

EXPEDIENTE TECNICO -IDARR N°  
2524657 "REPARACION DE TORRE  
METALICA PARA COMUNICACIONES EN  
LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE  
CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE  
RADIO Y TELEVISION DEL PERU,  
DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA DE LIMA,  
DEPARTAMENTO DE LIMA"

GESTION DE RIESGOS



Consultor: WASICHAY PERU S.A.C.

2023



## EXPEDIENTE TECNICO DE OBRA

IOARR "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES; EN EL (LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA" - CUI N° 2524657

---

15 FEBRERO DE 2023

---

**WASICHAY PERU S.A.C.**

Consultor de obras



UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657

## ESTUDIO DE GESTION DE RIESGO



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C.20531730131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
CAP 15547

JEFE DE PROYECTO:

**VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS**  
ARQUITECTO CAP 15547



CD 221478

CAP RL 3186



UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657

# INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU - IRTP

## ESTUDIO DE GESTION DE RIESGOS

IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" – CUI N° 2524657



WASICHAY PERU S.A.C.

NOVIEMBRE DE 2021



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20351736131

Ca. Gral. José A. Vidal 440, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
C.A.P. N° 15547

JEFE DE PROYECTO:



**VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS**  
ARQUITECTO CAP 15547

CAP RL 8126

UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

## CAPITULO I: INTRODUCCION

Para ceñirse al análisis de riesgos se debe primero partir de definir el concepto de "riesgo".

Hablamos de "riesgo" cuando nos referimos a la probabilidad de que ocurra un evento (amenaza) que produzca consecuencias negativas (víctimas, daños a la propiedad, pérdida de medios de subsistencia, interrupción de actividad económica o deterioro ambiental) (UNISDR, 2009)

El análisis o evaluación de riesgos es una metodología que permite determinar la naturaleza y el grado de riesgo a través del análisis de posibles amenazas y la evaluación de las condiciones existentes de vulnerabilidad que conjuntamente podrían dañar potencialmente a la población, la propiedad, los servicios y los medios de sustento expuestos, al igual que el entorno (UNISDR, 2009)

El análisis de riesgos en obras y/o proyectos de inversión pública permite:

- Identificar las principales vulnerabilidades presentes en el desarrollo, ejecución y/u operación de la obra/proyecto.
- Ponderar el grado de peligro.
- Ponderar el grado de vulnerabilidad
- Determinar el nivel de riesgo de una obra y/o proyecto
- Proponer alternativas para mitigar y/o reducir la exposición de la obra y/o proyecto, fomentando las inversiones seguras y resilientes.
- Mediante la identificación de las vulnerabilidades recurrentes se pueden proponer modificaciones a la política pública (lineamientos de inversión, reglas de operación, permisos de construcción, ordenamiento territorial, entre otros).
- Permite establecer criterios técnicos sobre aspectos de costo/beneficio de la prevención de riesgos.
- Además muestra posibles alternativas de reducción de riesgos, especialmente cuando la evaluación se hace en infraestructura ya construida

### A.- Gestión de Riesgos <sup>1</sup>

La Gestión de los Riesgos del Proyecto incluye los procesos relacionados con la planificación de la Gestión de Riesgos. Así como la



"El Análisis de Riesgos brinda seguridad a la población y a las inversiones y actividades socioeconómicas, identificando peligros, factores de vulnerabilidad, áreas afectables, daños probables, proponiendo acciones de mitigación o prevención y sensibilizando a los actores sobre los riesgos existentes"



identificación y el análisis de Riesgos y la planificación de respuestas a los Riesgos. Incluyendo también, el seguimiento y control de los mismos. Estos procesos se actualizan durante el ciclo de vida del Proyecto. Los objetivos de la Gestión de los Riesgos del Proyecto son, por un lado, aumentar la probabilidad y el impacto de los eventos *positivos*. Y por otro lado, disminuir la probabilidad y el impacto de los eventos *negativos*. La Gestión de los Riesgos incluye también objetivos tales como adoptar estrategias de respuesta ante las posibles contingencias que puedan presentarse durante la ejecución del Proyecto.

Así como evaluar las que sean más efectivas.

<sup>1</sup> <https://www.gladysgbegnedji.com/gestion-de-los-riesgos-del-proyecto/>



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.F.C 20351736131

Ca. Grau, José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
CAP 15347

JEFE DE PROYECTO:



UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657

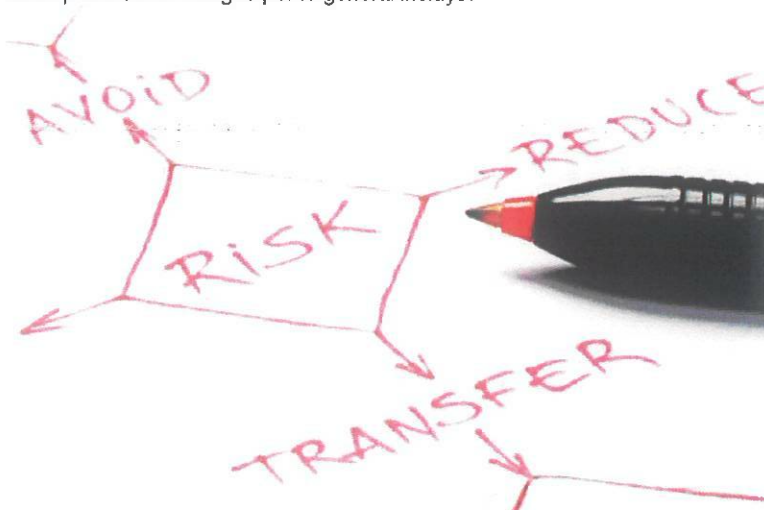
## B.- Sistemas de Gestión de Riesgos <sup>2</sup>

Los sistemas de gestión de riesgos están diseñados para hacer más que solo identificar el riesgo. El sistema también debe poder cuantificar el riesgo y predecir su impacto en el proyecto. En consecuencia, el resultado es un riesgo aceptable o inaceptable. La aceptación o no aceptación de un riesgo depende, a menudo, del nivel de tolerancia del gerente de proyectos por el riesgo.

Si la gestión de riesgos es configurada como un proceso continuo y disciplinado de la identificación y resolución de un problema, entonces el sistema complementará con facilidad otros sistemas. Esto incluye la organización, la planificación y el presupuesto y el control de costos. Las sorpresas disminuirán porque el énfasis ahora será una gestión proactiva en lugar de una reactiva.

## C.- Respuestas a los Riesgos <sup>3</sup>

La respuesta a los riesgos por lo general incluye:



- **Prevención:** Eliminación de una amenaza específica, a menudo al eliminar la causa.
- **Mitigación:** Reducción del valor monetario estimado de un riesgo al reducir la probabilidad de ocurrencia.
- **Aceptación:** Aceptar las consecuencias del riesgo. Con frecuencia, esto se cumple al desarrollar un plan de contingencia para ejecutar si el riesgo llega a ocurrir.

Al desarrollar un plan de contingencia, el equipo de proyectos participa en el proceso de solución de un problema. El resultado final será un plan que se pueda aplicar al momento.

Lo que el equipo de proyectos requiere es la habilidad de lidiar con los obstáculos para completar de forma exitosa el proyecto, a tiempo y dentro del presupuesto. Los planes de contingencia ayudarán a garantizar que el equipo pueda atender con rapidez la mayoría de problemas que surjan.

## D.- ¿Por qué emplear la Gestión de Riesgos? <sup>4</sup>

El propósito de la gestión de riesgos es la siguiente:

- Identificar posibles riesgos
- Reducir o dividir los riesgos
- Proporcionar una base racional para la toma de decisiones en relación con todos los riesgos
- Planificar

<sup>2</sup> <https://gerens.pe/blog/gestion-riesgo-que-por-que-como/>

<sup>3</sup> <https://gerens.pe/blog/gestion-riesgo-que-por-que-como/>

<sup>4</sup> <https://gerens.pe/blog/gestion-riesgo-que-por-que-como/>



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.F.C. 20551736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

JEFE DE PROYECTO:





UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

Evaluar y gestionar riesgos es la mejor herramienta frente a las catástrofes en los proyectos. Al evaluar el plan para potenciales problemas y al desarrollar estrategias para abordarlos, mejorarán las probabilidades de éxito del proyecto.

Asimismo, la gestión de riesgos continua logrará lo siguiente:

- Garantizar que los riesgos de mayor prioridad sean gestionados de forma agresiva y que todos los riesgos sean gestionados, cuidando los costos, a lo largo del proyecto.
- Proporcionar gestión en todos los niveles con la información necesaria para tomar decisiones informadas en problemas críticos para el éxito del proyecto.

Si no se atacan de forma activa los riesgos, estos atacarán activamente.

### E.- ¿Cómo emplear la Gestión de Riesgos? <sup>5</sup>

Primero, se necesita considerar las diversas fuentes de riesgo. Esta lista no pretende ser exhaustiva sino servir de guía para la lluvia de ideas inicial de todos los riesgos.

Varias fuentes de riesgo incluyen:

#### Gestión de proyectos

- Demasiados proyectos que se realizan al mismo tiempo
- Cronogramas imposibles de cumplir
- No hay una persona responsable de todo el proyecto
- Pobre control de los cambios de diseño
- Problemas con los miembros del equipo
- Pobre control de los cambios de clientes
- Pobre comprensión del trabajo de gerente de proyectos
- Persona equivocada asignada como gerente de proyectos
- Prioridades del proyecto en conflicto
- Planeamiento y control no integrados
- Oficina de proyectos mal organizada

#### Externos

##### Impredecibles

- Requisitos regulatorios inesperados
- Desastres naturales
- Vandalismo, sabotaje o efectos secundarios impredecibles

##### Predecibles

- Riesgos del mercado u operacionales
- Riesgo social
- Riesgo ambiental
- Medios de comunicación
- Inflación
- Fluctuaciones en la divisa

##### Técnicos

- Cambios tecnológicos
- Riesgos derivados de los procesos de diseño

##### Legal

<sup>5</sup> <https://gerens.pe/blog/gestion-riesgo-que-por-que-como/>



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.N.C. 20351736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

JEFE DE PROYECTO:



CAP RL 8 86

UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

- Uso no autorizado de marcas y licencias
- Demandas por ruptura de contrato
- Problemas con la fuerza laboral o el lugar de trabajo
- Legislación

## F.- El proceso de la Gestión de Riesgo? <sup>6</sup>

El proceso de análisis de riesgo es esencialmente un proceso de solución de problemas de calidad. Las herramientas de calidad y de evaluación se utilizan para determinar y priorizar riesgos de evaluación y resolución.

El proceso de análisis de riesgos es el siguiente:

### Identificar del riesgo

- Este paso es la lluvia de ideas. Al revisar la lista de posibles fuentes de riesgo, así como la experiencia y el conocimiento del equipo de proyectos, se identifican todos los potenciales riesgos.
- Al utilizar un instrumento de evaluación, los riesgos son categorizados y priorizados. El número de riesgos identificados a menudo excede la capacidad de tiempo del equipo de proyectos para analizar y desarrollar contingencias. El proceso de priorización ayuda a gestionar aquellos riesgos que tienen un alto impacto y una alta probabilidad de ocurrencia.

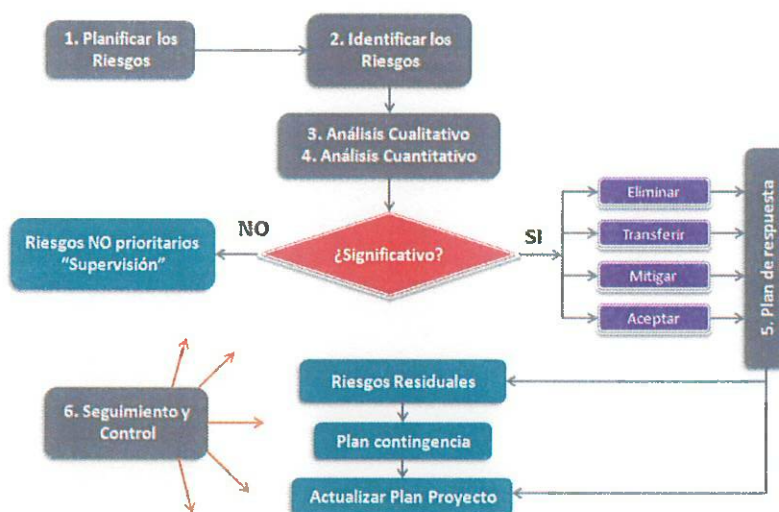
### Evaluar los riesgos

- Con frecuencia, la solución de problemas tradicional transita de la identificación de problemas a la solución de problemas. Sin embargo, antes de intentar determinar cómo gestionar mejor los riesgos, el equipo de proyectos debe identificar los orígenes de tales riesgos.

### Desarrollo de respuestas frente al riesgo

- Ahora el equipo de proyectos está listo para el proceso de evaluación de posibles remedios para gestionar el riesgo o tal vez evitar que el riesgo ocurra.

GRAFICO: MATRIZ DE LA GESTION DE RIESGOS DE UN PROYECTO



FUENTE: <https://0.wp.com/www.gladysgbegnedji.com/wp-content/uploads/2013/01/gestic3b3n-de-los-riesgos.png>

<sup>6</sup> <https://gerens.pe/blog/gestion-riesgo-que-por-que-como/>

CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20531736131

Ca. Gral. José A. Vidal 446, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICJOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
C.A.P. N° 15547

JEFE DE PROYECTO:

**VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS**  
ARQUITECTO CAP 15547



CAP RL 3186



UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657

## CAPITULO II: GENERALIDADES

## I.- DATOS GENERALES

2.1 Titular del Proyecto	
Titular del Proyecto	Rosa Esther Garcia More
Nombre de la entidad pública	Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú - IRTP
Número de Registro Único de Contribuyentes (RUC)	20338915471
Domicilio legal, Calle y Número	Jr. José Gálvez N° 1040, Urb. Santa Beatriz
Distrito	Lima
Provincia	Lima
Departamento	Lima
Teléfono	(01) 619 0707
Correo electrónico	webmaster@irtp.gob.pe

2.2 Consultor	
Consultor	WASICHAY PERU S.A.C.
Número de Registro Único de Contribuyentes (RUC)	20551736131
Representante Legal	Edinson Requejo Becerra
Domicilio Legal, calle y numero	Ca. Gral. José A. Vidal N° 448, Int. 111 - Distrito de Breña, Lima Metropolitana
Teléfono	947 814 966
Correo electrónico	wasichayperu@outlook.com.pe

## II.- RESPONSABLE DEL INFORME DE GESTION DE RIESGOS

NOMBRES Y APELLIDOS	PROFESION	N° REGISTRO PROFESIONAL	FIRMA
VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS	ARQUITECTO	C.A.P. N° 15547	



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20551736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
C.A.P. N° 15547

JEFE DE PROYECTO:



CAP RL 8188

UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

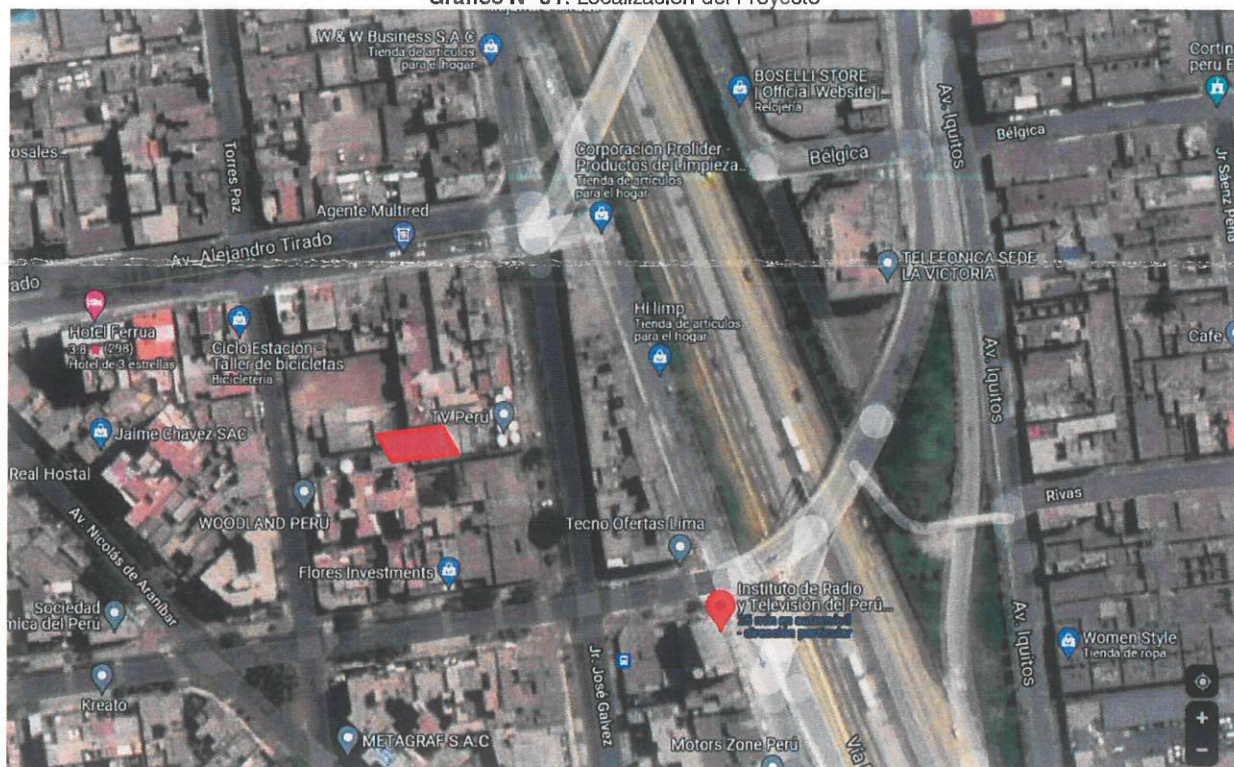
**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

### III.- ASPECTOS GENERALES DEL PROYECTO

#### 3.1 Nombre de la IOARR

IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" – CUI N° 2524657

**Grafico N° 01: Localización del Proyecto**



Elaboración: Equipo Técnico Consultor

#### 3.2. Antecedentes y Justificación:

El Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú - IRTP, conforme a sus lineamientos de gestión en el reforzamiento estructural de la base de la torre metálica para comunicaciones del IRTP, ha considerado pertinente incluirlo dentro del Plan de Proyectos a ser ejecutados en el Ejercicio Presupuestal del año 2021, en tal sentido optan por priorizar la gestión de la IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" – CUI N° 2524657

La política de la presente gestión institucional es ofrecer mejores condiciones de seguridad y protección de las instalaciones del IRTP – sede Central a través de la reparación de la base de la torre metálica para comunicaciones

#### 3.3. Objetivos

La presente IOARR tiene como objetivo principal, contar con adecuadas condiciones de infraestructura en la base de la torre metálica para comunicaciones de la sede central del IRTP.

#### 3.4. Situación Actual

Actualmente se haya instalada una torre metálica en la azotea de la sede central del IRTP, la cual presenta superficies de tarrajeo en los elementos estructurales de apoyo (vigas – columnas) en estado deteriorado, como rajaduras y desprendimientos, por lo que en tal situación compromete el estado del acero de los elementos estructurales referido debido a las constantes precipitaciones pluviales, accionar del viento e insolación durante época de verano.



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20351730131

Co. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

SEDE DE PROYECTO:  
CD 22478





UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

### 3.5 Justificación Técnica de la IOARR

La presente IOARR tiene su justificación en la necesidad de resanar las estructuras de apoyo en la base de la torre metálica (para la antena de transmisión) de la sede central del IRTP.

### 3.6 Servicios Existentes

Como se ha evidenciado la torre metálica se localiza en la azotea de la sede central del IRTP, en este lugar se puede acceder a los servicios de energía eléctrica, agua y desagüe, cobertura de telefonía e internet.



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
RUC 20531736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

JEFE DE PROYECTO:

**VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS**  
ARQUITECTO CAP 15547



CAP R. 8186

## UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

## EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

## CAPITULO III: MARCO LEGAL

## I.- MARCO LEGAL

Asimismo, deben incluirse los dispositivos regionales y/o municipales vinculados a los aspectos ambientales del proyecto y su área de influencia.

- ❖ Constitución Política del Perú.
- ❖ **Texto Único Ordenado de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado.** Aprobado mediante Decreto Supremo N° 082-2019-EF y publicado en el Diario Oficial El Peruano el 13 de marzo de 2019
- ❖ Decreto Supremo N° 344-2018-EF, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 30225 (**vigente desde el 30 de enero de 2019**). Ver Fe de Erratas. Modificado por Decreto Supremo N° 377-2019-EF y Decreto Supremo N° 168-2020-EF (ver FE DE ERRATAS publicada el 10/07/2020)

El Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado aprobado mediante Decreto Supremo N° 350-2015-EF establece, en el Artículo, 8.2 que los Expedientes Técnicos de las obras públicas deben incluir una evaluación de los riesgos previsibles de ocurrir, comprendiendo su identificación, análisis, planificación de respuesta y asignación de riesgos:

*"Para la contratación de obras, la planificación debe incluir la identificación y asignación de riesgos previsibles de ocurrir durante la ejecución, así como las acciones y planes de intervención para reducirlos o mitigarlos, conforme a los formatos que apruebe el OSCE. El análisis de riesgos implica clasificarlos por niveles en función a: (i) su probabilidad de ocurrencia y (ii) su impacto en la ejecución de la obra".*

Para uniformizar los criterios que deben ser tomados en cuenta por las Entidades para la implementación de la gestión de riesgos en la planificación de la ejecución de obras, la OSCE expidió la DIRECTIVA N° 012-2017-OSCE/CD con el objeto de establecer las normas referidas a la identificación y asignación de riesgos previsibles en la ejecución de obras públicas,

Para el efecto se incluyeron como anexos (Nos. 1, 2 y 3) los siguientes formatos:

- ✓ Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos (Anexo 1).
- ✓ Matriz de probabilidad e impacto según Guía PMBOK (Anexo 2).
- ✓ Formato para asignar riesgos (Anexo 3).

Asimismo, se establece que el enfoque integral de la gestión de riesgos debe contemplar, los siguientes procesos:

- ✓ Identificación de riesgos previsibles
- ✓ Análisis de riesgos
- ✓ Planificación de la respuesta a los riesgos
- ✓ Asignación de riesgos



## CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20531738131

Cs. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

## ESPECIALISTA:



JEFE DE PROYECTO:





UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

## CAPITULO IV: DESCRIPCION Y ANALISIS DE LA GESTION DE RIESGOS

### 4.1 UBICACIÓN POLÍTICA Y GEOGRÁFICA<sup>7</sup>

#### a) Superficie

El distrito de Lima es uno de los 43 que conforman la provincia de Lima, ubicada en el departamento de Lima en el Perú. Limita,

- al Norte con el distrito de San Martín de Porres y distrito de Rimac;
- al Este con el distrito de San Juan de Lurigancho, distrito de San Luis y distrito de El Agustino;
- Al Sur con el distrito de Lince, distrito de La Victoria, distrito de Jesús María, distrito de Breña, distrito de Pueblo Libre y distrito de San Miguel
- Al Oeste con los distritos de la provincia constitucional del Callao

Tiene una extensión de 21.98 km<sup>2</sup> y una altitud de 2.87 m.s.n.m. Según el censo de 2017, en el distrito de Lima se cuenta con una población de 268,352 hab.

Fue creado como distrito el 04 de agosto de 1821

#### b) Ubicación Política<sup>8</sup>

El proyecto se encuentra ubicado en:

- Distrito: Lima
- Provincia : Lima
- Departamento: Lima

**Grafico N° 02: Georreferenciación de la Localización del Proyecto**

<b>Coordenadas</b>	12°02'47"S 77°02'34"O
<b>Capital</b>	Centro Histórico de Lima
<b>Idioma oficial</b>	Español
<b>Entidad</b>	Distrito del Perú
• País	Perú
• Departamento	Lima
• Provincia	Lima
<b>Alcalde</b>	Jorge Muñoz Wells (AP) (2019-2023)
<b>Eventos históricos</b>	
• Creación	04 de agosto de 1821 (200 años) (como distrito de la República del Perú)
<b>Superficie</b>	
• Total	21.98 km <sup>2</sup>
<b>Altitud</b>	
• Media	2.87 m s. n. m.
<b>Población (2017)</b>	
• Total	268 352 hab.
• Densidad	15 736,9 hab/km <sup>2</sup>
<b>Gentilicio</b>	limeño, -ña
<b>IDH (2019)</b>	0.7647 (15.º) – Alto
<b>Huso horario</b>	UTC-5
<b>Ubigeo</b>	150101

Elaboración: Equipo Técnico Consultor

**GRAFICO N° 03: MAPAS DE UBICACIÓN DEL PROYECTO**



<sup>7</sup> [https://es.wikipedia.org/wiki/Distrito\\_de\\_Lunahuan%C3%A1](https://es.wikipedia.org/wiki/Distrito_de_Lunahuan%C3%A1)

<sup>8</sup> [https://es.wikipedia.org/wiki/Distrito\\_de\\_Lunahuan%C3%A1](https://es.wikipedia.org/wiki/Distrito_de_Lunahuan%C3%A1)

CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
RUC: 20551736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
CUI N° 15547

JEFE DE PROYECTO:

**VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS**  
ARQUITECTO CAP 15547



CAP RL 8186

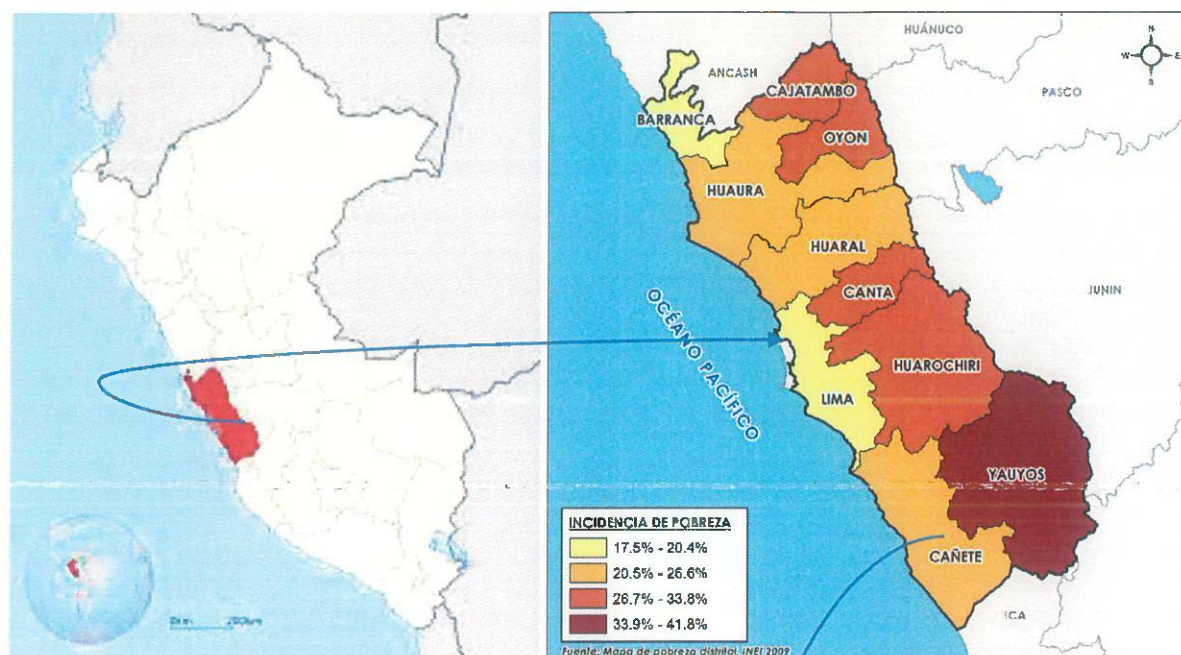
UNIDAD EJECUTORA:



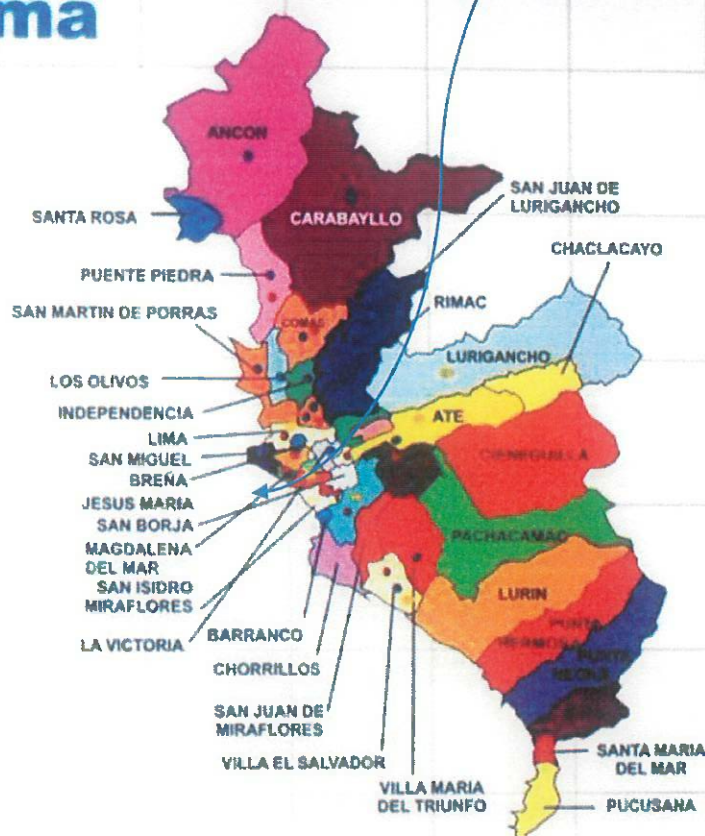
Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657



Lima



Elaboración: Equipo Técnico Consultor



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20531736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

JEFE DE PROYECTO:

**VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS**  
ARQUITECTO CAP 15847



CAP RL 8185



UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

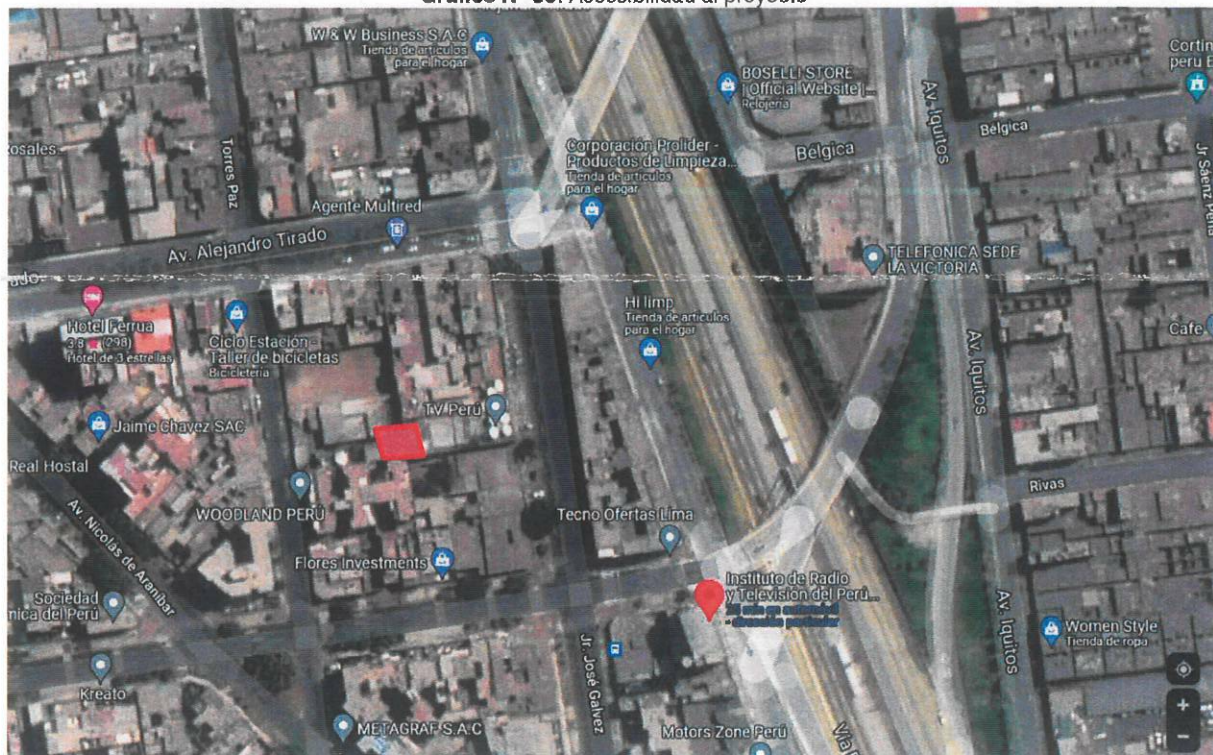
EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

### c) Accesibilidad

Para acceder a la zona de intervención del proyecto se accederá por la av. José Gálvez N° 1040 en la urb. Santa Beatriz, específicamente en la sede central del Canal Tv Perú, de ahí accediendo a las instalaciones de esta entidad se subirá por las escaleras hasta la azota del quinto nivel, estando esta se accederá finalmente a la base de la torre metálica que soporta la antena de transmisión de la sede central del IRTP.

**Grafico N° 06: Accesibilidad al proyecto**



Elaboración: Equipo Técnico Consultor Elaboración: Equipo Técnico Consultor

### 4.2 EVALUACIÓN DE LOS RIESGOS

Se ha utilizado la metodología sugerida en la Guía PMBOK, utilizando las matrices de los Anexos N° 1 y N° 3 de la **DIRECTIVA N° 012-2017-OSCE/CD** y la Matriz de Probabilidad e Impacto prevista en el Anexo N° 2 de la misma DIRECTIVA.

Los resultados se detallan a continuación y se presentan como anexos del presente informe.

#### 4.2.1 IDENTIFICACION DE LOS RIESGOS PREVISIBLES

Aquellos que pueden ocurrir durante la ejecución de la obra, teniendo en cuenta las características particulares de la obra y las condiciones del lugar de su ejecución.

La **DIRECTIVA N° 012-2017-OSCE/CD** presenta una lista de algunos riesgos que pueden ser identificados al elaborar el Expediente Técnico, los que se muestran a continuación:

- Riesgo de errores o deficiencias en el diseño que repercutan en el costo o la calidad de la infraestructura, nivel de servicio y/o puedan provocar retrasos en la ejecución de la obra.
- Riesgo de construcción que generen sobrecostos y/o sobreplazos durante el periodo de construcción, los cuales se pueden originar por diferentes causas que abarcan aspectos técnicos, ambientales o regulatorios y decisiones adoptadas por las partes.
- Riesgo de expropiación de terrenos de que el encarecimiento o la no disponibilidad del predio donde construir la infraestructura provoquen retrasos en el comienzo de las obras y sobrecostos en la ejecución de las mismas.

CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20531730131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
C.A.P. N° 15547

JEFE DE PROYECTO:



**VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS**  
ARQUITECTO C.A.P. 15547



CD 221476  
CAP RL 1186



## UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

## EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

- Riesgo geológico / geotécnico que se identifica con diferencias en las condiciones del medio o del proceso geológico sobre lo previsto en los estudios de la fase de formulación y/o estructuración que redunde en sobrecostos o ampliación de plazos de construcción de la infraestructura.
- Riesgo de interferencias / servicios afectados que se traduce en la posibilidad de sobrecostos y/o sobreplazos de construcción por una deficiente identificación y cuantificación de las interferencias o servicios afectados.
- Riesgo ambiental relacionado con el riesgo de incumplimiento de la normativa ambiental y de las medidas correctoras definidas en la aprobación de los estudios ambientales.
- Riesgo arqueológico que se traduce en hallazgos de restos arqueológicos significativos que generen la interrupción del normal desarrollo de las obras de acuerdo a los plazos establecidos en el contrato o sobrecostos en la ejecución de las mismas.
- Riesgo de obtención de permisos y licencias derivado de la no obtención de alguno de los permisos y licencias que deben ser expedidas por las instituciones u organismos públicos distintos a la Entidad contratante y que es necesario obtener por parte de ésta antes del inicio de las obras de construcción.
- Riesgos derivados de eventos de fuerza mayor o caso fortuito, cuyas causas no resultarían imputables a ninguna de las partes.
- Riesgos regulatorios o normativos de implementar las modificaciones normativas pertinentes que sean de aplicación pudiendo estas modificaciones generar un impacto en costo o en plazo de la obra.
- Riesgos vinculados a accidentes de construcción y daños a terceros.

Para el Saldo de Obra de la IOARR denominada: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657. Se han identificado los siguientes riesgos de acuerdo a las siguientes categorías:

- Riesgos Por Licencias o Permisos Previos
- Riesgo de Licitación y Contratación
- Riesgo por Diseño
- Riesgos Por Vicios Ocultos o Interferencias
- Riesgo del Proveedor
- Riesgo de Gestión
- Riesgo Social

**A.- RIESGOS POR LICENCIAS O PERMISOS PREVIOS**

En esta etapa se deberán contar con aquellas licencias o permisos previos al inicio de las actividades propiamente de la ejecución de actividades de la obra, tales como por ejemplo:

**R-01.- Riesgos por no contar con Anexos para el diseño del proyecto.-** entre estos documentos podemos mencionar: licencia de edificación emitida por la Municipalidad de Lima, Constancia de Libre Disponibilidad firmada por la autoridad competente del IRTP, Acta de Operación y Mantenimiento firmada por la autoridad competente del IRTP, los cuales deberían ser parte de los anexos del expediente técnico de obra aprobado, evitando objeciones en posteriores auditorías de control (siempre y cuando estos no hayan sido parte del proceso de gestión de la elaboración del expediente técnico para una mayor calidad en del diseño del mismo).

**B.- RIESGOS DE LICITACION Y CONTRATACION**

**R-02.- Riesgos por Demoras de Licitación.-** La entidad ejecutora a cargo a través de sus unidades orgánicas deberán preparar los actos de convocatoria para las respectivas licitaciones tanto de la ejecución de obra como de la supervisión de la obra, siendo para ello indispensable contar con el expediente técnico completo y aprobado por el órgano resolutorio, tanto el área usuaria que requiere ejecutar los servicios definirán los términos de referencia y serán proporcionados a la oficina de abastecimiento para el estudio de mercado y la posterior convocatoria, la convocatoria debe ser amplia incluso desde las solicitudes de cotización a efecto que los proveedores puedan aportar u observar aspectos técnicos y administrativos con respecto a la ejecución de sus servicios, de ello dependerá evitar atrasos en la adjudicación de las mismas.

**R-03.- Riesgos por Demoras de Contratación.-** La entidad ejecutora deberá seleccionar al proveedor que no solo cuente con la experiencia en los servicios, sino también a aquellos que tengan capacidad operativa y financiera, esto pasa por cumplir con todos los requisitos previos a la firma del contrato, tales como disponibilidad del personal técnico clave y de apoyo, equipamiento estratégico, etc. Así como cartas fianzas por garantías contractuales, compromisos y/o adelantos debidamente entregados en los plazos oportunos.

**R-04.- Riesgos por Demoras en la Entrega del Terreno.-** La entidad ejecutora deberá habilitar toda el área a intervenir, previamente coordinar con los vecinos del terreno a fin de comunicarles los trabajos a realizar (propietarios de viviendas campestres, propietarios de chacras, etc.)

**C.- RIESGOS POR DISEÑO**

**R-05.- Riesgos por Incompatibilidad de los Planos con la Realidad.-** Podría darse en todo caso con los planos proporcionados por las concesionarias de servicios instalados que no sean compatibilidad con la dirección o ubicación en el caso de existir redes de

## CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
RUC 20351736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

## ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
CAP N° 15547

JEFE DE PROYECTO:



CAP RL 8116



## UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

## EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

telecomunicaciones y/o eléctricas, redes de agua y/o desagüe (siempre y cuando se afecte por una excavación sin el cuidado adecuado), la información proporcionada al consultor del expediente técnico por la entidad ejecutora respecto al área de intervención o límites de intervención.

**D.- RIESGOS POR VICIOS OCULTOS O INTERFERENCIAS**

**R-06.- Riesgos por Afectación de Redes Instaladas.-** los trabajos de demoliciones de superficies y elementos de albañilería, podrían afectar ciertas redes instaladas que no coincidan con los planos suministrados por las concesionarias de estos servicios, para ello se deberá tener el máximo cuidado al momento de intervenir, de tal modo que no altere ni el cronograma de ejecución ni la incomodidad en los vecinos.

**E.- RIESGOS DEL PROVEEDOR**

**R-07.- Riesgos por Deficiencias de Capacidad Logística y Operativa.-** ambos proveedores (ejecutor – consultor) deberán garantizar toda la capacidad logística y operativa (personal, equipamiento, etc.) es decir que se abastezca de forma anticipada y oportuna de manera tal que no se retrasen los trabajos programados, el personal deberá permanecer constantemente, en caso de cambios o retiros se deberá coordinar con la entidad para su aprobación, además los proveedores deberán gozar de capacidad financiera de tal manera que no se genere malestar por falta de pagos o retrasos de pagos en el personal a su cargo.

**R-08.- Riesgos por Accidentes Laborales.-** los proveedores deberán implementar sus planes de seguridad y salud y ejecutarlos en forma eficiente, de tal manera que cuando se utilicen equipos, herramientas o maquinarias no se corra el riesgo de provocar accidentes laborales que a su vez alteren los cronogramas de ejecución e implique además paralizaciones forzadas por auditorías o fiscalizaciones post accidentes.

**R-09.- Riesgos por Deficiencias en control sanitario.-** los proveedores deberán implementar sus planes de salud frente a la COVID-19, siendo para ello fundamental la organización, capacidad logística y operativa así como la fiscalización continua, de tal modo que no ponga en peligro la vida del personal de trabajo, y en consecuencia altere la continuidad de la ejecución de los trabajos de la obra.

**E.- RIESGOS DE GESTION**

**R-10.- Riesgos por Demoras en Atención de Trámites.-** la Entidad ejecutora tiene el deber de atender todos los tramites tanto administrativos (consultas técnicas que requieran su traslado a otras entidades) y de pagos solicitados por los proveedores en los plazos oportunos, de tal manera que no afecte la ruta crítica del cronograma de ejecución del proyecto, y que tampoco genere malestar de pagos en los proveedores

**R-11.- Riesgos por Deficiencias en Comunicación Social.-** la Entidad ejecutora tiene el deber de coordinar con los vecinos del terreno del proyecto a efecto de brindar todos los alcances sobre los impactos durante y después de la ejecución del proyecto, a aquellos propietarios que pudieran verse afectados por restricciones de circulación peatonal en horas determinadas.

**F.- RIESGOS SOCIAL**

**R-12.- Riesgos por Irrupción con Sindicatos De Construcción Civil.-** la Entidad ejecutora deberá coordinar con las autoridades del orden interno a fin de garantizar el normal desempeño de las actividades a ejecutar por lo proveedores contratados, entre ello implica presencia de resguardo policial y/o serenazgo, de tal manera que no se generen paralizaciones de las obras por gente infiltrada como sindicalistas que no tenga otros propósitos más que de actos delictivos.

**R-13.- Riesgos por Oposición Social al Proyecto.-** como se ha indicado la entidad ejecutora, deberá coordinar en forma participativa y oportuna con los vecinos del terreno del proyecto, brindándoles las condiciones necesarias siempre que les afecte en sus restricciones de circulación o uso, se deberá comunicarles a todos ellos para que puedan tomar sus precauciones, pero también identificar a agitadores sociales con motivaciones políticas y tratar de evitar que se generen campañas de confusión sobre impactos negativos que no estén acordes a la realidad.



## CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20351736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

## ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
C.A.P. N° 15547

JEFE DE PROYECTO:



CAP RL 3188

UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

#### 4.5 ANALISIS DE RIESGOS

Se ha efectuado un análisis cualitativo de los riesgos identificados, utilizando las matrices de la **DIRECTIVA N° 012-2017-OSCE/CD**, para valorar su probabilidad de ocurrencia e impacto en la ejecución de la obra. Producto de este análisis, se han clasificado los riesgos en función a su alta, moderada o baja prioridad.

**Gráfico N° 07: Matriz de Probabilidad e Impactos según Guía PMBOK**

**Anexo N° 02**

**Matriz de probabilidad e impacto según Guía PMBOK**

1. PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	Muy Alta	0.90	0.045	0.090	0.180	0.360	0.720
	Alta	0.70	0.035	0.070	0.140	0.280	0.560
	Moderada	0.50	0.025	0.050	0.100	0.200	0.400
	Baja	0.30	0.015	0.030	0.060	0.120	0.240
	Muy Baja	0.10	0.005	0.010	0.020	0.040	0.080
2. IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			0.05	0.10	0.20	0.40	0.80
			Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
3. PRIORIDAD DEL RIESGO					Baja	Moderada	Alta

Elaboración: Equipo Técnico Consultor

##### 4.5.1 PLANIFICACION DE LA RESPUESTA A RIESGOS

Tras analizar cada riesgo y conocido su nivel de influencia en el proyecto y su respectiva afectación a este, es necesario realizar un plan de respuesta para cada uno de ellos, este plan de respuesta debe estar conformado por sugerencias puntuales en función de la acción que se desea adoptar.

Para realizar este listado de respuesta a cada riesgo identificado es necesario reconocer a qué tipo de riesgo nos estamos enfrentando y que nivel de tolerancia vamos a tener ante ellos. En primer lugar, se deben reconocer los riesgos positivos y negativos para el proyecto a fin de adoptar una acción adecuada, para ello la Guía del PMBOK nos brinda las estrategias a adoptar para cada riesgo en función al tipo de riesgo que estamos enfrentando:

Para los riesgos negativos tenemos 4 tipos de estrategias, las cuales son: evitar, transferir, mitigar y aceptar. **EVITAR** el riesgo es una estrategia en la cual el equipo del proyecto debe actuar para eliminar la amenaza o proteger el proyecto de su impacto, por lo general implica cambiar el plan de la dirección del proyecto a fin de evitar por completo la amenaza; **TRANSFERIR** el riesgo es una estrategia en la cual el equipo traslada el impacto de una amenaza a un tercero junto con la responsabilidad de una respuesta a la misma, ara transferir a un tercero la responsabilidad de riesgos específicos se pueden utilizar contratos o acuerdos.

**MITIGAR** el riesgo es la estrategia o acción a tomar en la cual el equipo del proyecto actúa para reducir la probabilidad de ocurrencia de un riesgo, finalmente **ACEPTAR** el riesgo es la posición según la cual el equipo del proyecto decide reconocer el riesgo y no tomar ninguna medida a menos que el riesgo se materialice, la aceptación no requiere de ninguna acción excepto documentar el riesgo en caso de ser pasiva, si la estrategia de aceptación es activa, entonces se debe establecer una reserva de contingencias que incluya la cantidad de tiempo, dinero o recursos necesarios para manejar los riesgos.

Para los riesgos positivos u oportunidades tenemos 4 tipos de estrategias, las cuales son: explotar, mejorar, compartir y aceptar. **EXPLOTAR** es la estrategia mediante la cual el equipo del proyecto busca asegurarse de que la oportunidad se haga realidad, eliminando la incertidumbre y asegurando que la oportunidad definitivamente se concrete. **MEJORAR** es la estrategia que se utiliza para aumentar la probabilidad de los impactos positivos del riesgo, para ello la identificación y maximización de las fuerzas impulsoras clave de estos riesgos de impacto positivo pueden incrementar su oportunidad de ocurrencia. **COMPARTIR** es la estrategia de asignar toda o parte de la oportunidad a un tercero mejor capacitado para capturar la oportunidad en beneficio del proyecto. Finalmente **ACEPTAR** el riesgo positivo implica estar dispuesto a aprovechar la oportunidad si se presenta, pero sin buscarla de manera activa.



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20551736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:





## UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

## EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

## 4.5.2 ASIGNACION DE RIESGOS

Teniendo en cuenta qué parte está en mejor capacidad para administrar el riesgo, se determina si a la Entidad o al Contratista se le debe asignar cada riesgo, usando para tal efecto el formato incluido como Anexo N° 3 de la **DIRECTIVA N° 012-2017-OSCE/CD**.

La identificación y asignación de riesgos debe incluirse en la proforma de contrato de las Bases.

## 4.5.3 RETROALIMENTACION

Como en todo proceso científico la experiencia permite utilizar las lecciones aprendidas en proyectos futuros. Contribuye mucho a la retroalimentación llevar un Registro de Riesgos, que es una base de datos donde se registra cada riesgo perteneciente a un proyecto determinado, la misma que debe contener:

- Nombre y título del riesgo.
- Código único de identificación del riesgo.
- Breve descripción del riesgo y por qué ocurriría.
- Estimación de la probabilidad y potencial impacto.
- Detalles de las estrategias de reducción de riesgos
- Persona encargada de monitorear el riesgo y sus efectos, así como de llevar a cabo las estrategias planteadas previamente por el Equipo de Proyecto.
- Probabilidad e impacto reducidos si es que el riesgo fuera gestionado con la estrategia inicialmente planteada.
- El periodo de tiempo de aplicación de estrategias para los riesgos.
- Fecha de registro y de última modificación.

Cabe resaltar que para realizar un proceso de retroalimentación es importante tener reuniones con el personal que ha sido parte de este proyecto, ya que ellos deben transferir sus conocimientos a la organización, lo cual ayudará a ser más eficientes en la ejecución de las próximas obras de este tipo.

Se deberá aplicar una técnica inicial a fin de brindar los pasos a seguir para la constante gestión de riesgos, como resultado de esta aplicación basada en los lineamientos del PMBOK la cual se obtendrá de un listado de respuestas y sugerencias de las acciones a tomar a fin de mitigar los efectos negativos que se puedan generar en el proyecto y aumentar las posibilidades de los efectos positivos, al aplicar estas recomendaciones se estará llevando la aplicación práctica de lo brindado, estas acciones prácticas deben ser monitoreadas constantemente y registradas cada período establecido según criterio de la empresa.

Todo proyecto es un elemento vivo, es decir sufre constantes cambios y alteraciones durante su ejecución difíciles de prever por lo que un adecuado registro puede brindar un panorama de los futuros riesgos que se puedan presentar.

## 5 CONCLUSIONES

5.1 Los riesgos sobre los que se deberá tener especial prioridad y seguimiento son los siguientes:

- Riesgos por no contar con Anexos para el diseño del proyecto
- Riesgos por Demoras de Licitación
- Riesgos por Demoras de Contratación
- Riesgos por Demoras en la Entrega del Terreno
- Riesgos por Incompatibilidad de los Planos con la Realidad
- Riesgos por Afectación de Redes Instaladas
- Riesgos por Deficiencias de Capacidad Logística y Operativa
- Riesgos por Accidentes Laborales
- Riesgos por Deficiencias en control sanitario
- Riesgos por Demoras en Atención de Trámites
- Riesgos por Deficiencias en Comunicación Social
- Riesgos por Irrupción con Sindicatos De Construcción Civil
- Riesgos por Oposición Social al Proyecto



## CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.I.C.20351736131

Ca. Graf. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

## ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
C.A.P. N° 15547

JEFE DE PROYECTO:



UNIDAD EJECUTORA:



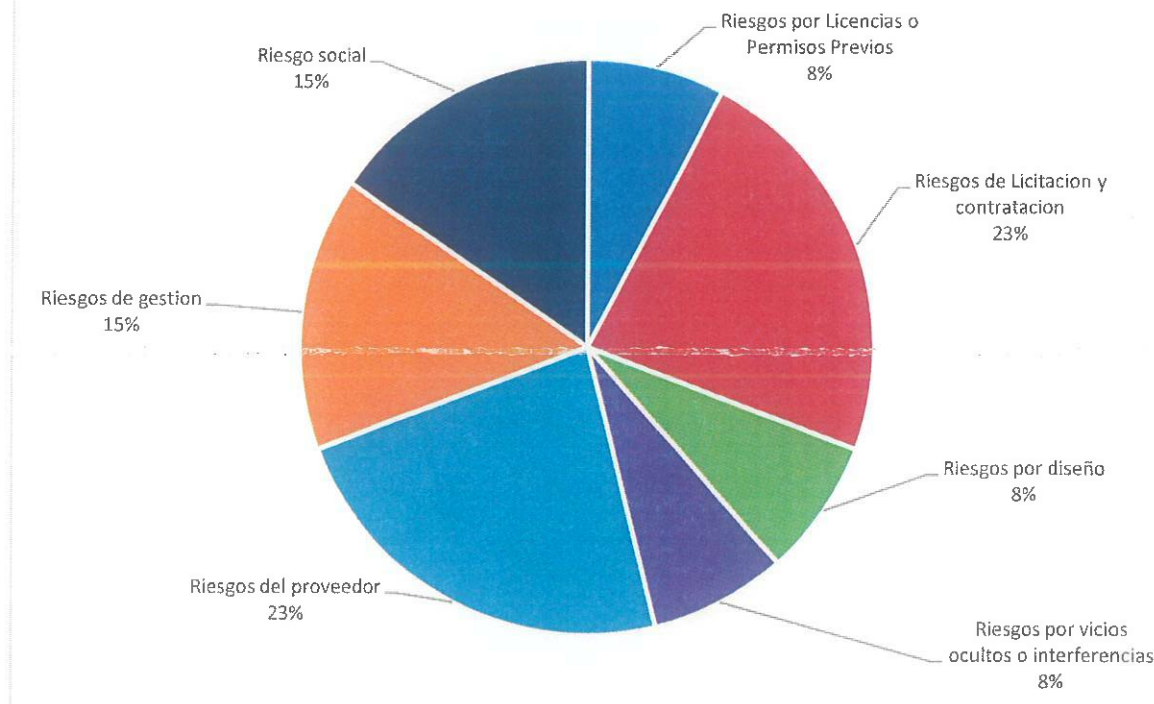
Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

**IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657**

Grafico N° 08: Distribución de los Riesgos según Factores

## Distribución de los riesgos segun factores



Elaboración: Equipo Técnico Consultor

- 5.2 Es necesario realizar una permanente y adecuada evaluación de riesgos que permitan determinar las posibles amenazas y/o oportunidades que puede tener el proyecto para así poder minimizarlas o maximizarlas, respectivamente, para beneficio del contratista y del proyecto.
- 5.3 La finalidad del análisis de riesgo es estimar la importancia relativa de los mismos. Sin esta determinación, el Gerente del Proyecto podría invertir innecesariamente esfuerzo y tiempo tratando de controlar riesgos de poca importancia para el proyecto en lugar de darle toda la atención a los riesgos más críticos.
- 5.4 Es necesario aplicar constantemente el plan de gestión de riesgos a fin de dotar de más información al mismo, como causas y efectos detectados, así como la respuesta inmediata generada para afrontarlos, de esta manera se podrá analizar si se debe mantener esta respuesta, mejorarla o cambiarla. A esto se conoce como retroalimentación del plan la cual debe ser llevada a cabo un personal asignado quien lleve un control y permita brindar la información y acción requerida en el momento requerido, así como la recopilación necesaria para que la gestión de riesgos tenga éxito.
- 5.5 Si bien es cierto que realizar el análisis cuantitativo nos dará resultados más exactos, en muchos casos es más factible realizar el análisis cualitativo, ya que este implica menos inversión de tiempo y es más económico. De esta manera, esta técnica constituye una excelente alternativa de análisis que debe ser implementada en todo tipo de empresas constructoras.
- 5.6 Cabe destacar que la gran ventaja del Registro de Riesgos es que la información obtenida puede usarse como referencia para proyectos futuros de similares características.
- 5.7 La creatividad en la identificación y el análisis de las circunstancias de un proyecto son fundamentales para la determinación de riesgos. Puede haber muchas fuentes de información, pero lo importante es lograr clasificarlas para hacer un buen seguimiento posteriormente.



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20551730131

Co. Grol. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO  
VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
C.A.P. N° 15547

JEFE DE PROYECTO

**VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS**  
ARQUITECTO CAP 15547  
CD 221476  
CAP RL 1126



UNIDAD EJECUTORA:



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

EXPEDIENTE TÉCNICO DE OBRA:

IOARR : "REPARACIÓN DE TORRE METÁLICA PARA COMUNICACIONES; EN EL(LA) BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN DEL PERÚ, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO DE LIMA" - CUI N° 2524657

## ANEXOS



CONSULTOR:



**WASICHAY PERU S.A.C.**  
R.U.C. 20531736131

Ca. Gral. José A. Vidal 448, Int. 111 - Breña  
wasichayperu@outlook.com.pe

ESPECIALISTA:



ARQUITECTO

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
C.A.P. N° 15547

JEFE DE PROYECTO:

**VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS**  
ARQUITECTO CAP 15547



CD 221478

CAP RL 8186

# LISTADO DE FORMATOS

Nº FORMATO	NOMBRE DEL FORMATO
01	<u>IDENTIFICACION ANALISIS Y RESPUESTA A LOS RIESGOS</u>
02	<u>MATRIZ DE PROBABILIDAD E IMPACTO</u>
03	<u>ASIGNACIÓN DE RIESGOS</u>





Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	01_2021					
		Fecha	01/10/2021					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657					
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima					
IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS								
3	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-01					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por no contar con Anexos para el diseño del proyecto					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	No contar con Anexos (Actas de compromiso de operación y mantenimiento, licencia de edificación, acta de entrega de terreno, etc.)				
			Causa N° 2					
Causa N° 3								
ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS								
4	4.1	PRÓBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30			Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
		Muy baja	0.100		Moderado	0.200		
	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO							
	4.3	Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.020	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad			
	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
5	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo			
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Tramitación de Permisos y/o Licencias resueltos por la Entidad Contratante					
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La entidad contratante deberá adjuntar en el expediente técnico de la obra, todos los anexos que fueron necesarios para el diseño del proyecto de tal modo que ante una fiscalización posterior o molestias generadas en los usuarios o involucradas del proyecto no interfiera en el normal desempeño de las actividades a ejecutar.						



VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
CAP. N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
DNI: 42822331



Elmer Reyes Vigo

Cargo: Evaluador

Dependencia: Administración - IRTP



Anexo N° 01							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	02_2021				
		Fecha	01/10/2021				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" – CUI N° 2524657				
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima				
IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
3	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-02				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Demoras de Licitación				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Falta de capacidad tecnica y administrativa del personal de la entidad contratante			
			Causa N° 2				
Causa N° 3							
ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS							
4	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA*		
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05
		Baja	0.30			Bajo	0.10
		Moderada	0.50			Moderado	0.20
		Alta	0.70			Alto	0.40
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80
		Muy baja	0.100		Bajo	0.100	
	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO						
	4.3	Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad		
	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
5	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x	
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Organización, Conocimiento y Liderazgo del Personal involucrado en las convocatorias de licitaciones				
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La entidad contratante debera conformar un comité de inversiones a cargo de la gestion de la licitacion para la contratacion de la ejecucion y supervision de la obra, siendo para ello fundamental establecer las capacitaciones tecnicas al personal a cargo, y asignar responsabilidades para el cumplimiento de metas, sin que ello implique alteraciones en los cronogramas de ejecucion de las convocatorias a licitacion					



  
 VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
 C.A.P. N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
 DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
 Cargo: Evaluador  
 Dependencia: Administracion - IRTP


  
 VICTOR MANUEL  
 BANCES SALIRROSAS  
 ARQUITECTO CAP 15547  
 CD 2214/8  
 CAP RL 8186



Anexo N° 01							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	03_2021				
		Fecha	01/10/2021				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657				
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima				
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-03				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Demoras de Contratación				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Falta de capacidad tecnica y administrativa del personal de la entidad contratante			
			Causa N° 2				
Causa N° 3							
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS						
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05
		Baja	0.30			Bajo	0.10
		Moderada	0.50			Moderado	0.20
		Alta	0.70			Alto	0.40
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80
		Muy baja	0.100		Bajo	0.100	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO					
		Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad		
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x	
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Organización, Conocimiento y Liderazgo del Personal involucrado en las contrataciones de proveedores				
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La entidad contratante debera conformar un comité de inversiones a cargo de la gestion de la licitacion para la contratacion de la ejecucion y supervision de la obra, siendo para ello fundamental asignarles la responsabilidad de entregar la documentacion necesaria para la firma del contrato y del respectivo inicio de ejecucion de actividades.					

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo

Cargo: Evaluador

Dependencia: Administracion - IRTF

VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
ARQUITECTO CAP 15547  
CD 221476  
CAP RL 8186

Anexo N° 01							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	04_2021				
		Fecha	01/10/2021				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657				
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima				
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-04				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Demoras en la Entrega del Terreno				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Demoras de Liberacion y/o habilitacion del area a intervenir			
			Causa N° 2	Compromisos incumplidos sobre campañas de informacion orientadas a los vecinos e involucrados en el proyecto			
Causa N° 3							
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS						
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05
		Baja	0.30			Bajo	0.10
		Moderada	0.50			Moderado	0.20
		Alta	0.70			Alto	0.40
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80
		Muy baja	0.100		Bajo	0.100	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO					
		Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad		
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x	
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Conformacion del Comité de Entrega del Terreno				
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La entidad contratante debera encargar al comité de entrega de terreno todas las coordinaciones previas a la ocupacion del terreno a intervenir (retirar escomborso, equipos en desuso, etc que pudieran afectar con los trabajos de ejecucion de las obras), asi como comunicar a los vecinos y afectados por el proyecto, para evitar molestias durante los trabajos de construccion y las molestias generadas que puedan resultar (sonidos de maquinas, polvos generados, etc.)					

ARQUITECTO  
  
 VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
 ARQUITECTO CAP 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
 DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
 Cargo: Evaluador  
 Dependencia: Administracion - IR

VICTOR MANUEL  
 BANCES SALIRROSAS  
 ARQUITECTO CAP 15547  
  
 CD 221478  
 CAP RL 8186



Anexo N° 01							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	05_2021				
		Fecha	01/10/2021				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657				
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima				
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-05				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Incompatibilidad de los Planos con la Realidad				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Planos de redes instaladas no acordes con la ubicación en el terreno			
Causa N° 2							
Causa N° 3							
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS						
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05
		Baja	0.30			Bajo	0.10
		Moderada	0.50			Moderado	0.20
		Alta	0.70			Alto	0.40
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80
		Muy baja	0.100		Bajo	0.100	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO					
		Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad		
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x	
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Solicitar los planos de redes instalados al departamento de infraestructura del IRTP				
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La entidad contratante incorporar en el expediente tecnico los planos de redes existentes tratando de identificar la ubicación de estas, de tal manera que sea una guía para el proveedor que ejecute los trabajos de demolición y no altere o dañe la infraestructura de las mismas y genere pérdidas de tiempo, pérdidas económicas y malestar en los vecinos.					

ARQUITECTO  
  
 VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
 CAP N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
 DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
 Cargo: Evaluador  
 Dependencia: Administración - IRTP

VICTOR MANUEL  
 BANCES SALIRROSAS  
 ARQUITECTO CAP 15547  
  
 CD 202/478  
 CAP RL 8186

Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	06_2021					
		Fecha	01/10/2021					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657					
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima					
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-06					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Afectación de Redes Instaladas					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Planos con ubicación de redes instaladas que no sean compatibles con su ubicación real en el area a intervenir				
4	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30			Bajo	0.10	x
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
		Muy baja	0.100		Bajo	0.100		
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO						
		Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad			
	5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
5.1		ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	x	Evitar Riesgo			
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo			
5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Realizar trabajos de demolicion con baja incidencia de fuerza de maquinarias, equipos o MONC						
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	El contratista debera planificar con su personal los trabajos de demoliciones, de tal modo que no se afecte la estructura de las redes instaladas, debiendo para ello llevar un control adecuado de las fuerzas aplicadas ya sean por accionar de equipos, maquinaria pesada o de la propia MONC						

ARQUITECTO  
  
 VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
 C.A.P. N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
 DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
 Cargo: Evaluador  
 Dependencia: Administracion - IRTP

VICTOR MANUEL  
 BANCES SALIRROSAS  
 ARQUITECTO CAP 15547  
  
 CAP RL 8186



Anexo N° 01							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	07_2021				
		Fecha	01/10/2021				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" – CUI N° 2524657				
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima				
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-07				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Deficiencias de Capacidad Logística y Operativa				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Problemas de organización y de capacidades logísticas y operativas de los proveedores			
			Causa N° 2				
Causa N° 3							
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS						
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05
		Baja	0.30			Bajo	0.10
		Moderada	0.50			Moderado	0.20
		Alta	0.70			Alto	0.40
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80
		Muy baja	0.100		Bajo	0.100	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO					
		Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad		
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	x	Evitar Riesgo		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Realizar trabajos de demolición con baja incidencia de fuerza de maquinarias, equipos o MONC				
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	El contratista deberá planificar con su personal los trabajos de demoliciones, de tal modo que se eviten impactos violentos sobre estructuras, escombros que pudieran hallarse en los trabajos de excavaciones o demoliciones					



VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
ARQUITECTO CAP 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
DNI: 42822331

ARQUITECTO

Elmer Reyes Vigo

Cargo: Evaluador

Dependencia: Administracion - IRTP



Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	08_2021					
		Fecha	01/10/2021					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657					
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima					
IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS								
3	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-08					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Accidentes Laborales					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Problemas de planificación y desorganización del comité de seguridad y salud en obras				
			Causa N° 2					
Causa N° 3								
ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS								
4	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30			Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
		Muy baja		0.100		Bajo	0.100	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO						
		Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad			
	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
5	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo			
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Implementar y ejecutar el Plan de Seguridad y Salud en Obras					
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	El contratista deberá velar por la adecuada implementación y ejecución del Plan de Seguridad y Salud en Obras, previendo accidentes por fallas mecánicas de equipos y/o herramientas, por falta de preparación técnica o descuido del personal laboral en el uso de sus herramientas e instrumentarias.						

ARQUITECTO  
  
 VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
 C.A.P. N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
 DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
 Cargo: Evaluador  
 Dependencia: Administración - IRTP

VICTOR MANUEL  
 BANCES SALIRROSAS  
 ARQUITECTO CAP 15547  
  
 CD 221478  
 CAP RL 8186



Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	09_2021					
		Fecha	01/10/2021					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" – CUI N° 2524657					
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima					
IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS								
3	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-09					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Deficiencias en control sanitario					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Problemas de planificacion y desorganizacion del comité de seguridad y salud en obras				
			Causa N° 2					
Causa N° 3								
ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS								
4	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30			Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
		Muy baja	0.100		Bajo	0.100		
	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO							
	4.3	Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad			
	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
5	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo			
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Implementar y ejecutar el Plan de Salud Anticovid -19					
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	El contratista debera velar por la adecuada implementacion y ejecucion del Plan Anticovid - 19, debiendo para ello gestionar con liderazgo el control sanitario para evitar contagios masivos en el personal de la obra, cumpliendo los protocolos sanitarios establecidos						


 ARQUITECTO  
 VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
 C.A.P. N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
 DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
 Cargo: Evaluador  
 Dependencia: Administracion - IRTP

  
 INDIOSON PEQUEJO BECERRA  
 VºBº  
 GERENTE GENERAL

  
 VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
 ARQUITECTO CAP 15547  
 CD 221476  
 CAP RL 8186

Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	10_2021					
		Fecha	01/10/2021					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" – CUI N° 2524657					
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima					
IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS								
3	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-10					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Demoras en Atención de Trámites					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Deficiencias en la atencion de tramites documentarios solicitados por los proveedores a cargo de la ejecucion y supervision del proyecto				
			Causa N° 2					
Causa N° 3								
ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS								
4	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30			Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
		Muy baja		0.100		Bajo	0.100	
	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO							
	4.3	Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad			
	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
5	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo			
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Implementar y ejecutar el Comité de Gestion del Proyecto					
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La entidad contratante a través de su Comité de Gestion del Proyecto, deberá atender todas las demandas presentadas por los proveedores a cargo de la ejecución y supervisión del proyecto, tales como traslados de consultas técnicas, requerimiento de traslados de trámites interinstitucionales, requerimientos de pagos y otros.						



ARQUITECTO  
VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
C.A.P. N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
Cargo: Evaluador  
Dependencia: Administración





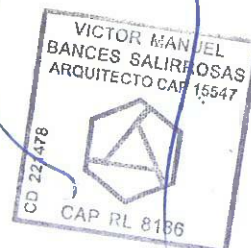
Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	11_2021					
		Fecha	01/10/2021					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" – CUI N° 2524657					
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima					
IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS								
3	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-11					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Deficiencias en Comunicación Social					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Falta de campañas de informacion y sensibilizacion social sobre la ejecucion del Proyecto				
			Causa N° 2					
Causa N° 3								
ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS								
4	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30			Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
		Muy baja			0.100	Bajo		0.100
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO						
		Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad			
	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
5	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo			
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Implementar y ejecutar el Plan de Participacion Vecinal con los involucrados del proyecto					
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La entidad contratante convocara a los vecinos e involucrados del proyecto para darles todos los alcances sobre las acciones que se contemplaran al ejecutarse las actividades del proyecto.						



ARQUITECTO  
VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
CAP N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
Cargo: Evaluador  
Dependencia: Administración - I RTP



Anexo N° 01							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	12_2021				
		Fecha	01/10/2021				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657				
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima				
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-12				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Irrupción con Sindicatos De Construcción Civil				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Falta de organización y planificación en la seguridad ciudadana asignada a la vigilancia de la ejecución del proyecto			
			Causa N° 2				
Causa N° 3							
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS						
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05
		Baja	0.30			Bajo	0.10
		Moderada	0.50			Moderado	0.20
		Alta	0.70			Alto	0.40
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80
		Muy baja			0.100	Bajo	0.100
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO					
	Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad			
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x	
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Articular coordinaciones para el resguardo del orden interno durante la ejecución del proyecto				
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La entidad contratante deberá garantizar el orden interno (cuidado y vigilancia), evitando que personas o gremios infiltrados en sindicatos de construcción civil con el pretexto de conseguir puestos de trabajos, terminen extorsionando o chantajeando a los proveedores, poniendo en riesgo la integridad del personal de obra y dificulte además la continuidad de los trabajos (ante posibles paralizaciones)					

ARQUITECTO  
  
 VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
 CAP N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
 DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
 Cargo: Evaluador  
 Dependencia: Administración - IRTP

VICTOR MANUEL  
 BANCES SALIRROSAS  
 ARQUITECTO CAP 15547  
  
 CO 22/476  
 CAP RL 8186



Anexo N° 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	13_2021					
		Fecha	01/10/2021					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	IOARR: "REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657					
		Ubicación Geográfica	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima					
IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS								
3	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R-13					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos por Oposición Social al Proyecto					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N° 1	Falta de difusión de campañas de sensibilización a los beneficiarios e involucrados del proyecto				
			Causa N° 2					
Causa N° 3								
ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS								
4	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
		Muy baja	0.10		x	Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30			Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
		Muy baja		0.100		Bajo		0.100
	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO							
	4.3	Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.010	Prioridad del Riesgo	Baja Prioridad			
	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
5	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	x		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo			
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Articular campañas de sensibilización a los beneficiarios e involucrados del proyecto					
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	La entidad contratante de ser el caso deberá brindar toda la información previa de las actividades a ejecutarse, indicando los plazos, tipos de trabajos, compromisos adoptados y otros afines						

ARQUITECTO  
  
 VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
 C.A.P. N° 15547

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
 DNI: 42822331

Elmer Reyes Vigo  
 Cargo: Evaluador  
 Dependencia: Administración - IRTP



VICTOR MANUEL  
 BANCES SALIRROSAS  
 ARQUITECTO CAP 15547  
  
 CD 221478  
 CAP RL 8186

**Anexo N° 02**  
**Matriz de probabilidad e impacto según Guía PMBOK**

1. PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		2. IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA					3. PRIORIDAD DEL RIESGO		
		Muy Alta	Alta	Moderada	Baja	Muy Baja			
	0.90	0.045	0.090	0.180	0.360	0.720			
	0.70	0.035	0.070	0.140	0.280	0.560			
	0.50	0.025	0.050	0.100	0.200	0.400			
	0.30	0.015	0.030	0.060	0.120	0.240			
	0.10	0.005	0.010	0.020	0.040	0.080			
		0.05	0.10	0.20	0.40	0.80			
		Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto			
		3. PRIORIDAD DEL RIESGO							
				Baja	Moderada	Alta			



VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
CAP N° 15547

ARQUITECTO





## Anexo N° 03

## Formato para asignar los riesgos

1. NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	01_2021	2. DATOS GENERALES DEL PROYECTO	
	Fecha	01/10/2021	Nombre del Proyecto	Ubicación Geográfica
			IOARR: REPARACION DE TORRE METALICA PARA COMUNICACIONES EN LA BASE DE LA TORRE DE LA SEDE CENTRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISION DEL PERU" - CUI N° 2524657	Av. Jose Galvez 1040 - Urb. Santa Beatriz, Lima

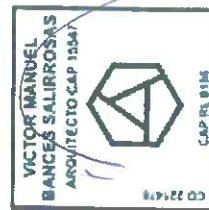
4. PLAN DE RESPUESTA A LOS RIESGOS					
3. INFORMACIÓN DEL RIESGO			4.1 ESTRATEGIA SELECCIONADA		
3.1 CÓDIGO DE RIESGO	3.2 DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	3.3 PRIORIDAD DEL RIESGO	Mitigar el riesgo	Evitar el riesgo	Aceptar el riesgo
			4.2 ACCIONES A REALIZAR EN EL MARCO DEL PLAN		
			4.3 RIESGO ASIGNADO A		
			Entidad		
			Contratista		
R-01	Riesgos por no contar con Anexos para el diseño del proyecto	Baja Prioridad		x	
R-02	Riesgos por Demoras de Licitación	Baja Prioridad		x	
R-03	Riesgos por Demoras de Contratación	Baja Prioridad		x	
R-04	Riesgos por Demoras en la Entrega del Terreno	Baja Prioridad		x	
R-05	Riesgos por Incompatibilidad de los Planos con la Realidad	Baja Prioridad		x	
R-06	Riesgos por Afectación de Redes Instaladas	Baja Prioridad		x	



ARQUITECTO  
VICTOR MANUEL BANCES SALIRROSAS  
CAP 15547



Anexo N° 03									
Formato para asignar los riesgos									
R-07	Riesgos por Deficiencias de Capacidad Logística y Operativa	Baja Prioridad	x				El contratista deberá planificar con su personal los trabajos de demolición, de tal modo que se eviten impactos violentos sobre estructuras, escombros que pudieran hallarse en los trabajos de excavaciones o demoliciones		x
R-08	Riesgos por Accidentes Laborales	Baja Prioridad		x			El contratista deberá velar por la adecuada implementación y ejecución del Plan de Seguridad y Salud en Obras, previendo accidentes por fallas mecánicas de equipos y/o herramientas, por falta de preparación técnica o descuido del personal laboral en el uso de sus herramientas e implementos.		x
R-09	Riesgos por Deficiencias en control sanitario	Baja Prioridad		x			El contratista deberá velar por la adecuada implementación y ejecución del Plan Anticovid - 19, debiendo para ello gestionar con liderazgo el control sanitario para evitar contagios masivos en el personal de la obra, cumpliendo los protocolos sanitarios establecidos		x
R-10	Riesgos por Demoras en Atención de Trámites	Baja Prioridad		x			La entidad contratante a través de su Comité de Gestión del Proyecto, deberá atender todas las demandas presentadas por los proveedores a cargo de la ejecución y supervisión del proyecto, tales como traslados de consultas técnicas, requerimiento de traslados de trámites interinstitucionales, requerimientos de pagos y otros	x	
R-11	Riesgos por Deficiencias en Comunicación Social	Baja Prioridad		x			La entidad contratante convocará a los vecinos e involucrados del proyecto para darles todos los alcances sobre las acciones que se contemplarán al ejecutarse las actividades del proyecto.	x	
R-12	Riesgos por Interrupción con Sindicatos De Construcción Civil	Baja Prioridad		x			La entidad contratante deberá garantizar el orden interno (cuidado y vigilancia), evitando que personas o gremios infiltrados en sindicatos de construcción civil con el pretexto de conseguir puestos de trabajos, terminen extorsionando o chantajeando a los proveedores, poniendo en riesgo la integridad del personal de obra y dificulte además la continuidad de los trabajos (ante posibles paralizaciones)	x	
R-13	Riesgos por Oposición Social al Proyecto	Baja Prioridad		x			La entidad contratante de ser el caso deberá brindar toda la información previa de las actividades a ejecutarse, indicando los plazos, tipos de trabajos, compromisos adoptados y otros afines	x	



Elmer Reyes Vigo  
Cargo: Evaluador  
Dependencia: Administración - IR12

Arq. Victor Manuel Bances Salirrosas  
DNI: 42822331

