos Empleadores de Amcham Perú por cumplir con las buenas prácticas de recursos humanos que exige esta asociación.

◆ Incremento de ingresos financieros a través de la subasta de los excedentes de los fondos de Egemsa, que permitieron aumentar la rentabilidad financiera. A diciembre del 2023 se tienen ingresos financieros equivalentes a S/ 10.74 millones.

◆ Se concluyó mediante trato directo el proceso de negociación colectiva correspondiente al 2023.

22. Gestión de proyectos

La Gerencia de Proyectos orientó su gestión en el marco del presupuesto aprobado de inversiones para el 2023, desarrollando las siguientes actividades.

- ◆ **Obra de protección del patio de llaves de la Central Hidroeléctrica Machupicchu**
Luego de la paralización de la referida obra por la temporada de lluvias en el ejercicio 2022, esta se concluyó al 100%, con un monto valorizado de S/ 1 575 182; encontrándose en proceso de recepción de obra.

❖ **Obra: Fortalecimiento de las capacidades administrativas de EGEMSA**

El inicio de la obra fue en el mes de abril, y al cierre de diciembre de 2023 la obra alcanzó un avance de 88.77%, con un monto valorizado de S/ 5 665 593.25 inc. IGV, la culminación física de la obra se estima para enero del 2024.

En lo referente a estudios se han realizado las siguientes actividades:

- ❖ Avance de la evaluación de las alternativas de trasvases de los ríos Sallma, Phinaya a la Represa Sibinaccocha.
- ❖ Evaluación de la alternativa de trasvase de recursos hídricos del río Ahobamba.
- ❖ Avance en coordinación con la Gerencia Comercial de EGEMSA sobre la alternativa de incremento de generación térmica en la modalidad PPA comparada con la posibilidad de reposición de los grupos Térmicos de Dolorespata.
- ❖ Inicio de coordinaciones con la Gerencia de Proyectos de la Empresa San Gabán sobre la posibilidad de alianzas para formar parte de su proyecto de implementación de Energía Solar, que se encuentra con estudios a nivel de Preinversión avanzados. Dichas evaluaciones preliminares continuarán en el período 2024.

23. Gestión de la seguridad y salud ocupacional

La gestión de la seguridad y salud ocupacional está debidamente certificada por la norma ISO 45001:2018, obtenida para su principal centro de producción: la Central Hidroeléctrica Machupicchu.

Todas las demás instalaciones cumplen con las exigencias y normas gubernamentales establecidas en la Ley nro. 29783, Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo, sus modificatorias y su reglamento, mediante Decreto Supremo nro. 005-2012-TR, y la Resolución Ministerial nro. 111-2013-MEM/DM: Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo con Electricidad, emitido por la Dirección General de Electricidad del Ministerio de Energía y Minas, y con el Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo de Egemsa. Asimismo, en el ejercicio 2023 se desarrollaron las siguientes actividades:

- ❖ Reconocimiento por parte de Essalud – Ceprit, por la Implementación de un entorno de trabajo seguro y saludable, de todos sus colaboradores, atenuando de esta manera la gestión de los riesgos laborales.
- ❖ Se realizaron los exámenes médicos ocupacionales al 100% del personal de Egemsa.
- ❖ Se logró el 100% de la ejecución del Plan Anual de Seguridad, durante el 2023, con

capacitaciones, entrenamiento, inspecciones, simulacros determinados por el INDECI.

- ◆ Se realizaron las elecciones de los miembros del Comité y Subcomité de Seguridad y Salud en el Trabajo para el periodo 2023-2024, en marco de la RM nro. 245-2021-TR “Procedimiento para la elección de los/las representantes de los/las trabajadores/as ante el Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo; el Subcomité de Seguridad y Salud en el Trabajo, de ser el caso, o del/de la Supervisor/a de Seguridad y Salud en el Trabajo”.
- ◆ Se realizó la proclamación y la instalación del Comité y Subcomité de Seguridad y Salud en el Trabajo de Egemsa periodo 2023-2024.
- ◆ Se realizaron con éxito los simulacros de sismo en las instalaciones de las sedes del Cusco y Machupicchu, en mayo y agosto según la programación del Indeci.
- ◆ Se mantuvo la Certificación Protocolos Covid-19 Prevención y Control a través de la certificadora Intedya International Dynamic Advisor, del Plan para la Vigilancia Prevención y Control de Covid-19 en el Trabajo de Egemsa, hasta noviembre 2023.

24. Gestión de protección del medioambiente

En concordancia con su misión, la Política del Sistema de Gestión Ambiental, la norma ISO 14001:2015 y la normativa exigida en el sector eléctrico, Egemsa tiene el compromiso de prevenir y mitigar la contaminación del medioambiente ocasionada por emisiones, residuos y efluentes producto de sus actividades.

En cumplimiento de los compromisos medioambientales, se realizó en forma continua el monitoreo en las instalaciones de la Central Hidroeléctrica Machupicchu, la Central Térmica Dolorespata y la Subestación de Cachimayo. Se efectuaron las siguientes actividades:

- ◆ Se realizó el transporte y disposición final de residuos sólidos peligrosos en un volumen de 8 796.50 kg y no peligrosos de 976 kg, generados de la C.H. Machupicchu km 122, Represa km 107, a través de la empresa recicladora de metales JJ Metálica EIRL, en cumplimiento al reglamento de la ley de gestión integral de residuos sólidos.
- ◆ Se realizó la declaración del manejo de los residuos sólidos peligrosos de las instalaciones de Egemsa correspondiente al Sistema SIGERSOL del Ministerio del Ambiente.
- ◆ La reforestación de un área acumulada al 2023 de 23 914 m² en el cerro Calvario con 1 828 plantones entre árbol de la quina, pacay mono, incienso, chalanque, chucho y árboles frutales distribuidos en los campamentos de la Central Hidroeléctrica

Machupicchu, km 122 y km 107, conforme al método y distanciamiento de plantado recomendado por el Sernanp, para restituir en el área con las características propias del medio, proveer de hábitat y variedad de alimento para las especies de aves y animales silvestres que existen en el área natural protegida del Santuario Machupicchu.

- ◆ Las mediciones en la Central Hidroeléctrica Machupicchu de calidad de agua y aire, de emisiones gaseosas, electromagnetismo y ruido, con el propósito de verificar si los parámetros medioambientales se encuentran en los límites máximos permisibles, de acuerdo con los estándares de calidad ambiental.

25. Gestión de la responsabilidad social

Egemsa, continúa promoviendo las relaciones positivas de coexistencia con las comunidades en su zona de influencia a través del desarrollo de proyectos sostenibles a futuro, con la finalidad de mejorar la calidad de vida de las poblaciones aledañas a las instalaciones de Egemsa.

El indicador “Grado de madurez de la gestión de responsabilidad social” para el periodo 2023, autoevaluado según la herramienta sistematizada Sismad, registró un nivel de cumplimiento de 66.67%, equivalente a nivel “Avanzado”, sustentado por actividades propias, como la suscripción de convenios con las municipalidades, la sesión de comodato y la gestión de apoyos realizados hacia los centros poblados que se encuentran bajo del ámbito de influencia de Egemsa.

Áreas de influencia

Las zonas de influencia y lugares donde se encuentran las instalaciones de la empresa son:

- ◆ Subestación Dolorespata, ubicada en la ciudad del Cusco.
- ◆ Subestación Cachimayo, ubicada en el distrito de Cachimayo, provincia de Anta.
- ◆ Central Hidroeléctrica Machupicchu, en el centro arqueológico y la Reserva Nacional de Machupicchu, ubicada en la provincia de Urubamba.
- ◆ Represa de Sibinacocha, que constituye la naciente del río Salcca y conformación de la cadena montañosa del nevado del Ausangate, distrito de Pitumarca, provincia de Canchis.
- ◆ Zonas de interés para proyectos de afianzamiento hídrico:
 - Sector de Santa Bárbara, en el distrito de San Pablo.
 - Sector de Phinaya, en el distrito de Pitumarca.
 - Sector de Tucsa, en el distrito de San Pablo.
 - Sector de Cullunuma, en el distrito de Checacupe.
 - Sector de Chilca, en el distrito de Pitumarca.
 - Sector de Ananiso, en el distrito de Pitumarca.

- Sector del Ahobamba, entre los distritos de Machupicchu y Santa Teresa.

Actividades priorizadas de responsabilidad social corporativa en el 2023

- ◆ Suscripción de Convenio de donación a la Municipalidad Distrital de Pitumarca, para las subsanaciones de las observaciones del proyecto de electrificación denominado: “Creación del Servicio de Energía Eléctrica mediante el Sistema Convencional en las Comunidades de la Cuenca del Ausangate del distrito de Pitumarca – provincia Canchis departamento del Cusco”, con CUI nro. 2446795.
- ◆ Apoyo a la educación mediante la instalación a una red de internet al centro educativo del Centro Poblado de Phinaya.
- ◆ Suministro de energía eléctrica continuo al Centro Poblado de Phinaya y mantener la operatividad de la línea en 10 kV represa-Phinaya.
- ◆ Apoyo a la Institución Educativa nro. 56337 del Centro Poblado de Phinaya, con la entrega de textos de lectura para alumnos de primaria, y textos Preuniversitarios para alumnos de secundaria.
- ◆ Se realizó la campaña de Cuidado de tus articulaciones bajo la dirección de la Clínica Regenera, para todos los colaboradores de la empresa.
- ◆ Apoyo con movilidad para la realización de dos Campañas médicas en la comunidad Micro Red de Pampahualla – UE 401-RSSCCE, - que es de la Red de Salud Canas – Canchis – Espinar.
- ◆ Apoyo con maquinaria para el arreglo y mejoramiento del canal de riego de las comunidades de Trigapo hasta Phauchi – Phinaya.

26. Estados financieros al cierre del ejercicio 2023



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Accionista y Directores de
EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA MACHUPICCHU S.A. - EGEMSA

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de **Empresa de Generación Eléctrica Machupicchu S. A. – EGEMSA** (en adelante “la Compañía”), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023, el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2023, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Fundamento para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Nuestras responsabilidades en virtud de esas normas se describen con más detalle en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe.

Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de ética del IESBA) junto con los requisitos éticos que son aplicables para nuestra auditoría de los estados financieros en Perú, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos y con el Código de ética del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Otro Asunto

Los estados financieros de Empresa de Generación Eléctrica Machupicchu S.A. - EGEMSA al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2022, fueron auditados por otros auditores independientes quienes, en su informe de fecha 17 de marzo de 2023, emitieron una opinión sin salvedades.



Geveglie Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada,
Av. Santo Toribio 143, Piso 7, San Isidro, Lima Perú - www.pwc.pe
☎ +51 (1) 919 - 292001 ✉ pe_mesadepartes@pwc.com

Geveglie Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada es una Firma miembro de la red global de PwC member firms. Cada una de las Firmas es una entidad legal separada e independiente que no actúa en nombre de PwC, ni de cualquier otra Firma miembro de la red. Inscripción en el Registro de Personas Jurídicas de Lima y Callao.



Responsabilidades de la gerencia y los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las NIIF emitidas por el IASB, y del control interno que la gerencia considere que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de incorrección material, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la gerencia es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en marcha, revelando, según sea aplicable, los asuntos relacionados a la continuidad de las operaciones y utilizando el principio contable de empresa en marcha, a menos que la gerencia tenga la intención de liquidar a la Compañía, o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista.

Los encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía son responsables por la supervisión del proceso de preparación de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de incorrecciones materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA aprobadas para su aplicación en Perú, siempre detecte una incorrección material, cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en agregado, podrían razonablemente influir en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA aprobadas para su aplicación en el Perú, ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría. Además:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para ofrecer fundamento para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que no detectar una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o la vulneración del control interno.
- Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el propósito de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la respectiva información revelada por la gerencia.



- Concluimos sobre el adecuado uso del principio contable de empresa en marcha por parte de la gerencia y, sobre la base de la evidencia obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada a eventos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la respectiva información revelada en los estados financieros o, si tales revelaciones son inadecuadas, para que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se sustentan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía ya no pueda continuar como empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía respecto de, entre otros aspectos, el alcance y la oportunidad de los procedimientos de auditoría planificados y los hallazgos significativos de auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

Lima, Perú

21 de febrero de 2024

Gareglis Aparicio y Asociados

Refrendado por

_____(socio)
José Francisco Tafur T.
Contador Público Colegiado
Matrícula No. C37523

A continuación, se presentan los resultados de los estados financieros auditados por la Sociedad de Auditoría Externa PricewaterhouseCoopers Perú.

EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA MACHUPICCHU S.A. - EGEMSA

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

	Nota	Al 31 de diciembre de			Nota	Al 31 de diciembre de	
		2023	2022			2023	2022
		S/000	S/000			S/000	S/000
Activos				Pasivo			
Activo corriente				Pasivo corriente			
Efectivo y equivalente de efectivo	6	163,555	177,579	Cuentas por pagar comerciales	11	10,524	7,551
Cuentas por cobrar comerciales	7	44,850	43,455	Otras cuentas por pagar	12	8,163	11,147
Otras cuentas por cobrar	8	13,347	733	Provisiones	13	1,297	4,493
Inventarios	9	5,085	5,644	Pasivo por Impuesto a las ganancias corriente	15(d)	-	8,718
Gastos contratados por anticipado		150	381	Provisión por beneficios a los empleados	14	9,192	11,456
Total activo corriente		227,988	227,792	Total pasivo corriente		29,176	43,365
Activo no corriente				Pasivo no corriente			
Otras cuentas por cobrar	8	18,145	19,051	Otras cuentas por pagar a largo plazo	12	18,687	19,010
Propiedad, maquinaria y equipo	10	709,973	724,174	Provisión por beneficios a los empleados	14	734	1,212
Activos intangibles		183	152	Pasivo por Impuesto a las ganancias diferido	15	101,526	99,924
Total activo no corriente		728,302	743,377	Ingresos diferidos		163	176
				Total pasivo no corriente		121,110	120,322
				Total pasivo		150,286	163,687
				Patrimonio	16		
Total activo		956,290	971,169	Capital emitido		555,662	555,662
				Capital adicional		5,702	5,702
				Otras reservas		75,581	65,027
				Resultados acumulados		169,059	181,091
				Total patrimonio neto		806,004	807,482
				Total pasivo y patrimonio		956,290	971,169

Las notas que se acompañan de la página 9 a la 50 forman parte de los estados financieros.

EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA MACHUPICCHU S.A. - EGEMSA

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

	Nota	Por el año terminado el 31 de diciembre de	
		2023	2022
		S/000	S/000
Ingresos por servicio de energía	17	230,902	209,494
Costo de servicio de energía	18	(66,062)	(64,354)
Utilidad bruta		<u>164,840</u>	<u>145,140</u>
Gastos de ventas	19	(2,802)	(3,510)
Gastos de administración	20	(13,262)	(12,655)
Otros ingresos	22	59,530	56,423
Otros gastos	22	(78,580)	(40,423)
Utilidad operativa		<u>129,726</u>	<u>144,975</u>
Ingresos financieros	23	11,179	6,635
Gastos financieros	23	-	(291)
Diferencia en cambio, neta	3.1 (a)	(4,606)	(2,346)
Utilidad antes de impuesto a las ganancias		<u>136,299</u>	<u>148,973</u>
Gasto por impuesto a las ganancias	15 (a)	(42,766)	(43,438)
Utilidad y resultado integral del año		<u><u>93,503</u></u>	<u><u>105,535</u></u>

Las notas que se acompañan de la página 9 a la 50 forman parte de los estados financieros.

EMPRESA DE GENERACION ELÉCTRICA MACHUPICCHU S.A. - EGEMSA

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

	Capital emitido S/000	Capital adicional S/000	Otras reservas de capital S/000	Resultados acumulados S/000	Total S/000
Saldo al 1 de enero de 2022	555,662	5,702	59,574	130,085	751,023
Utilidad neta	-	-	-	105,535	105,535
Total resultado integral del año	-	-	-	105,535	105,535
Transferencia a la reserva legal, nota 16(c)	-	-	5,453	(5,453)	-
Distribución de dividendos, nota 16(d)	-	-	-	(49,076)	(49,076)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	555,662	5,702	65,027	181,091	807,482
Utilidad neta	-	-	-	93,503	93,503
Total resultado integral del año	-	-	-	93,503	93,503
Transferencia a la reserva legal, nota 16(c)	-	-	10,554	(10,554)	-
Distribución de dividendos, nota 16(d)	-	-	-	(94,982)	(94,982)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	555,662	5,702	75,581	189,059	806,004

Las notas que se acompañan de la página 9 a la 50 forman parte de los estados financieros.

EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA MACHUPICCHU S.A. - EGEMSA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Nota	Por el año terminado el 31 de diciembre de	
	2023	2022
	S/000	S/000
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION		
Utilidad y total resultado integral del año	93,503	105,535
Ajustes al resultado neto que no afectan los flujos de efectivo de las actividades operativas:		
Depreciación de propiedad, maquinaria y equipo	10	22,910
Impuesto a las ganancias corriente	15(a)	41,194
Impuesto a las ganancias diferido	15(a)	1,602
Deterioro de cuentas por cobrar comerciales	7	-
Amortización de activos intangibles		33
Deterioro de otras cuentas por cobrar	8	46,916
Baja de propiedad, planta y equipo	10	-
Variaciones netas en el capital de trabajo:		
Cuentas por cobrar comerciales		(1,395)
Otras cuentas por cobrar		(58,625)
Inventarios		(442)
Gastos contratados por anticipado		231
Cuentas por pagar comerciales		2,973
Otras cuentas por pagar		1,234
Provisiones		(3,196)
Ingresos diferidos		(13)
Impuesto a las ganancias		(49,912)
Provisión por beneficios a los empleados		(2,742)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación		94,271
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
Adquisición de propiedad, maquinaria y equipo	10	(13,250)
Adquisición de activos intangibles		(63)
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión		(13,313)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Dividendos pagados	16(d)	(94,982)
Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento		(94,982)
(Disminución) aumento neto del efectivo y equivalente de efectivo		(14,024)
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año		177,579
Efectivo y equivalente de efectivo al final del año		163,555

Las notas que se acompañan de la página 9 a la 50 forman parte de los estados financieros.

27. Informe de cumplimiento del Código de Buen Gobierno Corporativo al 2023

El Código del Buen Gobierno Corporativo establece los lineamientos para la distribución de derechos y responsabilidades entre los diferentes participantes de la empresa, tales como accionistas, Directorio, gerentes y otros agentes económicos. El objetivo es brindar un marco adecuado de transparencia, seguridad y confianza a sus accionistas, trabajadores, clientes, proveedores, comunidades, medios de comunicación y grupos de interés.

Fonafe, aprobó mediante Resolución de Dirección Ejecutiva (RDE) nro. 001-2023/DE-FONAFE de fecha 6 de enero del 2023 el Manual Corporativo: “Metodología integrada para la evaluación del nivel de madurez de los sistemas de BGC, GIR, RSC, SCI, SIG y SIA”, que posteriormente, fue modificado mediante Resolución de Dirección Ejecutiva (RDE) nro. 088-2023/DE-FONAFE de fecha 1 diciembre de 2023.

Esta metodología define los parámetros de medición, determinando el nivel de madurez de cumplimiento de la implementación de este código y, de esta manera, unificar a las empresas de la corporación bajo un mismo criterio de evaluación.

Durante el ejercicio 2023, la Subgerencia de Planeamiento y Control de Gestión, en coordinación con el Profesional de Gobernanza y con la participación del Directorio, implementaron políticas empresariales, procedimientos, manuales, informes y reportes de gestión, acciones que permitieron lograr un nivel alto de cumplimiento del Código de Buen Gobierno Corporativo.

Resultados obtenidos y nivel de cumplimiento alcanzado

Como resultado de la autoevaluación efectuada a la documentación y evidencias que conforman el Código de Buen Gobierno Corporativo de Egemsa, al 31 de diciembre de 2023, se obtuvo un índice de 88.59%, definido como un nivel de madurez “Avanzado”, el cual fue validado por parte de Fonafe.

28. Sistema de Control Interno 2022

El propósito esencial del Sistema de Control Interno es orientar a la Empresa de Generación Eléctrica Machupicchu S. A. (Egemsa) hacia el cumplimiento de sus objetivos y la contribución de estos a los fines del Estado. Su estructura se encuentra concebida y organizada bajo el enfoque del modelo COSO en su versión 2013, reconocido internacionalmente como el de mayor idoneidad, solidez y confianza para estos fines.

La estructura del Sistema de Control Interno de Egemsa consta de cinco componentes:

entorno de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación, y actividades de supervisión, y 17 principios que representan los conceptos fundamentales asociados a los componentes.

Resultados obtenidos y nivel de cumplimiento alcanzado

Como resultado de la autoevaluación efectuada a la documentación y evidencias que conforman el Sistema de Control Interno de Egemsa, al 31 de diciembre del 2023 se obtuvo un índice de 95.98%, definido como un nivel de madurez “Líder”, el cual se encuentra validado por parte de Fonafe.

29. Cumplimiento del Código de Ética y Conducta

El Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (Fonafe) mediante Acuerdo de Directorio nro. 005-2016/002-Fonafe de fecha 28 de marzo del 2016 aprobó el Lineamiento Corporativo de Ética y Conducta de las Empresas del Estado bajo el Ámbito de Fonafe, que posteriormente fue modificando, siendo la última modificación aprobada mediante Resolución de Dirección Ejecutiva nro. 028-2021/DE-FONAFE de fecha 24 de mayo del 2021, con el fin de afianzar los principios, derechos, deberes y prohibiciones éticas que deben regir el desempeño de todo colaborador en las labores que realiza, las cuales intervienen directa e indirectamente en contribuir al logro de la misión de la empresa.

En cumplimiento con lo establecido, el Directorio de Egemsa, en sesión nro. 689 de 13 de julio del 2021, aprobó la actualización del Código de Ética y Conducta de Egemsa en base al Lineamiento Corporativo de Ética y Conducta de Fonafe, y dispuso su difusión y estricto cumplimiento de sus colaboradores (9 capítulos y 53 artículos).

El canal de denuncias de Egemsa, se encuentra habilitado en todo momento para realizar cualquier denuncia sobre el Código de Ética y Conducta o comunicar posibles irregularidades e incumplimientos de este. La comunicación puede realizarse mediante el buzón de denuncias, mesa de partes, correo electrónico u otro canal de comunicación.