



CONSORCIO

PERU

PROYECTO: "MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N°89004 – MANUEL GONZALES PRADA DEL DISTRITO DE CHIMBOTE – PROVINCIA DEL SANTA – DEPARTAMENTO DE ANCASH CUI N°2559082

El PMBOK método que aplicaremos en el presente estudio, dice que la planificación de la respuesta a los riesgos es el proceso de desarrollar opciones de solución y determinar acciones para promover las oportunidades y reducir las amenazas a los objetivos de la construcción de una obra. Las respuestas planificadas a los riesgos deben ser coherentes con la importancia de los mismos, pues existe un costo relativo al esfuerzo realizado para controlar y tratar dichos riesgos. Las respuestas a los riesgos deben ser:

- Tener un costo razonable con respecto al beneficio,
- Ser aplicadas a su debido tiempo,
- Ser realistas dentro del contexto de la obra,
- Estar acordadas por las partes implicadas y a cargo de una persona responsable.

Referente al presente proyecto podríamos mencionar a:

Para el presente proyecto se pudo identificar los siguientes riesgos asociados principalmente a peligros de origen natural y de tipo antrópicos.

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO
R-01	RIESGO DE ERRORES O DEFICIENCIAS EN EL DISEÑO AL CALCULO ESTRUCTURAL DE LA INFRAESTRUCTURA PROYECTADA, TOPOGRAFIA O ESTUDIO DE SUELOS
R-02	MODIFICACIONES DURANTE LA EJECUCIÓN
R-03	RIESGO DE EXPROPIACION DE TERRENOS PROVOCANDO RETRASO EN EL INICIO DE LA OBRA Y SOBRECOSTO EN LA EJECUCION
R-04	EXISTENCIA DE VICIOS OCULTOS (ZONAS ROCOSAS, RESTOS ENTERRADOS, VARIACIÓN DE LA NAPA FREÁTICA, CALIDAD O ESTADO DE INFRAESTRUCTURA PREEXISTENTE)
R-05	RIESGO DE INTERFERENCIAS Y SERVICIOS AFECTADOS , QUE SE TRADUZCA EN LA POSIBILIDAD DE SOBRECOSTOS Y/O SOBREPLOZOS DE CONSTRUCCION
R-06	RIESGO AMBIENTAL POR INCUMPLIMIENTO DE NORMA AMBIENTAL
R-07	PARALIZACIÓN DE OBRA POR FALTA DE LICENCIA Y/O PERMISOS
R-08	INTERFERENCIA EN LA EJECUCION POR CASO FORTUITO

CONSORCIO GONZALES PRADA

DAVID ALEXANDER MIÑANO MENDOZA  
REPRESENTANTE COMÚN  
DNI. N° 46460329

CONSORCIO GONZALES PRADA

LUIS ALBERTO NECIOSUP AZÁN  
CIP: 90109  
DE LA SUPERVISION DEL PROYECTO



GOBIERNO REGIONAL DE ANCASH – SUB REGION PACIFICO



COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERU

VLADIMIR MARCOS DUENAS AGUIRR:  
RÉG. CIP. N° 87589  
INGENIERO CIVIL

CONSORCIO PERU

Rodrigo Alonso Hidalgo Culcos  
DNI N° 71272297  
REPRESENTANTE COMÚN





CONSORCIO

PERU

## GOBIERNO REGIONAL DE ANCASH – SUB REGION PACIFICO

1691

PROYECTO: "MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N°89004 – MANUEL GONZALES PRADA DEL DISTRITO DE CHIMBOTE – PROVINCIA DEL SANTA – DEPARTAMENTO DE ANCASH CUI N°2559082

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO
R-09	INTERFERENCIAS EN LA EJECUCION DE LA OBRA POR CASO DE FUERZA MAYOR
R-10	CAMBIO DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DURANTE LA EJECUCIÓN
R-11	ACCIDENTES DURANTE LA EJECUCIÓN DE LA OBRA

Nota 1: No existen evidencias de huaycos en la zona del proyecto.

Nota 2: No existen evidencias de daños por oleajes anómalos en la zona de ejecución del proyecto.

## 6. EVALUACIÓN DE RIESGOS

Para el análisis de riesgos se utilizó la Matriz de Probabilidad (Guía de PMBOK)

Matriz de Probabilidad e Impacto según Guía PMBOK

1. PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	Muy Alta	0.90	0.045	0.090	0.180	0.360	0.560
	Alta	0.70	0.035	0.070	0.140	0.280	0.400
	Moderada	0.50	0.025	0.050	0.100	0.200	0.240
	Baja	0.30	0.015	0.030	0.060	0.120	0.080
	Muy Baja	0.10	0.005	0.010	0.020	0.040	0.050
2. IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			0.05	0.10	0.20	0.40	0.80
			Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
3. PRIORIDAD DEL RIESGO				Baja	Moderada	Alta	



CONSORCIO GONZALES PRADA

ING. LUIS ALBERTO TONECIOSUP AZÁN  
CIP: 90109  
JEFE DE LA SUPERVISIÓN DEL PROYECTO

CONSORCIO GONZALES PRADA

DAVID ALEXANDER MIÑANO MENDOZA  
REPRESENTANTE COMUN  
DNI. N° 46460329

GOBIERNO REGIONAL DE ANCASH – SUB REGION PACIFICO



VLADIMIR MARCOS DUENAS AGUIRRÉ  
REG. CIP. N° 87589  
INGENIERO CIVIL

CONSORCIO PERU

Rodrigo Alonso Hidalgo Culcos  
DNI N° 71272297  
REPRESENTANTE COMUN





CONSORCIO

PERU

PROYECTO: "MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N°89004 – MANUEL GONZALES PRADA DEL DISTRITO DE CHIMBOTE – PROVINCIA DEL SANTA – DEPARTAMENTO DE ANCASH CUI N°2559082

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PRIORIDAD DEL RIESGO
R-01	RIESGO DE ERRORES O DEFICIENCIAS EN EL DISEÑO AL CALCULO ESTRUCTURAL DE LA INFRAESTRUCTURA PROYECTADA, TOPOGRAFIA O ESTUDIO DE SUELOS	PRIORIDAD MODERADA
R-02	MODIFICACIONES DURANTE LA EJECUCIÓN	BAJA PRIORIDAD
R-03	RIESGO DE EXPROPIACION DE TERRENOS PROVOCANDO RETRASO EN EL INICIO DE LA OBRA Y SOBRECOSTO EN LA EJECUCION	BAJA PRIORIDAD
R-04	EXISTENCIA DE VICIOS OCULTOS (ZONAS ROCOSAS, RESTOS ENTERRADOS, VARIACIÓN DE LA NAPA FREÁTICA, CALIDAD O ESTADO DE INFRAESTRUCTURA PREEXISTENTE)	PRIORIDAD MODERADA
R-05	RIESGO DE INTERFERENCIAS Y SERVICIOS AFECTADOS , QUE SE TRADUZCA EN LA POSIBILIDAD DE SOBRECOSTOS Y/O SOBREPLOSOS DE CONSTRUCCION	BAJA PRIORIDAD
R-06	RIESGO AMBIENTAL POR INCUMPLIMIENTO DE NORMA AMBIENTAL	BAJA PRIORIDAD
R-07	PARALIZACIÓN DE OBRA POR FALTA DE LICENCIA Y/O PERMISOS	BAJA PRIORIDAD
R-08	INTERFERENCIA EN LA EJECUCION POR CASO FORTUITO	ALTA PRIORIDAD
R-09	INTERFERENCIAS EN LA EJECUCION DE LA OBRA POR CASO DE FUERZA MAYOR	BAJA PRIORIDAD
R-10	CAMBIO DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DURANTE LA EJECUCIÓN	PRIORIDAD MODERADA
R-11	ACCIDENTES DURANTE LA EJECUCIÓN DE LA OBRA	PRIORIDAD MODERADA



CONSORCIO GONZALES PRADA

DAVID ALEXANDER MIÑANO MENDOZA  
REPRESENTANTE COMÚN  
DNI. N° 46460329

CONSORCIO GONZALES PRADA

ING. LUIS ALBERTO NECIOSUP AZÁN  
CIP: 90109  
JEFE DE LA SUPERVISIÓN DEL PROYECTO

GOBIERNO REGIONAL DE ANCASH – SUB REGION PACIFICO  
COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERU



VLADIMIR MARCOS DUEÑAS AGUIRRE  
REG. CIP. N° 87569  
INGENIERO CIVIL

CONSORCIO PERU

Rodrigo Alonso Hidalgo Culcos  
DNI N° 71272297  
REPRESENTANTE COMÚN





CONSORCIO

PERU

## GOBIERNO REGIONAL DE ANCASH – SUB REGION PACIFICO

1686

PROYECTO: "MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N°89004 – MANUEL GONZALES PRADA DEL DISTRITO DE CHIMBOTE – PROVINCIA DEL SANTA – DEPARTAMENTO DE ANCASH CUI N°2559082"

## 9. CONCLUSIONES

Respecto a las conclusiones del presente Plan de Gestión de Riesgos al que está expuesto la ejecución de la obra: "MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N°89004 - MANUEL GONZALES PRADA DEL DISTRITO DE CHIMBOTE - PROVINCIA DEL SANTA - DEPARTAMENTO DE ANCASH CUI N°2559082", se informa lo siguiente:

→ La metodología del PMBOK es una norma que sirve como herramienta en la dirección y gerencia de proyectos, tomándola como base y utilizando su clasificación para la identificación de los riesgos encontrados, para la identificación de los riesgos se usó el Formato del Anexo 01, teniendo como resultado 11 riesgos, los cuales nos permitirán implementar y planificar una respuesta.

→ Aplicando el análisis cualitativos de los riesgos encontrados, identificados y analizados se clasificaron en BAJA PRIORIDAD (06 riesgos), son aquellos con los cuales se puede convivir ya que se consideran de baja prioridad o repercusión en el costo y de baja probabilidad, impacto o ambos; MODERADOS (04 riesgos), son aquellos que sugieren un nivel de atención medio lo que no significa que se deben ignorar, sino, que el tiempo y el la inversión pueden ser medianamente dispuestos a resolver riesgos que necesiten solución inmediata, como son los ALTA PRIORIDAD (01 riesgos), que por su alto nivel de daño perjudican en gran medida los costos y los tiempos de ejecución, evitando que los proyectos sean rentables, con altos estándares de calidad y rentabilidad para el constructor, ofreciendo a CONSORCIO GONZALES PRADA beneficios a los distintos clientes y/o inversionistas en este caso el gobierno.

→ Para la realización del plan de respuesta se discriminaron los riesgos de PRIORIDAD (01 riesgos), hallados en el análisis cualitativo, estos riesgos impactan directamente sobre la ejecución de todo el proyecto, donde se ve reflejado en el cronograma y el aumento del presupuesto, las respuestas planteadas son basadas en la experiencia de ingenieros que se han destacado en el ámbito constructivo de obras institucionales, con el objetivo de evitar, mitigar, transferir o aceptarlo en el peor de los casos revisando periódicamente la amenaza para asegurarse de que no cambie de manera significativa.

→ Las construcciones públicas se caracterizan por tener un riesgo muy alto en cuanto a la financiación y los costos reales del proyecto, ya que aunque se realiza un presupuesto detallado, el cual debería de estar basado en un estudio de mercadeo esto en la realidad no sucede así, sino que se realiza con muchas falencias, entre las que destacamos, valor real de los materiales, rendimientos, mano de obra y de

DAVID ALEXANDER MIÑANO MENDOZA  
REPRESENTANTE COMÚN  
DNI. N° 46460329

CONSORCIO GONZALES PRADA

DR. LUIS ALBERTO CECILIO SUPAZÁN  
JEFE DE LA SUPERVISIÓN DEL PROYECTO

GOBIERNO REGIONAL DE ANCASH – SUB REGION PACIFICO



COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERÚ

VLADIMIR MARCOS DUENAS AGUIRRE  
REG. CIP. N° 87569  
INGENIERO CIVIL

CONSORCIO PERU

Rodrigo Alfonso Hidalgo Culcos  
DNI N° 71272297  
REPRESENTANTE COMÚN