

ESTUDIO PRELIMINAR DE GESTION DE RIESGOS EN LA PLANIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE OBRA:

**“RECONSTRUCCIÓN TOTAL DEL CENTRO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3,
DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGIÓN ÁNCASH”**




ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



1-0 OBJETIVO

El objetivo general de la gestión de los riesgos consiste en aumentar la probabilidad y el impacto de los eventos positivos, y disminuir la probabilidad y el impacto de los eventos negativos en el proyecto, respecto a los eventos negativos se realiza la identificación de aquellos que pudieran causar interferencia durante la ejecución de la obra que conlleven a una paralización y/o afectaciones en los objetivos de alcance, tiempo, costo y calidad del proyecto, este estudio se realiza con la finalidad de implementar medidas preventivas que ayuden a mitigar el impacto de dicho riesgo.

El ministerio de Economía y Finanzas (MEF) a través del Consejo Directivo del Organismo Supervisor de las Contrataciones (OSCE) emitió la directiva N° 012-2017-OSCE/CD denominada GESTIÓN DE RIESGOS EN LA PLANIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE OBRAS. En el alcance de esta directiva se señala que: “La presente directiva es de cumplimiento obligatorio para las entidades que se encuentran bajo el ámbito de aplicación de la normativa de contrataciones del estado, conforme al artículo 03 de la Ley de Contrataciones del Estado; así como, para los proveedores que participen en las contrataciones que realicen las entidades.” Y precisa que: “Al elaborar el expediente técnico, la entidad debe incluir un enfoque integral de gestión de riesgos previsibles de ocurrir durante la ejecución de la obra, teniendo en cuenta las características particulares de la obra y las condiciones del lugar de su ejecución.

El área de estudios definitivos desarrolla la gestión de los riesgos por disposición de la norma y como parte del contenido del expediente técnico (et), deberás desarrollar la gestión de los riesgos que se prevén para la siguiente etapa que es la ejecución de la obra, que, si bien no estará bajo su responsabilidad, esta será responsabilidad del área de Ejecución de Obras (EO), el área de EO deberá desarrollar la gestión de los riesgos de su proyecto que la ejecución de obra. Para esto deberá considerar como el input más importante, los riesgos que el área de EO ha considerado y registrado en el expediente técnico en relación a la etapa de la ejecución de obra. A partir de este input deberá validar la identificación, análisis y estrategia de respuesta sugerida, lo mismo que la asignación realizada a entidad o contratista). Una vez hecha esta validación, el enfoque deberá estar centrado en el control, donde también se deberá hacer la identificación de nuevos riesgos.

2-0 BENEFICIOS DE LA GESTION DE RIESGOS EN UN PROYECTO

- Aumenta la probabilidad de éxito del proyecto.
- Ayuda a ser proactivo y no reactivos.
- Hace más realista los planes al considerar la incertidumbre.
- Descubre potenciales problemas temprano y ayuda a ver la repercusión de las fallas.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



- Fomenta gestionar las reservas de contingencia.
- Minimiza cambios, retrasos y sobrecostos por riesgos.
- Evita cometer los mismos errores y mejora la gestión del conocimiento.

3.0 ANTECEDENTES

El 'Niño Costero' fue el fenómeno meteorológico que afectó, en el verano del año 2017, a las naciones sudamericanas de Perú y Ecuador.

Este fenómeno se caracterizó por el calentamiento anómalo del mar focalizado en las costas de estos países. Este calentamiento produce humedad que desencadena fuertes lluvias causando desbordes, inundaciones y aluviones que afectan a varias localidades. El fenómeno fue antecedido en el 2016 por una fuerte sequía que afectó a ambos países. El fenómeno actual, conocido como el Niño costero, difiere de El Niño común debido a que este sólo se desarrolla a lo largo de las costas peruanas y ecuatorianas; a diferencia del común, el cual afecta un área mucho mayor del Océano Pacífico.

El Reporte de Evaluación de Daños del INDECI al 19 JUNIO 2017, indicó que las lluvias, huaicos e inundaciones producto del fenómeno llamado El Niño Costero han dejado, hasta esa fecha, un total de 158 fallecidos, 467 heridos, 18 desaparecidos, 293,071 damnificados y 1'372,360 afectados a nivel nacional desde diciembre del 2016.

Por otro lado, 334,518 viviendas se han visto afectadas y 58,271 han sido destruidas. En el sector educación, 2,885 instituciones educativas han sido dañadas y 287 han quedado destruidas. En salud, 928 establecimientos han sufrido daños, mientras que 69 han quedado destruidos. Asimismo, 12,064 km de carreteras han sido afectados y 4,793 km quedaron inservibles. Finalmente, la caída de 433 puentes y 759 más afectados, demuestran la magnitud de la tragedia ocurrida.

Los primeros indicios de El Niño costero se comenzaron a dar en Perú a finales de noviembre del año 2016. En enero del 2017, los departamentos de Piura, La Libertad, Lambayeque y Tumbes se vieron afectadas por fuertes temporales. La crisis climática también se intensificó y afectó a regiones muy alejadas de la costa como Cajamarca, Huánuco y Junín. Hasta el momento varias jurisdicciones, que desde el 2016 se encontraban en fuera de riesgo, han sido afectadas por el fenómeno. Las áreas metropolitanas de Lima, Piura, Chiclayo, Arequipa y Trujillo fueron seriamente afectadas y se encontraron bajo la presencia de los huaicos y los desbordes de los ríos.

En el último Informe Técnico "Evaluación Geológica de las zonas afectadas por El Niño Costero 2017 en la región de Piura" (INGEMMET, 2017), menciona que, en los últimos años, la región Ancash es susceptible a los peligros hidrometeorológicos, que por las


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



condiciones geomorfológicas se presentaron inundaciones pluviales y mal drenaje, afectando terrenos de cultivo y principales accesos, así como también viviendas de material precario y de adobe durante El Niño Costero 2017, así como los Niños ocurridos en los años 1982-83 y 1997-88.

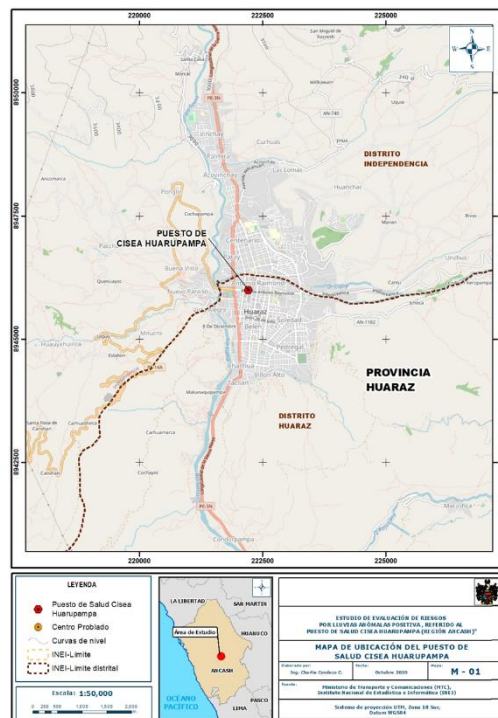
Por Decreto Supremo N° 091-2017-PCM del 11 de setiembre de 2017, se aprueba el Plan de la Reconstrucción. En el Listado de Establecimientos de Salud se encuentra incluido el Puesto de Salud Cisea Huarupampa.

Este proyecto es altamente prioritario debido a que a la fecha se ha evidenciado la saturación por demanda de los establecimientos de salud de la zona de influencia, los mismos que a la fecha tienen una infraestructura que no cumple las áreas necesarias y vienen brindando atención en condiciones inadecuadas poniendo en riesgo la salud del paciente y del trabajador.

4.0 UBICACIÓN DEL CENTRO DE SALUD

El Puesto De Salud Cisea Huarupampa se encuentra ubicado en el, Distrito De Huaraz, Provincia De Huaraz - Región Áncash.

Mapa de Ubicación



ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N° 173089



5.0 VIAS DE ACCESO

La vía de acceso de Huaraz al puesto de salud Cisea Huarupampa tiene un recorrido de 0.2 Km por vía asfaltada en un tiempo de 5 min.

Ruta hacia el puesto de salud

Ruta	Distancia (Km)	Tiempo (hora)	Carretera
Sigue por av. Raymondi 520	0.2	5 min	Asfaltada

6.0 DESCRIPCION DEL ESTADO ACTUAL DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD

La infraestructura presenta daños agravados por el fenómeno del niño costero.

Los daños corresponden a la antigüedad del establecimiento, que a través de los años (46 años de antigüedad) ha ido deteriorándose y quedando obsoleta y no cumple con los estándares mínimos establecidos para la infraestructura de los establecimientos de salud.

Existe riesgo sanitario por la ubicación actual del establecimiento, que se encuentra frente a un grifo y rodeado de centros de abastos.

Los muros con acabado de ladrillo en alto relieve con pintura se encuentran en su totalidad desgastados y en mal estado, los vientos y las lluvias con el pasar de los años han deteriorado las paredes.

La construcción no cuenta con canaletas en los techos.

El piso de los ambientes exteriores se encuentra dañado y roto por lluvias y el intemperismo a través de los años.

Las calaminas metálicas que cubren el techo se encuentran en mal estado, la incidencia de las lluvias en el 2017 ha deteriorado más esta cobertura.

El cerco perimétrico se encuentra en mal estado de conservación y deteriorado.

La totalidad de la infraestructura presenta daños en los materiales, los cuales se muestran envejecidos dando una apariencia al centro de insalubridad y contaminación.

7.0 PROPUESTA DE INTERVENCION

Realizar una intervención integral que contemple una nueva infraestructura para el centro de salud con una nueva ubicación donde se consideren los parámetros mínimos que un establecimiento de salud de primer nivel de atención debe contemplar.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



Intervenir las instalaciones de agua de los diferentes ambientes sanitarios para que funciones adecuadamente y no dañen las estructuras de concreto armado.

Reparar o reemplazar el cielo raso existente, así como la estructura que lo soporta en los bloques 1, 2 y 3.

Reparar o reemplazar las coberturas livianas de los techos en los bloques 1, 2 y 3 debido al nivel de deterioro existente.

Reforzar estructuralmente los bloques 1, 2, 3 y 4.

8.0 GESTION DE RIESGOS

A. IDENTIFICAR RIESGOS

Documentar los riesgos que pueden afectar el proyecto. El equipo del Proyecto debate acerca de lo que podría acontecer y cómo afectaría el logro de los objetivos de gestión del proyecto si aconteciera.

Se realiza a partir de la revisión documental, incluyendo múltiples perspectivas, de forma exhaustiva, temprana y con rigor, para asegurar que el registro permita el posterior análisis del nivel de riesgo, planificación de la respuesta y evaluación de la efectividad de la misma.

Durante la elaboración del expediente técnico se identificaron los riesgos previsibles que puedan ocurrir durante la ejecución de la obra, teniendo en cuenta las características particulares del proyecto y todas las condiciones que se puedan presentar, en el anexo 01 (del formato directiva N° 012-2017-OSCE) adjunto al presente informe se detalla, describe y evalúa cada uno de los riesgos identificados que a continuación se describen:

CATEGORIAS DE RIESGOS

1. Sociales: Riesgos derivados de problemas sindicales y sociales (que un grupo de personas se opongan a la ejecución de la obra)

2. Técnicos: Riesgos derivados de deficiencias y/o incompatibilidades del expediente técnico, incapacidad técnica del contratista, inasistencia de personal clave del proyecto, programaciones inadecuadas, demoras en absolución de consultas por el proyectista y entidad.

3. Legales: Riesgo derivado del contrato por documentación falsa, falta de permisos y autorizaciones, incumplimientos contractuales del contratista, falta de disponibilidad del terreno, desconocimiento de la normativa por parte del contratista y supervisor.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



4. Políticos: Riesgos derivados a la posibilidad de que las autoridades se opongan o cambien las metas del proyecto por diversos motivos.

5. Operativos: Riesgos derivados del desabastecimiento de materiales y/o insumos.

6. Geológicos: Riesgo derivado de eventos extraordinarios como lluvias, inundaciones, huaicos, sismos, etc.

7. Ambientales: Riesgo derivado de posibles afectaciones al medio ambiente.

8. Riesgos vinculados a accidentes de construcción: Riesgo derivado a la ocurrencia de eventos no deseados durante la ejecución del proyecto.

9. Riesgos regulatorios o normativos: Riesgo derivado del incumplimiento de normas vigentes durante la ejecución del proyecto.

B. ANALIZAR RIESGOS

Es priorizar los riesgos identificados en función de la probabilidad de ocurrencia y el impacto de la materialización. Permite concentrar los recursos disponibles en aquellos riesgos que representan una mayor amenaza u oportunidad para el proyecto.

Evalúa la prioridad de los riesgos individuales del proyecto que hayan sido identificados usando su probabilidad de ocurrencia, el correspondiente impacto en los objetivos del proyecto si se produce el riesgo.

Con la identificación de cada uno de los riesgos que podrían afectar en alcance, tiempo, costo y calidad al proyecto, se realizó un análisis cualitativo para valorar su probabilidad de ocurrencia e impacto en la ejecución de la obra, producto de este análisis se clasificó cada uno de los riesgos en función a las categorías del punto A; que se evalúan en muy alta, moderada y baja, para dicha clasificación se utilizó la matriz de probabilidad e impacto según guía PMBOK (Anexo N° 02 de la Directiva N° 012-2017OSCE/CD,) prevista en los anexos. Donde las categorías que se trasladen en la ejecución son:

1. Sociales:

R-001 Debido a la existencia de agrupaciones de construcción civil podrían surgir paralizaciones y conflictos por movimientos sindicales afectando el tiempo de ejecución de la obra.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Moderada.

R-002 Paralización de actividades por incumplimiento de pago oportuno de salario y prestaciones sociales a los trabajadores.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Moderada.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



2. Técnicos:

R-003 Debido a incompatibilidades del expediente técnico y/o demoras en la respuesta de las consultas se podrían generar afectaciones en el tiempo de ejecución del proyecto.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Alta.

R-004 Debido al incumplimiento de las funciones de control técnico de los trabajos por parte del personal clave del contratista, se podrían generar deficiencias técnicas en la ejecución de la obra.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Alta.

3. Legales:

R-005 Debido a que toda obra requiere de licencias y permisos para su ejecución podría generarse demoras en la obtención de estas afectando el tiempo de ejecución del proyecto.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Alta.

4. Políticos:

R-006 Debido a los constantes cambios políticos que vive el país actualmente, podrías darse cambios inesperados de autoridades locales y regionales afectando demoras en el pago de la entidad al contratista generando afectaciones en el tiempo de ejecución del proyecto.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Moderada.

5. Operativos:

R-007 Debido a una inadecuada programación de adquisiciones podría ocurrir que no se consigan los insumos necesarios en el tiempo requerido afectando el tiempo de ejecución y costo de la obra.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Alta.

6. Geológico:

R-008 Podría existir la suspensión de actividades por eventos climatológicos: lluvias intensas, nevadas, sismos, terremotos y otros.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Alta.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



R-009 Podría existir la suspensión de actividades por inundaciones producto de las lluvias.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Alta.

7. Ambientales:

R-010 Debido a la cantidad de generación de RR. SS generados en el proyecto podría existir la falta de disponibilidad de rellenos sanitarios autorizados en la zona de ejecución de la obra.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Moderada.

8. Riesgos vinculados a accidentes de construcción:

R-011 Debido a la ejecución de diferentes actividades en el proyecto podría suscitarse un evento no deseado generando la paralización y/o pérdidas de horas hombre de trabajo afectando el tiempo de ejecución de la obra.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Alta.

9. Riesgos regulatorios o normativos:

R-012 Debido a incumplimientos en temas de seguridad laboral en obra podrían generarse multas y/o paralizaciones afectando el costo y tiempo de ejecución del proyecto.

PRIORIDAD DEL RIESGO: Alta.

C. PLANIFICAR LA RESPUESTA A RIESGOS

Es el proceso de desarrollar opciones, seleccionar estrategias y acordar acciones para abordar la exposición general al riesgo del proyecto, así como para tratar los riesgos individuales del proyecto. Este proceso también asigna recursos e incorpora actividades en los documentos del proyecto y el plan para la dirección del proyecto.

En este proceso se selecciona la estrategia y acciones a seguir para dar respuesta al riesgo identificado. Asimismo, se identifica el disparador de riesgo, es decir la situación que nos alertará de la presencia del riesgo. Las estrategias que se pueden adoptar son las siguientes conforme a la Guía del PMBOK del PMI®:

- ☐ Mitigar: que implica llevar a cabo acciones que permitan reducir la probabilidad de ocurrencia o el impacto de un riesgo sobre la obra.
- ☐ Evitar: que supone eliminar la(s) causa(s) generadoras del riesgo o proteger al proyecto del impacto del riesgo. Esta estrategia puede generar la modificación de las condiciones iniciales del proyecto.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



- ☐ Aceptar: que implica reconocer la existencia del riesgo y determinar, de ser el caso, las medidas a adoptar si el riesgo se materializa.
- ☐ Transferir: que supone trasladar el impacto negativo del riesgo y la responsabilidad de gestionar adecuadamente el mismo, a un tercero. Por ejemplo, a través de la contratación de un seguro.

ESTRATEGIA DE RESPUESTA:

1. CATEGORIA: SOCIALES

CODIGO ASIGNADO: R-001

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a la existencia de agrupaciones de construcción civil podrán surgir paralizaciones y conflictos por movimientos sindicales afectando el tiempo de ejecución de la obra.

ESTRATEGIA: Mitigar riesgo

DISPARADOR DE RIESGO: Acta de reunión entre contratista y sindicato.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Desarrollar mecanismos de comunicación interna que permitan evitar la generación de conflicto o paralización de obra.

2. CATEGORIA: SOCIALES

CODIGO ASIGNADO: R-002

DECLARACION DEL RIESGO: Paralización de actividades por incumplimiento de pago oportuno de salario y prestaciones sociales a los trabajadores.

ESTRATEGIA: Evitar riesgo

DISPARADOR DE RIESGO: Histórico de pago de valorizaciones.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Seguimiento y control al proceso de pago de planilla.

3. CATEGORIA: TECNICOS

CODIGO ASIGNADO: R-003

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a incompatibilidades del expediente técnico y/o demoras en la respuesta de las consultas se podrían generar afectaciones en el tiempo de ejecución del proyecto.

ESTRATEGIA: Mitigar riesgo

DISPARADOR DE RIESGO: Incompatibilidades técnicas al momento de la ejecución y demora en la respuesta a las consultas.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Se informará oportunamente a la Entidad para evitar posibles atrasos de obra.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



4. CATEGORIA: TECNICOS

CODIGO ASIGNADO: R-004

DECLARACION DEL RIESGO: Debido al incumplimiento de las funciones de control técnico de los trabajos por parte del personal clave del contratista, se podrían generar deficiencias técnicas en la ejecución de la obra.

ESTRATEGIA: Transferir riesgo

DISPARADOR DE RIESGO: Ejecución de actividades si la presencia de profesionales claves.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: La supervisión en obra velará por que la ejecución de las actividades sea dirigida por los especialistas ofertados por el contratista.

5. CATEGORIA: LEGALES

CODIGO ASIGNADO: R-005

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a la toda obra requiere de licencias y permisos para su ejecución podría generarse demoras en la obtención de estas afectando el tiempo de ejecución del proyecto.

ESTRATEGIA: Trasferir riesgo.

DISPARADOR DE RIESGO: Falta de documentación de saneamiento de terreno en área donde se ejecuta parte de la obra.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Coordinar oportunamente con la Entidad para evitar posibles retrasos de obra.

6. CATEGORIA: POLITICOS

CODIGO ASIGNADO: R-006

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a los constantes cambios políticos que vive el país actualmente, podrías darse cambios inesperados de autoridades locales y regionales afectando demoras en el pago de la entidad al contratista generando afectaciones en el tiempo de ejecución del proyecto.

ESTRATEGIA: Transferir riesgo.

DISPARADOR DE RIESGO: Propaganda de elecciones.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Desarrollar mecanismos de comunicación e información oportuna con los nuevos Funcionarios.

7. CATEGORIA: OPERATIVOS

CODIGO ASIGNADO: R-007

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a una inadecuada programación de adquisiciones podría ocurrir que no se consigan los insumos necesarios en el tiempo requerido afectando el tiempo de ejecución y costo de la obra.

ESTRATEGIA: Transferir riesgo.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



DISPARADOR DE RIESGO: Demora en la adquisición de insumos importantes para partidas futuras que por su naturaleza debe adquirirse con anticipación.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Realizar los requerimientos con anticipación.

8. CATEGORIA: GEOLOGICO

CODIGO ASIGNADO: R-008

DECLARACION DEL RIESGO: Podría existir la suspensión de actividades por eventos climatológicos: lluvias intensas, nevadas, sismos, terremotos y otros.

ESTRATEGIA: Mitigar riesgo.

DISPARADOR DE RIESGO: Histórico de eventos naturales, análisis del estudio de vulnerabilidad del proyecto

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Implementar y ejecutar planes de contingencia y de desastres.

9. CATEGORIA: GEOLOGICO

CODIGO ASIGNADO: R-009

DECLARACION DEL RIESGO: Podría existir la suspensión de actividades por inundaciones producto de las lluvias.

ESTRATEGIA: Mitigar riesgo.

DISPARADOR DE RIESGO: Histórico de eventos naturales, análisis del estudio de vulnerabilidad del proyecto

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Implementar y ejecutar planes de contingencia y de desastres.

10. CATEGORIA: AMBIENTALES

CODIGO ASIGNADO: R-010

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a la cantidad de generación de RR. SS generados en el proyecto podría existir la falta de disponibilidad de rellenos sanitarios autorizados en la zona de ejecución de la obra.

ESTRATEGIA: Mitigar riesgo.

DISPARADOR DE RIESGO: Sobreacumulación de RR. SS en obra.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Gestionar el uso de otros rellenos sanitarios autorizados.

11. CATEGORIA: RIESGOS VINCULADOS A ACCIDENTES DE CONSTRUCCION

CODIGO ASIGNADO: R-011

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a la ejecución de diferentes actividades en el proyecto podría suscitarse un evento no deseado generando la paralización y/o pérdidas de horas hombre de trabajo afectando el tiempo de ejecución de la obra.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



ESTRATEGIA: Evitar riesgo.

DISPARADOR DE RIESGO: Escases de EPPs, ausencia de personal de seguridad en obra.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Gestionar todas las condiciones inseguras en los lugares de trabajo y mantener al personal altamente capacitado y entrenado.

12. CATEGORIA: RIESGOS REGULATORIOS O NORMATIVOS

CODIGO ASIGNADO: R-012

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a incumplimientos en temas de seguridad laboral en obra podrían generarse multas y/o paralizaciones afectando el costo y tiempo de ejecución del proyecto.

ESTRATEGIA: Evitar riesgo.

DISPARADOR DE RIESGO: Accidentes en obra.

ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO: Cumplir con la normativa legal vigente en materias de Seguridad y Salud en el Trabajo.

D. ASIGNAR RIESGOS

1. CATEGORIA: SOCIALES

CODIGO ASIGNADO: R-001

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a la existencia de agrupaciones de construcción civil podrán surgir paralizaciones y conflictos por movimientos sindicales afectando el tiempo de ejecución de la obra.

ASIGNADO A: Contratista.

2. CATEGORIA: SOCIALES

CODIGO ASIGNADO: R-002

DECLARACION DEL RIESGO: Paralización de actividades por incumplimiento de pago oportuno de salario y prestaciones sociales a los trabajadores.

ASIGNADO A: Contratista.

3. CATEGORIA: TECNICOS

CODIGO ASIGNADO: R-003

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a incompatibilidades del expediente técnico y/o demoras en la respuesta de las consultas se podrían generar afectaciones en el tiempo de ejecución del proyecto.

ASIGNADO A: Entidad y Contratista.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



4. CATEGORIA: TECNICOS

CODIGO ASIGNADO: R-004

DECLARACION DEL RIESGO: Debido al incumplimiento de las funciones de control técnico de los trabajos por parte del personal clave del contratista, se podrían generar deficiencias técnicas en la ejecución de la obra.

ASIGNADO A: Contratista.

5. CATEGORIA: LEGALES

CODIGO ASIGNADO: R-005

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a la toda obra requiere de licencias y permisos para su ejecución podría generarse demoras en la obtención de estas afectando el tiempo de ejecución del proyecto.

ASIGNADO A: Entidad.

6. CATEGORIA: POLITICOS

CODIGO ASIGNADO: R-006

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a los constantes cambios políticos que vive el país actualmente, podrías darse cambios inesperados de autoridades locales y regionales afectando demoras en el pago de la entidad al contratista generando afectaciones en el tiempo de ejecución del proyecto.

ASIGNADO A: Entidad y Contratista.

7. CATEGORIA: OPERATIVOS

CODIGO ASIGNADO: R-007

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a una inadecuada programación de adquisiciones podría ocurrir que no se consigan los insumos necesarios en el tiempo requerido afectando el tiempo de ejecución y costo de la obra.

ASIGNADO A: Contratista.

8. CATEGORIA: GEOLOGICO

CODIGO ASIGNADO: R-008

DECLARACION DEL RIESGO: Podría existir la suspensión de actividades por eventos climatológicos: lluvias intensas, nevadas, sismos, terremotos y otros.

ASIGNADO A: Entidad y Contratista.

9. CATEGORIA: GEOLOGICO

CODIGO ASIGNADO: R-009

DECLARACION DEL RIESGO: Podría existir la suspensión de actividades por inundaciones producto de las lluvias.

ASIGNADO A: Entidad y Contratista.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



10. CATEGORIA: AMBIENTALES

CODIGO ASIGNADO: R-010

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a la cantidad de generación de RR. SS generados en el proyecto podría existir la falta de disponibilidad de rellenos sanitarios autorizados en la zona de ejecución de la obra.

ASIGNADO A: Contratista.

11. CATEGORIA: RIESGOS VINCULADOS A ACCIDENTES DE CONSTRUCCION

CODIGO ASIGNADO: R-011

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a la ejecución de diferentes actividades en el proyecto podría suscitarse un evento no deseado generando la paralización y/o pérdidas de horas hombre de trabajo afectando el tiempo de ejecución de la obra.

ASIGNADO A: Contratista.

12. CATEGORIA: RIESGOS REGULATORIOS O NORMATIVOS

CODIGO ASIGNADO: R-012

DECLARACION DEL RIESGO: Debido a incumplimientos en temas de seguridad laboral en obra podrían generarse multas y/o paralizaciones afectando el costo y tiempo de ejecución del proyecto.

ASIGNADO A: Contratista.


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



ANEXO 01**FORMATO ANEXO N° 01 DIRECTIVA 012-2017-OSCE/CD**

Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	001-2021					
		Fecha	Mar-21					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"					
		Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.					
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-001					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Debido a la existencia de agrupaciones de construcción civil podrían surgir paralizaciones y conflictos por movimientos sindicales.					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Desconformidad de los trabajadores en temas de seguridad y administrativos.				
Causa N° 2			Demora en pagos en cuotas de sindicato.					
Causa N° 3			Desacuerdos entre dirigentes y contratista.					
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS							
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10			Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30	x		Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	x
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
		Baja	0.300			Moderado	0.200	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO						
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.060	Prioridad del Riesgo	Prioridad Moderada			
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	x	Evitar Riesgo			
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo			
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Acta de reunion entre el contartista y sindicato.					
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Desarrollar mecanismos de comunicación interna que permitan evitar la generacion de conflicto o paralizacion de obra.					


 ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
 ESPECIALISTA SSOMA
 CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



Anexo N° 01						
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos						
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número		002-2021		
		Fecha		Mar-21		
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto		"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"		
		Ubicación Geográfica		DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.		
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS					
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO		R-002		
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO		Paralización de actividades por incumplimiento de pago oportuno de salario y prestaciones sociales a los trabajadores.		
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Falta de liquidez en obra.		
Causa N° 2			Retraso en el procesamiento de planilla.			
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS					
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05
		Baja	0.30	x	Bajo	0.10
		Moderada	0.50		Moderado	0.20
		Alta	0.70		Alto	0.40
		Muy alta	0.90		Muy alto	0.80
		Baja		0.300	Moderado	
					0.200	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO				
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto		0.060	Prioridad del Riesgo	Prioridad Moderada
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS					
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO				
		Historico de pago de valorizaciones.				
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO				
		Seguimiento y control al proceso de pago de planilla.				


 ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
 ESPECIALISTA SSOMA
 CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



Anexo N° 01							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	003-2021				
		Fecha	Mar-21				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"				
		Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.				
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-003				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Incompatibilidades del expediente técnico y/o demoras en las respuestas de las consultas.				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Omision o deficit de analisis del expediente tecnico.			
Causa N° 2			No se realiza estudio de compatibilidad del expediente con proceso de ejecución de obra antes del inicio de obra				
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS						
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30		Bajo	0.10	
		Moderada	0.50		x	Moderado	0.20
		Alta	0.70			Alto	0.40
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80
		Moderada	0.500		Muy alto	0.800	
		4.3					
	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO						
	Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto		0.400	Prioridad del Riesgo	Alta Prioridad		
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	x	Evitar Riesgo		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Incompatibilidades técnicas al momento de la ejecución y demora en respuesta de consultas.				
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Se informara oportunamente a la entidad para evitar posibles atrasos de obra.				


 ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
 ESPECIALISTA SSOMA
 CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



Anexo N° 01						
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos						
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	004-2021			
		Fecha	Mar-21			
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"			
		Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.			
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS					
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-004			
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Incumplimiento de las funciones de control técnico de los trabajos por parte del personal clave del contratista.			
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Falta de supervisión en obra que no advierte su inasistencia en obra del personal clave.		
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS					
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA	
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05
		Baja	0.30		Bajo	0.10
		Moderada	0.50	x	Moderado	0.20
		Alta	0.70		Alto	0.40
		Muy alta	0.90		Muy alto	0.80
		Moderada	0.500		Muy alto	0.800
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO				
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.400	Prioridad del Riesgo	Alta Prioridad	
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS					
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Ejecución de actividades sin la presencia de personal clave.			
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La supervisión de obra deberá velar por que la ejecución de las actividades sean dirigidas por los especialistas ofertados por el contratista.			


 ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
 ESPECIALISTA SSOMA
 CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	005-2021					
		Fecha	Mar-21					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"					
		Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.					
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-005					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos.					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Desinterés de la parte que emite el permiso.				
Causa N° 2			Desinterés por parte del contratista.					
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS							
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10			Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30	x		Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	x
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
		Baja	0.300			Moderado	0.200	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO						
	Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto		0.060	Prioridad del Riesgo	Prioridad Moderada			
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo			
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	x		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Anotaciones de cuaderno de obra y/o cartas de solicitud del documento.					
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Coordinar oportunamente con la entidad, para evitar posibles retrasos de obra.						


 ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
 ESPECIALISTA SSOMA
 CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



Anexo N° 01						
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos						
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	006-2021			
		Fecha	Mar-21			
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"			
		Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.			
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS					
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-006			
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Cambios de autoridades regionales y locales.			
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Elecciones nacionales.		
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS					
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA	
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05
		Baja	0.30		Bajo	0.10
		Moderada	0.50		Moderado	0.20
		Alta	0.70	x	Alto	0.40
		Muy alta	0.90		Muy alto	0.80
		Alta	0.700		Moderado	0.200
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO				
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.140	Prioridad del Riesgo	Prioridad Moderada	
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS					
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Propaganda de elecciones.			
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Desarrollar mecanismos de comunicación e informacion oportuna con los nuevos funcionarios.			


 ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
 ESPECIALISTA SSOMA
 CIP N°173089



Anexo N° 01					
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos					
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	007-2021		
		Fecha	Mar-21		
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"		
		Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.		
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS				
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-007		
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Inadecuada programación de adquisición de insumos en el tiempo requerido.		
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Mal manejo logístico del contratista.	
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS				
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA
		Muy baja	0.10		Muy bajo
		Baja	0.30		Bajo
		Moderada	0.50	x	Moderado
		Alta	0.70		Alto
		Muy alta	0.90		Muy alto
		Moderada	0.500		Alto
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO			
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.200	Prioridad del Riesgo	Alta Prioridad
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS				
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Demora en la adquisición de insumos importantes para partidas futuras que por su naturaleza deben adquirirse con anticipación.		
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Realizar los requerimientos con anticipación.		


 ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
 ESPECIALISTA SSOMA
 CIP N°173089



Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO		Número	008-2021				
			Fecha	Mar-21				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"					
		Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.					
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-008					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Suspensión de actividades por eventos climatológicos: lluvias intensas, nevadas, sismos, terremotos y otros.					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Condiciones físicas del área del proyecto.				
Causa N° 2			Condiciones geográficas del area del proyecto.					
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS							
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10			Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30			Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	
		Alta	0.70	x		Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	x
Alta		0.700	Muy alto		0.800			
4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO							
	Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto		0.560	Prioridad del Riesgo	Alta Prioridad			
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	x	Evitar Riesgo			
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo			
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Histórico de eventos naturales, análisis del estudio de vulnerabilidad del proyecto.					
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Implementar y ejecutar planes de contingencia y de desastres.						


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



Anexo N° 01							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	009-2021				
		Fecha	Mar-21				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"				
		Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.				
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-009				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Suspensión de actividades por inundaciones producto de las lluvias.				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Condiciones físicas del área del proyecto.			
Causa N° 2			Condiciones geográficas del area del proyecto.				
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS						
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30		Bajo	0.10	
		Moderada	0.50		Moderado	0.20	
		Alta	0.70		Alto	0.40	
		Muy alta	0.90		Muy alto	0.80	x
		Alta	0.700		Muy alto	0.800	
		4.3 PRIORIZACIÓN DEL RIESGO					
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.560	Prioridad del Riesgo	Alta Prioridad		
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	x	Evitar Riesgo		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Histórico de eventos naturales, análisis del estudio de vulnerabilidad del proyecto.				
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Implementar y ejecutar planes de contingencia y de desastres.				


 ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
 ESPECIALISTA SSOMA
 CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



Anexo N° 01					
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos					
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	010-2021		
		Fecha	Mar-21		
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"		
		Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.		
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS				
3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-010			
3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Falta de disponibilidad de rellenos sanitarios autorizados en la zona de obra.			
3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Deficit en el estudio ambiental.		
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS				
4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2 IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA	
	Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05
	Baja	0.30	x	Bajo	0.10
	Moderada	0.50		Moderado	0.20
	Alta	0.70		Alto	0.40
	Muy alta	0.90		Muy alto	0.80
	Baja	0.300		Moderado	0.200
	4.3 PRIORIZACIÓN DEL RIESGO				
Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto		0.060	Prioridad del Riesgo	Prioridad Moderada	
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS				
5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	x	Evitar Riesgo	
		Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	
5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Sobreacumulación de RR.SS en obra.			
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Gestionar el uso de otros rellenos autorizados.			


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



Anexo N° 01						
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos						
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO		Número	011-2021		
			Fecha	Mar-21		
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO		Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"		
			Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.		
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS					
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-011			
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Paralización de obra y/o perdidas de horas hombres causado por eventos no deseados que pueden ocurrir durante la ejecución de la obra.			
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Deficit en el control de seguridad en obra.		
Causa N° 2						
Causa N° 3						
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS					
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA	
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05
		Baja	0.30	x	Bajo	0.10
		Moderada	0.50		Moderado	0.20
		Alta	0.70		Alto	0.40
		Muy alta	0.90		Muy alto	0.80
		Baja	0.300		Muy alto	0.800
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO				
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.240	Prioridad del Riesgo	Alta Prioridad	
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS					
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Escasez de EPPs, ausencia de personal de seguridad en obra.			
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Gestionar todas las condiciones inseguras en los lugares de trabajo y mantener al personal altamente capacitado y entrenado.			


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



Anexo N° 01						
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos						
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número		012-2021		
		Fecha		Mar-21		
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto		"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"		
		Ubicación Geográfica		DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ.		
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS					
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO		R-012		
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO		Multas y/o paralizaciones por incumplimiento de medidas de seguridad en la obra.		
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)		Causa N° 1	Deficit de controles en seguridad en obra.	
Causa N° 2				Accidentes y/o incidentes en obra.		
Causa N° 3				Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo mal implementado.		
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS					
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05
		Baja	0.30		Bajo	0.10
		Moderada	0.50	x	Moderado	0.20
		Alta	0.70		Alto	0.40
		Muy alta	0.90		Muy alto	0.80
		Moderada		0.500	Alto	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO				
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto		0.200	Prioridad del Riesgo	Alta Prioridad
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS					
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO				
		Accidentes en obra.				
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO				
		Cumplir con la normativa legal vigente en materias de seguridad y salud en el trabajo.				


 ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
 ESPECIALISTA SSOMA
 CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com



ANEXO 02
FORMATO ANEXO N° 02 DIRECTIVA 012-2017-OSCE/CD

Anexo N° 02							
Matriz de probabilidad e impacto según Guía PMBOK							
1. PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	Muy Alta	0.90	0.045	0.090	0.180	0.360	0.720
	Alta	0.70	0.035	0.070	0.140	0.280	0.560
	Moderada	0.50	0.025	0.050	0.100	0.200	0.400
	Baja	0.30	0.015	0.030	0.060	0.120	0.240
	Muy Baja	0.10	0.005	0.010	0.020	0.040	0.080
2. IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			0.05	0.10	0.20	0.40	0.80
			Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
3. PRIORIDAD DEL RIESGO					Baja	Moderada	Alta


ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089



ANEXO 03 FORMATO ANEXO N° 03 DIRECTIVA 012-2017-OSCE/CD

ANEXO N° 03									
FORMATO PARA ASIGNAR LOS RIESGOS									
1. NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO		Número	1		2. DATOS GENERALES DEL PROYECTO		Nombre del Proyecto	"RECONSTRUCCION TOTAL DEL PUESTO DE SALUD CISEA HUARUPAMPA I-3, DISTRITO DE HUARÁZ, PROVINCIA DE HUARÁZ - REGION ANCASH"	
		Fecha	Mar-21				Ubicación Geográfica	DISTRITO DE HUARÁZ-PROVINCIA DE HUARÁZ	
3. INFORMACIÓN DEL RIESGO			4.1 ESTRATEGIA SELECCIONADA				4.2 PLAN DE RESPUESTA A LOS RIESGOS		
3.1 CÓDIGO DE RIESGO	3.2 DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	3.3 PRIORIDAD DEL RIESGO	Mitigar el riesgo	Evitar el riesgo	Aceptar el riesgo	Transferir el riesgo	4.2 ACCIONES A REALIZAR EN EL MARCO DEL PLAN	Entidad	Contratista
Riesgo Social:									
R-001	Debido a la existencia de agrupaciones de construcción civil podrían surgir paralizaciones y conflictos por movimientos sindicales.	Prioridad moderada	X				Desarrollar mecanismos de comunicación interna que permitan evitar la generación de conflicto o paralización de obra.		X
R-002	Paralización de actividades por incumplimiento de pago oportuno de salario y prestaciones sociales a los trabajadores.	Prioridad moderada		X			Seguimiento y control al proceso de pago de planilla		X
Riesgo Técnico:									
R-003	Incompatibilidades del expediente técnico y/o demoras en las respuestas de las consultas.	Alta prioridad	X				Informar oportunamente a la entidad para evitar posibles atrasos de la obra.	X	X
R-004	Incumplimiento de las funciones de control técnico de los trabajos por parte del personal clave del contratista.	Alta prioridad				X	Supervisión en obra velará por que la ejecución de las actividades sea dirigida por los especialistas ofertados por el contratista.		X
Riesgo Legal:									
R-005	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos.	Prioridad moderada	X				Se coordinará oportunamente con la Entidad para evitar posibles retrasos de obra.		X
Riesgo Político:									
R-006	Cambios de Autoridades Regionales y Locales.	Prioridad moderada				X	Desarrollar mecanismos de comunicación e información oportuna con los nuevos Funcionarios.	X	X
Riesgo Operativo:									
R-007	Inadecuada programación de adquisición de insumos para el proyecto.	Alta prioridad				X	Realizar requerimientos con anticipación.		X
Riesgo Geológico:									
R-008	Suspensión de actividades por eventos climatológicos - lluvias intensas, nevadas, sismos, terremotos y otros.	Alta prioridad	X				Implementar y ejecutar planes de contingencia y de desastres.	X	X
R-009	Suspensión de actividades por inundaciones producto de las lluvias.	Alta prioridad	X				Implementar y ejecutar planes de contingencia y de desastres.	X	X
Riesgo Ambiental									
R-010	Falta de disponibilidad de rellenos sanitarios autorizados en la zona de obra.	Prioridad moderada	X				Gestionar uso de otros rellenos sanitarios autorizados.		X
Riesgo Vinculado a Accidentes de Construcción:									
R-011	Paralización de obra y/o pérdidas de horas hombre causado por eventos no deseados que pueden ocurrir durante la ejecución de la obra.	Alta Prioridad		X			Gestionar todas las condiciones inseguras en los lugares de trabajo y mantener al personal altamente capacitado y entrenado.		X
Riesgos Vinculados a Accidentes de Construcción y Daños a Terceros									
R-012	Multas y/o paralizaciones por incumplimiento de medidas de seguridad en la obra.	Alta Prioridad		X			Cumplir con la normativa legal vigente en materias de Seguridad y Salud en el Trabajo.		X

ING. ALFREDO E. MEJÍA PIÑA
ESPECIALISTA SSOMA
CIP N°173089

Jr. Buena Vista N° 287-Barrio Conchopata-Ayacucho-ConsorcioCiba.2020@gmail.com

