

PLIEGO DE ABSOLUCIÓN DE CONSULTAS Y OBSERVACIONES

Entidad convocante :	UNIDAD EJECUTORA 008:PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003 - MINISTERIO DE CULTURA
Nomenclatura :	AS-SM-6-2024-UE-008-PE-1
Nro. de convocatoria :	1
Objeto de contratación :	Servicio
Descripción del objeto :	SERVICIO DE EVALUACIÓN, DIAGNÓSTICO, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) EN LA UNIDAD EJECUTORA 008: PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003: MINISTERIO DE CULTURA, DE ACUERDO A LOS PI CON CUI N° 2320691 Y CUI N° 2506071

Ruc/código :	20604660883	Fecha de envío :	02/10/2024
Nombre o Razón social :	AUTONEXA SOLUCIONES INTEGRALES S.A.	Hora de envío :	18:35:25

Consulta: Nro. 1

Consulta/Observación:

1. En el numeral X, inciso A, Requisitos del Personal Clave (responsable del servicio) de los Términos de Referencia se considera lo siguiente:
¿Asimismo, el personal clave deberá contar como mínimo con Certificación Project Management Professional (PMP) o Certificación PMO-CP, o PfMP, o PgMp u ochenta horas lectivas en curso y/o diplomados de Gestión de Proyectos¿.

Consulta 1.1: ¿Puede considerarse la Certificación PM4R (Project Management for Results) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)?

La Certificación PM4R es una excelente herramienta que se centra en mejorar las habilidades de gestión de proyectos con un enfoque en resultados y tiene competencias en:
a) Planificación y programación de proyectos: Define objetivos claros, establece cronogramas y asigna recursos de forma eficiente.
b) Gestión de riesgos: Identifica, analiza y mitiga riesgos potenciales que pueden afectar el proyecto.
c) Monitoreo y evaluación: Seguimiento del progreso del proyecto y evaluación de resultados enfocado en el cumplimiento de los objetivos.
d) Gestión de equipos: Lidera y coordina equipos multidisciplinarios, fomenta la colaboración y compromiso.

Acápíte de las bases : Sección: Anexos Numeral: X Literal: A Página: 53
Artículo y norma que se vulnera (En el caso de Observaciones):

Análisis respecto de la consulta u observación:

El comité de selección, contando con la opinión del área usuaria, señala que, la certificación PM4R del BID tiene un enfoque centrado en la gestión de proyectos financiados por organismos multilaterales, lo que la hace menos versátil que certificaciones como PMP, PMO-CP, PfMP o PgMP, las cuales tienen un reconocimiento global más amplio y aplicabilidad en diversos sectores e industrias, ofreciendo un marco estandarizado que abarca diferentes tipos de proyectos y programas.
En ese sentido, deberán cumplir con lo establecido en las bases.

Precisión de aquello que se incorporará en las bases a integrarse, de corresponder:
null

Entidad convocante :UNIDAD EJECUTORA 008:PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003 - MINISTERIO DE CULTURA

Nomenclatura :AS-SM-6-2024-UE-008-PE-1

Nro. de convocatoria :1

Objeto de contratación :Servicio

Descripción del objeto :SERVICIO DE EVALUACIÓN, DIAGNÓSTICO, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) EN LA UNIDAD EJECUTORA 008: PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003: MINISTERIO DE CULTURA, DE ACUERDO A LOS PI CON CUI N° 2320691 Y CUI N° 2506071

Ruc/código :	20604660883	Fecha de envío :	02/10/2024
Nombre o Razón social :	AUTONEXA SOLUCIONES INTEGRALES S.A.	Hora de envío :	18:35:25

Consulta: Nro. 2

Consulta/Observación:

2. En el numeral X, inciso A, Requisitos del Personal Clave (responsable del servicio) de los Términos de Referencia en Profesión se considera lo siguiente:
¿Titulado en Administración ó Ing. Industrial ó Ing. Civil ó Ing. Sanitaria ó Ing. Sistemas ó Ing. Petrolera¿.

Consulta 2.1: ¿Puede considerarse las siguientes profesiones afines, teniendo en consideración las funciones que cumplen en los proyectos?

a) Ingeniería Administrativa: Formación en la optimización de procesos, gestión de recursos, y análisis de datos, lo cual es relevante en la eficiencia y efectividad de los proyectos.
b) Arquitecto: Formación en el aporte de la visión integral, creativa, planificación y diseño necesario para el desarrollo de proyectos.
c) Economista: Formación en el análisis financiero, evaluación de riesgos y planificación económica para la viabilidad y sostenibilidad de los proyectos.
d) Ciencias Marítimas Navales: Formación en los conocimientos mecánica, electricidad, electrónica y materiales, cruciales para el mantenimiento y operación de equipos, así como en gestionar, planificar, ejecutar y supervisar proyectos, con sus respectivos cronogramas, presupuestos y asignación de recursos.

Acápite de las bases : Sección: Anexos Numeral: X Literal: A Página: 53

Artículo y norma que se vulnera (En el caso de Observaciones):

Análisis respecto de la consulta u observación:

El comité de selección, contando con la opinión del área usuaria, señala que, a efectos de permitir la mayor participacion de postores
Se incluirá las siguientes profesiones: Ingeniería Administrativa o Arquitecto o Economista o Ciencias Marítimas Navales.

Sin perjuicio de ello, deberá acreditar la experiencia de los profesionales de acuerdo a lo señalado en las bases.

Precisión de aquello que se incorporará en las bases a integrarse, de corresponder:

Se incorpora lo siguiente:
Ingeniería Administrativa o Arquitecto o Economista o Ciencias Marítimas Navales

Entidad convocante :	UNIDAD EJECUTORA 008:PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003 - MINISTERIO DE CULTURA		
Nomenclatura :	AS-SM-6-2024-UE-008-PE-1		
Nro. de convocatoria :	1		
Objeto de contratación :	Servicio		
Descripción del objeto :	SERVICIO DE EVALUACIÓN, DIAGNÓSTICO, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) EN LA UNIDAD EJECUTORA 008: PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003: MINISTERIO DE CULTURA, DE ACUERDO A LOS PI CON CUI N° 2320691 Y CUI N° 2506071		

Ruc/código :	20604660883	Fecha de envío :	02/10/2024
Nombre o Razón social :	AUTONEXA SOLUCIONES INTEGRALES S.A.	Hora de envío :	18:35:25

Consulta: Nro. 3

Consulta/Observación:

3. En el numeral X, inciso A, Requisitos del Personal Clave (responsable del servicio) de los Términos de Referencia en Experiencia se considera lo siguiente:

¿Experiencia de tres (03) años en entidades del sector público y/o privado en cargos de: Coordinador técnico ó Jefe ó Gerente ó Director en: Consultorías de gestión de proyectos y/o PMO y/o instrumentos de gestión de proyectos y/o BIM¿.

Consulta 3.1: ¿Puede considerarse los siguientes cargos en gestión de proyectos?

- a) Gestor de proyectos: Responsable de la planificación, ejecución y cierre de proyectos. Coordina el equipo, gestiona el presupuesto y asegura que se cumplan los plazos y objetivos.
- b) Ingeniero de Planeamiento y Costos: Planifica el proyecto, estima y controla los costos, asegurando que el proyecto se mantenga dentro del presupuesto.
- c) Ingeniero de Oficina Técnica: Prepara los documentos técnicos, especificaciones y planos, coordina con los contratistas y supervisa el cumplimiento de los estándares técnicos.
- d) Ingeniero de Control y Planificación: Programa y realiza el seguimiento del proyecto. Emplea herramientas de gestión para monitorear el avance y ajusta los planes de ser necesario.
- e) Ingeniero de Costos y Planificación: Asegura que el proyecto se ejecute de manera eficiente y económica, combinando las funciones de planificación y control de costos.
- f) Ingeniero de Costos: Estima y controla los costos del proyecto, minimiza los gastos y maximiza la eficiencia financiera del proyecto.
- g) Gerente de empresa cuyo objeto social considera la gestión y/o implementación de la metodología BIM y/o PMO.

Consulta 3.2: ¿Puede considerarse otras experiencias a la de Consultorías, como por ejemplo la experiencia de las propias funciones desempeñadas en los cargos y roles ocupados en organizaciones de Entidades públicas y/o empresas privadas ligadas a gestión de proyectos?

La experiencia adquirida en una variedad de cargos, roles y sectores desempeñados dentro de las organizaciones públicas y/o privadas, relacionada y que contribuye con la gestión de proyectos es muy valiosa, y puede ser considerada en muchos contextos. Esta experiencia puede ser entre otras:

- a) Conocimiento práctico: Trabajar directamente en proyectos dentro de una organización permite adquirir un conocimiento profundo y práctico de los procesos.
- b) Planificación y Ejecución de Proyectos: Es crucial para la organización y liderazgo del proyecto.
- c) Adaptabilidad: Trabajar en diferentes roles y proyectos dentro de una organización fomenta la adaptabilidad y el manejo de múltiples tareas y prioridades.
- d) Gestión de Equipos: La experiencia en la coordinación y gestión de equipos multidisciplinarios es fundamental para la ejecución de un proyecto.
- e) Implementación de Metodologías: Es valiosa la experiencia en la implementación de diversas metodologías en gestión de proyectos (Agile, Scrum, PMI, etc).

Acápite de las bases : Sección: Anexos Numeral: X Literal: A Página: 53

Artículo y norma que se vulnera (En el caso de Observaciones):

Análisis respecto de la consulta u observación:

Respuesta 3.1:

El comité de selección, contando con la opinión del área usuaria, señala que, a efectos de permitir la mayor participación de postores

Entidad convocante :	UNIDAD EJECUTORA 008:PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003 - MINISTERIO DE CULTURA
Nomenclatura :	AS-SM-6-2024-UE-008-PE-1
Nro. de convocatoria :	1
Objeto de contratación :	Servicio
Descripción del objeto :	SERVICIO DE EVALUACIÓN, DIAGNÓSTICO, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) EN LA UNIDAD EJECUTORA 008: PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003: MINISTERIO DE CULTURA, DE ACUERDO A LOS PI CON CUI N° 2320691 Y CUI N° 2506071

Anexos	X	A	53
Artículo y norma que se vulnera (En el caso de Observaciones):			

Análisis respecto de la consulta u observación:

adicionará en la experiencia del personal clave: Gestor de proyectos.

Sin perjuicio de ello, no se aceptará: Ingeniero de Planeamiento y Costos, Ingeniero de Oficina Técnica, Ingeniero de Control y Planificación, Ingeniero de Costos y Planificación, Ingeniero de Costos, toda vez que, no se encuentran directamente relacionados con el objeto del servicio.

Tener en cuenta que el cargo de Gerente ya se encuentra en los términos de referencia.

Respuesta 3.2:

Se aclara que, la experiencia solicitada es de acuerdo al perfil profesional para el servicio en cuestión, asimismo, la acreditación deberá ser de acuerdo a las bases estándar aprobado por la Directiva N°001-2019-OSCE/CD.

Precisión de aquello que se incorporará en las bases a integrarse, de corresponder:

Se incorpora lo siguiente:

Gestor de proyectos

Entidad convocante :	UNIDAD EJECUTORA 008:PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003 - MINISTERIO DE CULTURA		
Nomenclatura :	AS-SM-6-2024-UE-008-PE-1		
Nro. de convocatoria :	1		
Objeto de contratación :	Servicio		
Descripción del objeto :	SERVICIO DE EVALUACIÓN, DIAGNÓSTICO, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) EN LA UNIDAD EJECUTORA 008: PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003: MINISTERIO DE CULTURA, DE ACUERDO A LOS PI CON CUI N° 2320691 Y CUI N° 2506071		

Ruc/código :	20604660883	Fecha de envío :	02/10/2024
Nombre o Razón social :	AUTONEXA SOLUCIONES INTEGRALES S.A.	Hora de envío :	18:45:13

Consulta: Nro. 4

Consulta/Observación:

3. En el numeral X, inciso A, Requisitos del Personal Clave (responsable del servicio) de los Términos de Referencia en Experiencia se considera lo siguiente:

¿Experiencia de tres (03) años en entidades del sector público y/o privado en cargos de: Coordinador técnico ó Jefe ó Gerente ó Director en: Consultorías de gestión de proyectos y/o PMO y/o instrumentos de gestión de proyectos y/o BIM¿.

Consulta 3.1: ¿Puede considerarse los siguientes cargos en gestión de proyectos?

- a) Gestor de proyectos: Responsable de la planificación, ejecución y cierre de proyectos. Coordina el equipo, gestiona el presupuesto y asegura que se cumplan los plazos y objetivos.
- b) Ingeniero de Planeamiento y Costos: Planifica el proyecto, estima y controla los costos, asegurando que el proyecto se mantenga dentro del presupuesto.
- c) Ingeniero de Oficina Técnica: Prepara los documentos técnicos, especificaciones y planos, coordina con los contratistas y supervisa el cumplimiento de los estándares técnicos.
- d) Ingeniero de Control y Planificación: Programa y realiza el seguimiento del proyecto. Emplea herramientas de gestión para monitorear el avance y ajusta los planes de ser necesario.
- e) Ingeniero de Costos y Planificación: Asegura que el proyecto se ejecute de manera eficiente y económica, combinando las funciones de planificación y control de costos.
- f) Ingeniero de Costos: Estima y controla los costos del proyecto, minimiza los gastos y maximiza la eficiencia financiera del proyecto.
- g) Gerente de empresa cuyo objeto social considera la gestión y/o implementación de la metodología BIM y/o PMO.

Consulta 3.2: ¿Puede considerarse otras experiencias a la de Consultorías, como por ejemplo la experiencia de las propias funciones desempeñadas en los cargos y roles ocupados en organizaciones de Entidades públicas y/o empresas privadas ligadas a gestión de proyectos?

La experiencia adquirida en una variedad de cargos, roles y sectores desempeñados dentro de las organizaciones públicas y/o privadas, relacionada y que contribuye con la gestión de proyectos es muy valiosa, y puede ser considerada en muchos contextos. Esta experiencia puede ser entre otras:

- a) Conocimiento práctico: Trabajar directamente en proyectos dentro de una organización permite adquirir un conocimiento profundo y práctico de los procesos.
- b) Planificación y Ejecución de Proyectos: Es crucial para la organización y liderazgo del proyecto.
- c) Adaptabilidad: Trabajar en diferentes roles y proyectos dentro de una organización fomenta la adaptabilidad y el manejo de múltiples tareas y prioridades.
- d) Gestión de Equipos: La experiencia en la coordinación y gestión de equipos multidisciplinarios es fundamental para la ejecución de un proyecto.
- e) Implementación de Metodologías: Es valiosa la experiencia en la implementación de diversas metodologías en gestión de proyectos (Agile, Scrum, PMI, etc).
- f) Conocimiento de Normativas y Procedimientos: Laborar en entidades públicas y/o privadas frecuentemente requiere un profundo conocimiento de las normativas y procedimientos específicos.
- g) Resolución de Problemas: Identificar y resolver problemas de manera eficiente ayuda a desarrollar habilidades críticas de resolución de problemas y toma de decisiones en la gestión de proyectos.
- h) Uso de herramientas de Gestión: La familiaridad con herramientas y softwares de gestión de proyectos.

Entidad convocante :	UNIDAD EJECUTORA 008:PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003 - MINISTERIO DE CULTURA
Nomenclatura :	AS-SM-6-2024-UE-008-PE-1
Nro. de convocatoria :	1
Objeto de contratación :	Servicio
Descripción del objeto :	SERVICIO DE EVALUACIÓN, DIAGNÓSTICO, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) EN LA UNIDAD EJECUTORA 008: PROYECTOS ESPECIALES DEL PLIEGO 003: MINISTERIO DE CULTURA, DE ACUERDO A LOS PI CON CUI N° 2320691 Y CUI N° 2506071

Acápites de las bases :	Sección: Anexos	Numeral: X	Literal: A	Página: 53
Artículo y norma que se vulnera (En el caso de Observaciones):				

Análisis respecto de la consulta u observación:

Respuesta 3.1:
El comité de selección, contando con la opinión del área usuaria, señala que, a efectos de permitir la mayor participación de postores, adicionará en la experiencia del personal clave: Gestor de proyectos.

Sin perjuicio de ello, no se aceptará: Ingeniero de Planeamiento y Costos, Ingeniero de Oficina Técnica, Ingeniero de Control y Planificación, Ingeniero de Costos y Planificación, Ingeniero de Costos, toda vez que, no se encuentran directamente relacionados con el objeto del servicio.

Tener en cuenta que el cargo de Gerente ya se encuentra en los términos de referencia.

Respuesta 3.2:
Se aclara que, la experiencia solicitada es de acuerdo al perfil profesional para el servicio en cuestión, asimismo, la acreditación deberá ser de acuerdo a las bases estándar aprobado por la Directiva N°001-2019-OSCE/CD.

Precisión de aquello que se incorporará en las bases a integrarse, de corresponder:

Se incorpora lo siguiente:
Gestor de proyectos