

**Sub-Engagement Letter – Legal Analysis Project**

November 28, 2024

Dear Sir or Madam:

We are pleased to confirm that Gerente de Promoción de la Inversión Privada on behalf of the Municipalidad Metropolitana de Lima ("MML," "you," or the "Client") has agreed to retain Boies Schiller Flexner LLP ("we" or the "Firm") to advise the Client in the legal analysis of the events that occurred after the suspension of toll collection at the Chillón toll station of the concession contract for the Vías Nuevas de Lima project and the commencement of direct negotiations with Rutas de Lima S.A.C. (the "Sub-Engagement"). This Sub-Engagement is governed by the terms of our Engagement Letter with MML dated November 27, 2024.

*i. Scope of Work*

The Firm's services are limited to representing the Client in the Sub-Engagement. This Sub-Engagement Letter and the Engagement Letter signed on November 28, 2024, contain the entire agreement between the Client and the Firm with respect to the Sub-Engagement, and may only be amended pursuant to a further written document signed by both the Client and the Firm.

The estimated scope of work of the Sub-Engagement is detailed below.

- Review all pertinent background materials and meet with relevant personnel as needed to understand the strength and weaknesses of the case;

**Carta de Subcontratación – Servicio de Evaluación Legal**

28 de noviembre de 2024

Estimado Sres.:

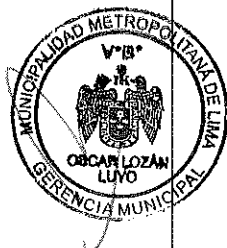
Nos complace confirmar que la Gerencia de Promoción de la Inversión Privada en nombre de la Municipalidad Metropolitana de Lima ("MML," "usted" o el "Cliente") ha acordado contratar a Boies Schiller Flexner LLP ("nosotros" o la "Firma") para asesorar al Cliente en la evaluación legal de los hechos acaecidos luego de la suspensión del cobro de peaje en la estación de peaje Chillón del contrato de concesión del proyecto Vías Nuevas de Lima y en el inicio de un trato directo con Rutas de Lima S.A.C. (el "Subcontrato" o "Subcontratación"). Este Subcontrato se rige por los términos de nuestra Carta de Contratación con MML con fecha del 28 de noviembre de 2024.

*i. Alcance del Trabajo*

Los servicios de la Firma se limitan a asesorar y representar al Cliente en la Subcontratación. Esta Carta de Subcontratación y la Carta de Contratación firmada el 28 de noviembre de 2024 contiene el acuerdo completo entre el Cliente y la Firma con respecto a la Subcontratación, y solo puede modificarse de conformidad con un documento escrito adicional firmado tanto por el Cliente como por la Firma.

A continuación se detalla el alcance estimado del trabajo de la Subcontratación.

- Revisar todos los materiales de referencia pertinentes y reunirse en las oportunidades que se requiera con el personal pertinente para comprender las fortalezas y debilidades del caso;



- Analyze the scope of the order issued by the Peruvian Constitutional Tribunal on the suspension of toll collection in Chillón in relation to the obligations of Rutas de Lima to operate and maintain the concession;

Analyze the consequences of the suspension of maintenance work by Rutas de Lima within the framework of the “suspension of obligations” or non-compliance with obligations regulated in the concession contract;

- Develop potential negotiation strategies, including an analysis of the strengths and weaknesses of the case, potential settlement structures, and tactics for opening offers, potential concessions, and how to respond to counter-offers;
- Develop strategy for (1) a potential direct negotiation in the event of a request to negotiate by Rutas de Lima or (2) if bases are identified to initiate a direct negotiation on behalf of the Municipality; and if are negotiations are initiated by Rutas de Lima or the Municipality related to the order issued by the Peruvian Constitutional Tribunal to suspend the collection of tolls by Rutas in Chillón;
- Draft settlement agreements or releases required for finalizing the settlement, if needed; and
- Prepare one (1) report with advising on alternative strategies for the Municipality to pursue in response to the events that occurred following the suspension of toll collection at the Chillón toll station, in case the

- Analizar los alcances del mandato dictado por el Tribunal Constitucional del Perú sobre la suspensión del cobro de peaje en Chillón en relación con las obligaciones de operación y mantenimiento de la concesión a cargo de Rutas de Lima;

- Analizar las consecuencias de la suspensión de las labores de mantenimiento a cargo de Rutas de Lima en el marco de la “suspensión de obligaciones” o incumplimiento de obligaciones reguladas en el Contrato de Concesión;

- Desarrollar posibles estrategias de negociación, incluyendo un análisis de las fortalezas y debilidades del caso, las posibles estructuras de acuerdo y las tácticas para abrir ofertas, posibles concesiones y cómo responder a las contraofertas;

- Analizar la estrategia para (1) un potencial trato directo en caso que se produzca una solicitud de trato directo por parte de Rutas de Lima o (2) si se identifican bases para iniciar un trato directo por parte de la Municipalidad, y si se presenta un trato directo por parte de Rutas de Lima o la Municipalidad relacionado a los mandatos dictados por el Tribunal Constitucional para suspender el cobro de peaje por parte de Rutas de Lima (“Rutas”) en Chillón;

- Preparar el borrador del acuerdo necesario para finalizar el acuerdo, si es necesario; y,

- Elaborar un (1) informe con alternativas que tenga que ejecutar la Municipalidad frente a los hechos acaecidos luego de la suspensión del cobro de peaje en la estación de peaje Chillón, en caso que no

initiation of direction negotiations with Rutas de Lima S.A.C. is not fruitful.

*ii. Service Period Covered*

We understand that the start date for the Scope of Work will be upon the execution of this contract and receipt of the first payment installment until 90 days after signing of the contract (the "Service Period"). Services beyond the Service Period will be subject to subsequent budgets. If the scope of work changes based on new information or a change in strategy, or the matter requires services beyond the Service Period (even if the scope remains the same), this budget may be amended accordingly, with prior written authorization from the Client.

*iii. Fees & Expenses*

The Scope of Work within the Service Period (the "Covered Services") requires a flat fee amount of US \$840,000 of legal fees (the "Flat Fee"). This Flat Fee is fixed and will be paid in four equal installments of US \$210,000 each, upon submission and approval of the corresponding reports (deliverables). The reports must include the conclusions and recommendations of the service provided. This Flat Fee also does not include the filing of legal proceedings, arbitrations, appeals or other types of petitions or requests for review or collateral proceedings. The Client agrees that the Flat Fee represents a reasonable fee in exchange for all legal services to be provided for this Sub-Engagement taking into account, among other things, the nature and difficulty of the issues involved; the accumulated ability, reputation, and expertise of the lawyers required to address such issues; and the resources of the Firm that will contribute to the Sub-Engagement but for which the Client will not be separately charged.

sea viable el inicio de un trato directo con Rutas de Lima S.A.C.

*ii. Período de Servicio Cubierto*

Entendemos que la fecha de inicio del Alcance del Trabajo será a partir de la ejecución de este contrato hasta noventa (90) días calendarios luego de la suscripción del mismo (el "Período de Servicio"). Los servicios más allá del Período de Servicio estarán sujetos a presupuestos posteriores. Si el alcance del trabajo cambia en función de nueva información o un cambio de estrategia, o el caso requiere servicios más allá del Período de Servicio (incluso si el alcance del trabajo sigue siendo el mismo), este presupuesto podrá modificarse en consecuencia, con la autorización previa y por escrito del Cliente.

*iii. Tarifas y Gastos*

El Alcance del Trabajo dentro del Período de Servicio (los "Servicios Cubiertos") requiere un monto fijo de honorarios legales de US\$ 840,000 (el "Valor Fijo"). El Valor Fijo es inmutable y se pagará en cuatro cuotas iguales de US\$ 210,000 cada una, previa presentación y conformidad de los informes (entregables) correspondientes. Los informes deben incluir las conclusiones y recomendaciones del servicio prestado. Este Valor Fijo tampoco incluye la interposición de procedimientos judiciales, arbitrajes, apelaciones, recursos u otros tipos de peticiones o solicitudes de revisión o procedimientos colaterales. El Cliente acepta que el Valor Fijo representa una tarifa razonable a cambio de todos los servicios legales que se prestarán para este Subcontrato, teniendo en cuenta, entre otras cosas, la naturaleza y la dificultad de los problemas involucrados; la capacidad, reputación y experiencia acumuladas de los abogados necesarios para abordar tales problemas; y los recursos de la Firma que contribuirán al

Please note that travel costs, third-party investigators, and other third-party vendor fees agreed to by the Client expressly and in writing will be billed as non-routine disbursements and are not included in this budget. We can provide a more precise estimate once the work necessary becomes more defined.

The Client agrees that upon completion of the Service Period, the Client will pay the Firm its hourly fees for further work spent on the Sub-Engagement with prior communication and authorization from the client. If MML decides to pursue one or more legal proceedings, the Firm and MML will enter into a separate sub-engagement for each legal proceeding and the Firm will provide a proposed budget for the handling of those proceedings.

All amounts in this proposal are stated to be exclusive of VAT, local taxes, withholding taxes, and other sales or indirect taxes, which may be due on any invoice. If any such taxes are payable on the payments under this proposal, then the payor shall be responsible for the payment of VAT, local taxes, withholding taxes, and other sales or indirect taxes.

We are pleased to represent you and look forward to working together on this matter.

Sincerely,

E. Martin De Luca

Subcontrato pero por los que no se cobrará al Cliente por separado.

Los costos de viaje, los investigadores externos y otras tarifas de proveedores externos, previamente aprobadas por el Cliente de manera expresa y por escrito, se facturarán como desembolsos no rutinarios y no se incluyen en este presupuesto. Podemos proporcionar una estimación más precisa una vez que el trabajo necesario esté más definido.

El Cliente acepta que, al finalizar el Período de Servicio, el Cliente pagará a la Firma sus honorarios por hora por el trabajo adicional dedicado a la Subcontratación con previa comunicación y autorización escrita del cliente. Si MML decide emprender uno o más procedimientos legales, la Firma y MML celebrarán una subcontratación separada para cada procedimiento legal y la Firma proporcionará una propuesta de presupuesto para el manejo de esos procedimientos.

Se establece que todos los montos en esta propuesta no incluyen el IVA, los impuestos locales, las retenciones en origen y otros impuestos indirectos o sobre las ventas, que puedan adeudarse en cualquier factura. Si se pagan dichos impuestos sobre los pagos conforme a esta propuesta, entonces el pagador será responsable del pago del IVA, los impuestos locales, las retenciones en origen y otros impuestos sobre las ventas.

Nos complace representarle y esperamos trabajar juntos en este asunto.

Atentamente,

E. Martin de Luca

The foregoing is acknowledged, accepted and agreed to as of the 28 day of November 2024.



JOSE CARLOS UNTIVEROS SALAZAR  
Gerente

By:

[Authorized Signatory of Client]

Lo anterior se reconoce, acepta y acuerda a partir del día 28 de noviembre de 2024.



JOSE CARLOS UNTIVEROS SALAZAR  
Gerente

Por:

[Firmante Autorizado del Cliente]

